



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор

по учебно-методической работе

А.Ю. Жильников

20 21 г.



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Б1.В.ДВ.01.02 Бизнес-планирование и оптимизация предпринимательства

(наименование дисциплины (модуля))

38.04.02 Менеджмент

(код и наименование специальности)

Направленность (профиль) Менеджмент предпринимательской деятельности

(наименование направленности (профиля) / специализации)

Квалификация выпускника Магистр

(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Воронеж 2021

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмент АНОО ВО «ВЭПИ».

Протокол от « 17 » сентября 2021 г. № 2

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) согласован со следующими представителями работодателей или их объединений, направление деятельности которых соответствует области профессиональной деятельности, к которой готовятся обучающиеся:

Директор Воронцова Е.А. Дир
 (должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)

Директор Лютнева А.А. Дир
 (должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)

Директор Колесник Л.В. Дир
 (должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)

Заведующий кафедрой



И. В. Куксова

Разработчики:

Профессор



И. В.Куксова

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОП ВО

Целью проведения дисциплины является достижение следующих результатов обучения:

Код компетенции	Наименование компетенции
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
ПК-2	Способен разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию, на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда

В формировании данных компетенций также участвуют следующие дисциплины (модули), практики образовательной программы (по семестрам (курсам) их изучения):

- для очной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик	Этапы формирования компетенций по семестрам изучения			
	1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
Методология и методы исследований в менеджменте		УК-2		
Современный стратегический анализ		ПК-2		
Бизнес-планирование	УК-2 ПК-2			
Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности)			УК-2 ПК-2	
Производственная практика (преддипломная практика)				УК-2 ПК-2
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена				УК-2 ПК-2
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы				УК-2 ПК-2

- для заочной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик	Этапы формирования компетенций по курсам изучения		
	1 курс	2 курс	3 курс
Методология и методы исследований в менеджменте			УК-2
Современный стратегический анализ		ПК-2	
Бизнес-планирование	УК-2 ПК-2		
Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности)			УК-2 ПК-2
Производственная практика (преддипломная практика)			УК-2 ПК-2
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена			УК-2 ПК-2
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			УК-2 ПК-2

Этап дисциплины (модуля) в формировании компетенций соответствует:

- для очной формы обучения – 1 семестру;

- для заочной формы обучения – 1 курсу.

2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, шкалы оценивания

Показателями оценивания компетенций являются следующие результаты обучения:

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-2	ИУК-2.1. Понимает принципы проектного подхода к управлению.	Знать: принципы проектного подхода к управлению Уметь: формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления; разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения Владеть: методами планирования проекта
	ИУК-2.2. Демонстрирует способность управления проектами.	Знать: характеристики основных фаз жизненного цикла проекта Уметь: осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта Владеть: методами оценки эффективности проекта
ПК-2	ИПК-2.1. Разрабатывает и реализовывает стратегические и операционные планы вывода бизнеса на новый рынок.	Знать: методы и принципы оперативного и стратегического планирования; основные модели маркетинга. Уметь: выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений. Владеть: методами оценки рыночных возможностей организации.
	ИПК-2.2. Применяет методы и модели построения стратегии освоения новых рынков, и определять рациональные границы их применения	Знать: методику экономического и стратегического анализа; современные методы управления финансами для решения стратегических задач Уметь: применять методы экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде Владеть: навыками применения методов экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины (модуля):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Код компетенции, код индикатора достижения	Критерии оценивания	Оценочные средства текущего контроля успеваемости	Шкала оценивания
-------	--	--	---------------------	---	------------------

		компетенции			
1	Тема 1. Сущность, задачи и содержание бизнес планирования и оптимизация предпринимате льства	УК-2 ИУК-2.1 ИУК-2.2 ПК-2 ИПК-2.1 ИПК-2.2	Знать: принципы проектного подхода к управлению; характеристики основных фаз жизненного цикла проекта; методы и принципы оперативного и стратегического планирования; основные модели маркетинга; методику экономического и стратегического анализа; современные методы управления финансами для решения стратегических задач. Уметь: формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления; разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта; выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений; применять методы экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде. Владеть: методами планирования проекта; методами оценки эффективности проекта; методами оценки рыночных возможностей организации; навыками применения методов экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде.	Устный опрос Реферат Тест	«отлично» «хорошо» «удовлетвори тельно» «неудовлетво рительно»
2	Тема 2: Система планов предприятия, Методы	УК-2 ИУК-2.1 ИУК-2.2 ПК-2	Знать: принципы проектного подхода к управлению; характеристики основных фаз жизненного цикла проекта; методы и принципы	Устный опрос Реферат Задача	«отлично» «хорошо» «удовлетвори тельно» «неудовлетво

	планирования и прогнозирования и оптимизация предпринимательства	ИПК-2.1 ИПК-2.2	оперативного и стратегического планирования; основные модели маркетинга; методику экономического и стратегического анализа; современные методы управления финансами для решения стратегических задач. Уметь: формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления; разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта; выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений; применять методы экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде. Владеть: методами планирования проекта; методами оценки эффективности проекта; методами оценки рыночных возможностей организации; навыками применения методов экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде.		нительно»
3	Тема 3: Стратегическое планирование и прогнозирования и оптимизация предпринимательства	УК-2 ИУК-2.1 ИУК-2.2 ПК-2 ИПК-2.1 ИПК-2.2	Знать: принципы проектного подхода к управлению; характеристики основных фаз жизненного цикла проекта; методы и принципы оперативного и стратегического планирования; основные модели маркетинга; методику экономического и стратегического анализа; современные методы управления финансами для	Устный опрос Реферат Кейс	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»

			<p>решения стратегических задач.</p> <p>Уметь: формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления; разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта; выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений; применять методы экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде.</p> <p>Владеть: методами планирования проекта; методами оценки эффективности проекта; методами оценки рыночных возможностей организации; навыками применения методов экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде.</p>		
4	Тема 4: Бизнес –план инвестиционного проекта и оптимизация предпринимательства	<p>УК-2</p> <p>ИУК-2.1</p> <p>ИУК-2.2</p> <p>ПК-2</p> <p>ИПК-2.1</p> <p>ИПК-2.2</p>	<p>Знать: принципы проектного подхода к управлению; характеристики основных фаз жизненного цикла проекта; методы и принципы оперативного и стратегического планирования; основные модели маркетинга; методiku экономического и стратегического анализа; современные методы управления финансами для решения стратегических задач.</p> <p>Уметь: формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления; разрабатывать концепцию проекта в рамках</p>	<p>Устный опрос</p> <p>Тест</p> <p>Проблемно-аналитическое задание</p>	<p>«отлично»</p> <p>«хорошо»</p> <p>«удовлетворительно»</p> <p>«неудовлетворительно»</p>

			<p>обозначенной проблемы: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта; выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений; применять методы экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде.</p> <p>Владеть: методами планирования проекта; методами оценки эффективности проекта; методами оценки рыночных возможностей организации; навыками применения методов экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде.</p>		
5	<p>Тема 5: Содержание бизнес-проекта и оптимизация предпринимательства, его окружение и жизненные циклы.</p>	<p>УК-2 ИУК-2.1 ИУК-2.2 ПК-2 ИПК-2.1 ИПК-2.2</p>	<p>Знать: принципы проектного подхода к управлению; характеристики основных фаз жизненного цикла проекта; методы и принципы оперативного и стратегического планирования; основные модели маркетинга; методику экономического и стратегического анализа; современные методы управления финансами для решения стратегических задач.</p> <p>Уметь: формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления; разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; осуществлять мониторинг хода реализации проекта,</p>	<p>Устный опрос Кейс Проблемно-аналитическое задание</p>	<p>«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»</p>

			<p>корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта; выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений; применять методы экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде.</p> <p>Владеть: методами планирования проекта; методами оценки эффективности проекта; методами оценки рыночных возможностей организации; навыками применения методов экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде.</p>		
6	<p>Тема 6: Разработка бизнес –плана как процесса формирования образа инновационного предприятия е бизнес-проекта и оптимизация предпринимательства</p>	<p>УК-2 ИУК-2.1 ИУК-2.2 ПК-2 ИПК-2.1 ИПК-2.2</p>	<p>Знать: принципы проектного подхода к управлению; характеристики основных фаз жизненного цикла проекта; методы и принципы оперативного и стратегического планирования; основные модели маркетинга; методику экономического и стратегического анализа; современные методы управления финансами для решения стратегических задач.</p> <p>Уметь: формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления; разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта; выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с</p>	<p>Устный опрос Задача Проблемно-аналитическое задание</p>	<p>«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»</p>

			<p>учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений; применять методы экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде. Владеть: методами планирования проекта; методами оценки эффективности проекта; методами оценки рыночных возможностей организации; навыками применения методов экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде.</p>		
7	Тема 7: Оценка эффективности и оптимизация предпринимательства	<p>УК-2 ИУК-2.1 ИУК-2.2 ПК-2 ИПК-2.1 ИПК-2.2</p>	<p>Знать: принципы проектного подхода к управлению; характеристики основных фаз жизненного цикла проекта; методы и принципы оперативного и стратегического планирования; основные модели маркетинга; методику экономического и стратегического анализа; современные методы управления финансами для решения стратегических задач. Уметь: формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления; разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы; формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта; выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений; применять методы экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде. Владеть: методами</p>	<p>Устный опрос Реферат Проблемно-аналитическое задание</p>	<p>«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»</p>

			<p>планирования проекта; методами оценки эффективности проекта; методами оценки рыночных возможностей организации; навыками применения методов экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде.</p>		
8	<p>Тема 8: Анализ типичных ошибок и недостатков бизнес-планирования и оптимизация предпринимательства</p>	<p>УК-2 ИУК-2.1 ИУК-2.2 ПК-2 ИПК-2.1 ИПК-2.2</p>	<p>Знать: принципы проектного подхода к управлению; характеристики основных фаз жизненного цикла проекта; методы и принципы оперативного и стратегического планирования; основные модели маркетинга; методику экономического и стратегического анализа; современные методы управления финансами для решения стратегических задач. Уметь: формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления; разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта; выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений; применять методы экономического и стратегического анализа поведения агентов и рынков в глобальной среде. Владеть: методами планирования проекта; методами оценки эффективности проекта; методами оценки рыночных возможностей организации; навыками применения методов экономического и стратегического анализа</p>	<p>Устный опрос Тест Задача</p>	<p>«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»</p>

			поведения агентов и рынков в глобальной среде.		
ИТОГО	Форма контроля		Оценочные средства промежуточной аттестации	Шкала оценивания	
	Экзамен		Ответ на билет	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»	

Критерии оценивания результатов обучения для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

Шкала оценивания устного опроса

Критерий оценки	Оценка			
	отлично	Хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
полнота ответа	полностью раскрыто содержание вопроса	содержание вопроса в основном раскрыто	неполное знание теоретического материала	не раскрыто основное содержание учебного материала
правильность ответа	материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности, точно используется терминология; продемонстрировано усвоение ранее изученных сопутствующих вопросов, допущены одна – две неточности при освещении второстепенных вопросов, которые исправляются по замечанию преподавателя.	в изложении допущены небольшие пробелы, не искажившие содержание ответа; допущены ошибка или более двух недочетов при освещении второстепенных вопросов, которые легко исправляются по замечанию преподавателя.	непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса и продемонстрированы умения, достаточные для дальнейшего усвоения материала; имеются затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии,	обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного материала; допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии,
Использование примеров	теоретические положения подкреплены конкретными примерами, показана способность применять их в новой ситуации;	Приводятся примеры, не раскрывающие в полной мере теоретические положения	не может применить теорию в новой ситуации	Не приводятся примеры
Самостоятельность ответа	ответ прозвучал самостоятельно, без наводящих вопросов	ответ прозвучал самостоятельно, с одним наводящим вопросом	При ответе использованы наводящие вопросы преподавателя	Не может самостоятельно ответить на вопрос

Шкала оценивания реферата

Критерий оценки	Оценка			
	отлично	Хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
полнота изложения	Реферат является информативным, объективно передаёт исходную информацию, а также корректно оценивает материал, содержащийся в первоисточнике	Не раскрыты отдельные вопросы	Тема раскрыта частично	Тема раскрыта не полностью
степень использования в работе результатов исследований и установленных научных фактов	В работе в полной мере использованы результаты исследований и установленных научных фактов по данной теме	В работе частично использованы результаты исследований и установленных научных фактов по данной теме	В работе использованы некоторые результаты исследований и установленных научных фактов по данной теме	В работе не использованы результаты исследований и установленных научных фактов по данной теме
дополнительные знания, использованные при написании работы	В работе в полной мере использованы дополнительные знания	В работе частично использованы дополнительные знания	В работе использованы некоторые дополнительные знания	В работе не использованы дополнительные знания
Уровень владения тематикой	Полностью владеет темой	Не владеет отдельными вопросами по данной теме	Частично владеет темой	Не владеет темой
логичность подачи материала	Материал изложен логично	Иногда логичность изложения нарушается	Логичность прослеживается слабо	Материал изложен нелогично
Правильность цитирования источников	Источники процитированы правильно, нет плагиата	Незначительные ошибки в цитировании	Грубые ошибки в цитировании источников	Допущен плагиат
правильное оформление работы	Реферат оформлен правильно	Незначительные ошибки в оформлении	Грубые ошибки в оформлении	Реферат оформлен неправильно
соответствие реферата стандартным требованиям	Реферат полностью соответствует стандартам	Реферат соответствует стандартам, но допущены незначительные отступления	Реферат частично соответствует стандартам	Реферат не соответствует стандартам

Шкала оценивания кейса

Критерий оценки	Оценка			
	отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Формулировка конкретных проблем кейса	Приводит точные формулировки проблем кейса, верно раскрывает	Допускает некоторые неточности при формулировке	Демонстрирует недостаточно правильные формулировки	Допускает существенные ошибки при формулировке

	содержание проблем	конкретных проблем кейса, а также раскрытия содержания проблем	проблем кейса	конкретных проблем кейса
Подбор информационного источника по кейс-задаче	Использует для задания как рекомендованные источники информации преподавателем, так и самостоятельно подобранные источники	Использует более одного рекомендованного преподавателем источника информации	Использует только один рекомендованный преподавателем источник информации	Отсутствуют ссылки на источники информации, необходимые для решения кейс-задачи
Рассмотрение альтернатив решения проблем кейс-задачи	Доказательно приводит комплекс мероприятий по решению каждой проблемы кейс-задачи	Демонстрирует доказательства решения по отдельным проблемам	Демонстрирует не убедительные доказательства решения одной проблемы кейса	Не демонстрирует решения проблем кейса
Презентация решений кейса	Представляется обоснованный вывод решению поставленной задачи кейса	Испытывает затруднения при обоснованности вывода решений задачи кейса	Демонстрирует вывод, носящий краткий характер и затрудненный для понимания	Не приводит вывода

Шкала оценивания задачи

Критерий оценки	Оценка			
	отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Понимание ситуации, находящейся в основе решения задачи	Самостоятельно вникает в суть ситуации, находящуюся в основе решения задачи	Понимает ситуацию, находящуюся в основе решения задачи с наводящими указаниями	Делает определённые ошибки в понимании ситуации, находящейся в основе решения задачи	Неверно понимает ситуацию, находящуюся в основе решения задачи
Знание необходимых расчетных методик и формул	Применяет теоретический материал для поиска необходимых расчетных методик и формул	Находит соответствующие заданию расчетные методики и формулы с наводящими указаниями	Находит соответствующие заданию расчетные методики и формулы	Не знает необходимые расчетные методики и формулы, не может найти их в готовом теоретическом материале
Правильность хода рассуждений	Ход рассуждений не содержит ошибок	Ход рассуждений меняется по мере получения наводящих указаний.	Ход рассуждений содержит определенные ошибки.	Не может рассуждать по поводу выполнения задания или ход рассуждений содержит грубые ошибки.

Применение формул или алгоритма действий для решения многошаговых заданий	Может решать многошаговые задания с использованием нескольких формул, или нескольких алгоритмов действий	Решает только одношаговые задачи с наводящими указаниями по использованию формул или алгоритмов действий	В применении формул или алгоритма действий решает только простые задачи, подставляя значения в имеющуюся формулу или	Не может высказать никаких предположений о том, как применять готовые формулы или алгоритма действий
Понимание логики и многовариантности развития событий	Рассматривает несколько сценариев развития событий и правильно анализирует их, находя нужные решения	Рассматривает только один сценарий развития событий и анализирует их с некоторыми недостатками	Не всегда понимает, как будут развиваться события в дальнейшем и анализирует их с наводящими указаниями	Делает неверные выводы по дальнейшему развитию событий.
Решение задачи с изменением ситуации, находящейся в основе решения	Самостоятельно вникает в сущность изменения ситуации, находящуюся в основе решения задачи	Понимает изменение ситуации, находящейся в основе решения задачи с наводящими указаниями	Делает определенные ошибки в понимании изменений ситуации, находящейся в основе решения задачи	Неверно понимает изменения в ситуацию, находящуюся в основе решения задачи
Последовательность в определении шагов выполнения задачи	Строгая последовательность в определении шагов выполнения задания	Несущественное нарушение последовательности в определении шагов выполнения задания	Существенное нарушение последовательности и в определении шагов выполнения задания	Непоследовательность в определении
Умение самостоятельно составить задачу по заданной теме	Самостоятельно и правильно составляет задачу по теме	Составляет задачу по теме с наводящими указаниями	Составляет задачу по теме по образцу	Не может самостоятельно составить задачу

Шкала оценивания теста

вид теста	Оценка			
	отлично	Хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Закрытые тесты с одним правильным ответом	Найден правильный ответ			Ответ найден не правильно
Закрытые тесты с несколькими правильными ответами	Представлены все правильные варианты ответа	Представлена большая часть (более 60% от общего объема правильных ответов)	Представлена часть (менее 50% от общего объема правильных ответов)	Ответ найден не правильно
Закрытые тесты на нахождение соответствия	Представлена правильная последовательность			Ответ найден не правильно
Открытые тесты с дополнением	Все представленные дополнения являются правильными	Большая часть представленных дополнений (более 60% от общего	Представлена часть (менее 50% от общего объема правильных	Дополнения не представлены

		объема правильных ответов) являются правильными	ответов) правильных дополнений	
Открытые тесты с открытым изложением ответов	Найдено верное решение и представлен аргументированный алгоритм (формулы, концепции) его нахождения	Найденный ответ имеет математические погрешности (или дает ответ не на всю поставленную проблему), но представлен аргументированный алгоритм (формулы, концепции) его нахождения	Найденный ответ имеет математические погрешности (или дает ответ не на всю поставленную проблему), так как предложенный алгоритм (формулы, концепции) его нахождения не соответствует в полной мере поставленному заданию. Либо ответ представлен правильно, но нет его логического обоснования	Найден неверный ответ

Шкала оценивания проблемно-аналитического задания

Критерий оценки	Оценка			
	отлично	Хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Подбор информационного источника для анализа	Использует для анализа как рекомендованные источники информации преподавателем, так и самостоятельно подобранные источники	Использует для анализа более одного рекомендованного преподавателем источника информации	Использует для анализа только один рекомендованный преподавателем источник информации	Отсутствуют ссылки на источники информации, необходимые для анализа
Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию	Предоставляет ответы на все поставленные вопросы	Допускает неточности при ответе на вопросы	Отвечает только на один поставленный вопрос	Отсутствуют ответы на вопросы
Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующую в сообщении, но подразумеваемой)	Демонстрирует полные ответы на все поставленные вопросы	Допускает ошибки в ответах на поставленные вопросы	Называет один требуемый факт подразумеваемой информации	Отсутствуют ответы на вопросы
Ответы на оценочные вопросы (отвечая на которые необходимо)	Аргументировано отвечает на поставленные вопросы, приводя критерии оценки	Допускает ошибки в аргументации критериев явления задания	Приводит только одно доказательство критерия оценки явления в задании	Аргументация и ответы отсутствуют

привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов)	в явления в задании			
Наглядность и иллюстративность примеров	Раскрывает на примерах изученные теоретические положения	Допускает ошибки в примерах по изученным теоретическим положениям	Испытывает затруднения при иллюстрации примерами теоретических положений	Не демонстрирует наглядность и иллюстративность примеров
Доказательство собственных утверждений	Демонстрирует убедительные доказательства собственных суждений и выводов по решению поставленных задач в задании	Допускает неточности при доказательстве собственных суждений по выполнению задания	Испытывает затруднения при доказательстве собственных суждений по выполнению задания	Не приводит ни одного из аналитических фактов доказательства собственных суждений по выводам задания
Общий аналитический вывод по заданию	Представляет обоснованный вывод по заданию с указанием всех составляющих проведенного аналитического исследования	Допускает некоторые неточности при раскрытии составляющих проведенного аналитического исследования, составляющих вывод по заданию	Приводит вывод, носящий краткий характер и затруднительный для понимания	Отсутствует вывод по заданию

Критерии оценивания ответа на экзамене:

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если он продемонстрировал знание основного теоретического содержания дисциплин учебного плана образовательной программы высшего образования, умение показать уровень сформированности практических профессиональных умений и навыков, способность четко и аргументировано отвечать на дополнительные вопросы.

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если он продемонстрировал недостаточно полное знание основного теоретического содержания дисциплин учебного плана образовательной программы высшего образования, проявил неявное умение продемонстрировать уровень сформированности практических профессиональных умений и навыков, давал не всегда четкие и логичные ответы на дополнительные вопросы.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он продемонстрировал неглубокие знания основного теоретического содержания дисциплин учебного плана образовательной программы высшего образования, а также испытывал существенные затруднения при ответе на дополнительные вопросы.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он продемонстрировал отсутствие знаний основного теоретического

содержания дисциплин учебного плана образовательной программы высшего образования при ответе на вопросы билета.

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

1 ЭТАП – Текущий контроль освоения дисциплины

3.1. Вопросы для устного опроса:

1. Понятия бизнеса и предпринимательства
2. Основные участники и свойства бизнеса
3. Факторы предпринимательского климата
4. Сущность и значение бизнес-планирования
5. Принципы и методы бизнес-планирования
6. Организация процесса бизнес-планирования во времени и его стадии
7. Проведение аудита бизнес-плана
8. Возможности развития бизнес-планирования в отечественной практике
9. Понятие, цель и задачи составления бизнес-плана
10. Функции бизнес-плана в современной практике
11. Основные подходы к разработке бизнес-плана
12. Бизнес-планирование для многоточечных, диверсифицированных, непроизводственных организаций
13. Отличие бизнес-плана от технико-экономического обоснования
14. Отличие бизнес-плана от стратегического плана организации
15. Бизнес-план и инвестиционный проект, их отличия
16. Общая структура бизнес-плана
17. Содержание и оформление титульного листа и аннотации бизнес-плана
18. Резюме бизнес-плана и его значение
19. Описание отрасли и объекта бизнес-плана организации
20. Проведение анализа бизнес-среды организации
21. План маркетинга и его особенности в бизнес-планировании
22. Производственный план промышленного предприятия
23. Организационный план и его значение для реализации бизнес-плана
24. Составление финансового плана и расчет его показателей
25. Оценка, страхование, снижение уровня риска
26. Источники информации для бизнес-планирования
27. Требования к оформлению и наполнению бизнес-плана
28. Применение IT-технологий в бизнес-планировании
29. Особенности применения отечественного пакета PROJECT EXPERT
30. Требования к составлению резюме бизнес-плана
31. Миссия как визитная карточка организации
32. Постановка SMART-целей в бизнес-планировании
33. Описание истории бизнеса организации в бизнес-плане
34. Проведение SWOT-анализа предприятия

35. Планирование стратегий развития организации
36. Требования к описанию характера бизнеса
37. Проведение исследований и анализа рынка
38. Конъюнктура рынка, соотношение спроса и предложения
39. Сегментирование рынка в целях бизнес-планирования
40. Методы прогнозирования в бизнес-планировании
41. Профиль конкурента и ранжирование фирм
42. Требования к разработке маркетинг-плана
43. Планирование сбыта товаров, работ и услуг в бизнес-плане
44. Требования к формированию плана производства
45. Планирование производственной мощности предприятия
46. Составление организационного плана
47. Особенности организационной структуры предприятия
48. Планирование социального развития фирмы

3.2. Примерный перечень тем рефератов:

1. Стратегия проникновения предприятия на рынок
2. Стратегии в бизнес-планировании
3. Определение конкурентных преимуществ фирмы
4. Определение конкурентных преимуществ товара (услуги)
5. Характеристика существующего рынка подобных продуктов (услуг)
6. Перспективы развития рынка товара (услуги)
7. Сегментация рынка
8. Задачи, которые необходимо решить для создания продукта (услуги)
9. Поэтапный календарный план.
10. Историческая справка о товаре (услуге)
11. Описание финансовых показателей.
12. Сценарии реализации бизнес-плана
13. Инвестиционный проект
14. Особенности бизнес-планирования в международной деятельности
15. Значение инвестиций в бизнес-планировании
16. Экономическая среда инвестиционной деятельности
17. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
18. Жизненный цикл инвестиционного проекта
19. Организационное проектирование в бизнес-планировании
20. Формулирование миссии в бизнес-планировании
21. Процесс целеполагания в бизнес-планировании
22. Описание технологического процесса на предприятии в бизнес-планировании
23. Техничко-экономические особенности производства в бизнес-планировании
24. Требования к факторам производства в бизнес-планировании
25. Бизнес-планирование как инструмент антикризисного управления

№ п/п	Процент правильных ответов	Оценка
1	86 % – 100 %	5 («отлично»)
2	70 % – 85 %	4 («хорошо»)
3	51 % – 69 %	3 (удовлетворительно)
4	50 % и менее	2 (неудовлетворительно)

Задания закрытого типа

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора	№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора
1	УК-2	ИУК-2.1	16	ПК-2	ИПК-2.1
2	УК-2	ИУК-2.1	17	ПК-2	ИПК-2.1
3	УК-2	ИУК-2.1	18	ПК-2	ИПК-2.2
4	УК-2	ИУК-2.2	19	ПК-2	ИПК-2.1
5	УК-2	ИУК-2.1	20	УК-2	ИУК-2.2
6	УК-2	ИУК-2.1	21	ПК-2	ИПК-2.1
7	УК-2	ИУК-2.1	22	ПК-2	ИПК-2.1
8	УК-2	ИУК-2.1	23	ПК-2	ИПК-2.1
9	ПК-2	ИПК-2.1	24	ПК-2	ИПК-2.2
10	УК-2	ИУК-2.1	25	ПК-2	ИПК-2.1
11	УК-2	ИУК-2.2	26	ПК-2	ИПК-2.1
12	УК-2	ИУК-2.1	27	ПК-2	ИПК-2.1
13	УК-2	ИУК-2.1	28	УК-2	ИУК-2.1
14	УК-2	ИУК-2.1	29	ПК-2	ИПК-2.1
15	ПК-2	ИПК-2.2	30	ПК-2	ИПК-2.1

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	1	7	1-А, 2-Б, 3- В, 4-Г	13	2	19	3	25	2
2	3	8	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	14	12	20	4	26	1
3	2	9	4	15	3	21	1	27	1
4	3	10	4	16	2	22	4	28	4
5	2	11	1	17	4,3,2,1	23	3	29	3
6	2	12	4	18	4	24	1	30	1

Задание № 1

Цель процедуры бизнес-планирования:

Ответ:

1. моделирование бизнес-процессов

2. определение потребности в персонале
3. привлечение инвестиций

Задание № 2

Бизнес-планированием на предприятии занимается:

Ответ:

1. совет директоров
2. независимые консультанты
3. генеральный директор и рабочая группа специалистов предприятия
4. инвесторы

Задание № 3

В финансовый раздел бизнес-плана не включается:

Ответ:

1. план прибылей и убытков
2. план денежных потоков
3. реестр цен
4. баланс

Задание № 4

Плановая информация определяет:

Ответ:

1. прогноз развития предприятия
2. субъективное представление о бизнесе
3. цели и мероприятия, характеризующие будущие события на предприятии
4. описание превращения идеи в реальность

Задание № 5

Бизнес-план – это:

Ответ:

1. необходимый документ для получения денег
2. развёрнутое обоснование проекта, дающее возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений, планируемых мероприятий, ответить на вопрос, стоит ли вкладывать деньги в данный проект
3. рабочий инструмент, позволяющий оценить конкретное направление деятельности предприятия

Задание № 6

Для успешного функционирования системы планирования на предприятии должны быть созданы предпосылки:

Ответ:

1. методические
2. информационные
3. законодательные
4. организационные

Задание № 7

Установите соответствие

Расположите текст столбца 2 так, чтобы он соответствовал показателям эффективности бизнес-проекта, перечисленным в столбце 1 (табл.)

Столбец 1		Столбец 2	
1	эффективность проекта в целом	А	характеризует с экономической точки зрения технические и организационные проектные решения, оценивается с целью определения потенциальной привлекательности проекта для возможных участников и поисков источников финансирования
2	общественная эффективность	Б	экономические последствия осуществления проекта для общества в целом, в том числе непосредственные результаты и затраты проекта, затраты и результаты в смежных секторах экономики, экологические, социальные и иные внеэкономические эффекты
3	коммерческая эффективность	В	финансовые последствия осуществления проекта для единственного участника, реализующего проект, в предположении, что он производит все необходимые для реализации проекта затраты и пользуется всеми его результатами
4	эффективность участия в проекте	Г	реализуемость и заинтересованность в проекте предприятий-участников, акционеров, структур более высокого уровня

Задание № 28

Установите соответствие

Расположите текст столбца 2 так, чтобы он соответствовал показателям эффективности бизнес-проекта, перечисленным в столбце 1 (табл.)

Столбец 1		Столбец 2	
1	«сверху вниз»	А	укрупненная экспертная оценка производится обобщенно и проект оценивается в целом по одному показателю
2	«снизу вверх»	Б	оценка затрат на детальных уровнях проекта, а затем суммирование затрат на более высоких уровнях обобщения для получения оценки стоимости (сметы) всего проекта
3	«по аналогу»	В	для предсказания стоимости оцениваемого проекта используются фактические данные о стоимости прежде выполненных проектов
4	метод параметрических оценок	Г	нахождение такого параметра проекта, изменение которого влечет пропорциональное изменение стоимости проекта

Задание № 9

В каком разделе бизнес-плана представлены ожидаемые финансовые результаты проекта:

Ответ:

1. в описании производства
2. в резюме
3. в описании предприятия
4. в финансовом плане

Задание № 10

В каком разделе бизнес-плана представлены историческая информация о предприятии, его производственной и финансовой деятельности:

Ответ:

1. в описании отрасли
2. в описании рынка
3. в описании производства
4. в описании предприятия

Задание № 11

Включает в себя поступления денежных средств от покупателей, прочие поступления от текущей деятельности, а также выплаты поставщикам, работникам, уплату налогов и прочих платежей, возникающих непосредственно в результате текущей операционной деятельности предприятия:

Ответ:

1. операционный денежный поток
2. финансовый денежный поток
3. хозяйственный денежный поток
4. инвестиционный денежный поток

Задание № 12

Отражает платежи за приобретенное оборудование и прочие расходы, а также поступления от реализации активов, которые не используются в производстве:

Ответ:

1. операционный денежный поток
2. финансовый денежный поток
3. хозяйственный денежный поток
4. инвестиционный денежный поток

Задание № 13

Отражает поступление денежных средств от выпуска акций, в виде долгосрочных и краткосрочных кредитов, вкладов владельцев предприятия, а также платежи в виде выплаты дивидендов, процентов по кредитам, финансовые вложения свободных денежных средств:

Ответ:

1. операционный денежный поток
2. финансовый денежный поток
3. хозяйственный денежный поток
4. инвестиционный денежный поток

Задание № 14

Построение денежного потока проекта может быть осуществлено:

Ответ:

1. прямым методом
2. обратным методом
3. косвенным методом
4. нет методов

Задание № 15

Прибыльность производственной деятельности отражена:

Ответ:

1. в плане продаж
2. в плане производства
3. в плане прибылей и убытков
4. инвестиционном плане

Задание № 16

Участниками бизнеса являются:

Ответ:

1. предприятия
2. предприниматели
3. обычные люди
4. персонал предприятия

Задание № 17

Установите последовательность этапов управленческого цикла Шьюарта — Деминга PDCA:

1. Действия
2. Проверка
3. Выполнение
4. Планирование

Задание № 18

Главной целью второго этапа составления бизнес-плана является:

Ответ:

1. исследование рынка
2. прогноз сбыта продукции
3. прогноз затрат
4. разработка базового сценария реализации проекта на среднесрочную и долгосрочную перспективу

Задание № 19

Риск, связанный с падением спроса на продукт:

Ответ:

1. производственный
2. коммерческий
3. рыночный
4. инфляционный

Задание № 20

Стратегическое бизнес-планирование – это:

Ответ:

1. разновидность практической деятельности
2. искусство управлять бизнесом
3. функция управления бизнесом
4. инструмент технического, организационного, экономического, финансового обоснования дела

Задание № 21

Входят ли в структуру бизнес-плана организационный и финансовый планы:

Ответ:

1. да
2. нет
3. только организационный
4. только финансовый

Задание № 22

Определение номенклатуры и объёма выпуска продукции не предполагает учёт факторов:

Ответ:

1. максимально возможного объёма выпуска продукции
2. минимальной себестоимости изготовления изделий
3. наличие платёжеспособного спроса потребителей на каждую позицию номенклатуры
4. износа оборудования

Задание № 23

В общую сумму инвестиционных затрат не входит:

Ответ:

1. основной капитал
2. оборотный капитал
3. первоначальные инвестиции
4. производственные издержки

Задание № 24

Ключевые менеджеры - это:

Ответ:

1. менеджеры, занимающие основные руководящие посты
2. менеджеры, отвечающие за разработку концепции и стратегии компании
3. все менеджеры

Задание № 25

Главной целью первого этапа составления бизнес-плана является:

Ответ:

1. ретроспективный анализ коммерческой, производственной, финансовой, экономической деятельности предприятия
2. диагностика проблем организации
3. выявление динамики финансово-хозяйственной деятельности предприятия
4. организационное проектирование

Задание № 26

Входят ли в структуру бизнес-плана производственный и маркетинговый планы:

Ответ:

1. да
2. нет
3. только производственный
4. только маркетинговый

Задание № 27

Приоритетную ориентацию на привлечение ресурсов в бизнес рекомендуется использовать фирмам:

Ответ:

1. вновь создаваемым
2. всем
3. давно работающим
4. никаким

Задание № 28

При разработке календарного плана не учитываются:

Ответ:

1. затраты времени на выполнение работ
2. сроки выполнения
3. последовательность проведения работ
4. стоимость работ

Задание № 29

Бизнес-планирование отражает потребность:

Ответ:

1. инвесторов в обосновании эффективности проекта
2. банкиров в представлениях, на что могут быть израсходованы кредиты
3. предпринимателей в упорядочивании деятельности своей фирмы
4. клиентов в информации о продукции

Задание № 30

В финансовом плане необходимо отразить следующие разделы:

Ответ:

1. прибыль
2. долю рынка
3. материально-техническое обеспечение
4. штатное расписание

Задания открытого типа

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора	№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора
1	УК-2	ИУК-2.1	11	ПК-2	ИПК-2.1
2	УК-2	ИУК-2.1	12	ПК-2	ИПК-2.1
3	УК-2	ИУК-2.1	13	ПК-2	ИПК-2.2

4	УК-2	ИУК-2.2	14	ПК-2	ИПК-2.1
5	УК-2	ИУК-2.1	15	УК-2	ИУК-2.2
6	УК-2	ИУК-2.1	16	ПК-2	ИПК-2.1
7	УК-2	ИУК-2.1	17	ПК-2	ИПК-2.1
8	УК-2	ИУК-2.1	18	ПК-2	ИПК-2.1
9	ПК-2	ИПК-2.1	19	ПК-2	ИПК-2.2
10	УК-2	ИУК-2.2	20	ПК-2	ИПК-2.1

Ключ ответов к заданиям открытого типа

№ вопроса	Верный ответ
1	<p>а) Линейный способ: Остаточная стоимость = первоначальная стоимость - (амортизация * количество лет) Амортизация = первоначальная стоимость / срок фактической эксплуатации Амортизация = 160,000 руб. / 3 года = 53,333.33 руб./год Остаточная стоимость = 160,000 руб. - (53,333.33 руб./год * 3 года) = 160,000 руб. - 160,000 руб. = 0 руб. Коэффициент износа = (амортизация * количество лет) / первоначальная стоимость Коэффициент износа = (53,333.33 руб./год * 3 года) / 160,000 руб. = 1</p> <p>б) Способ уменьшаемого остатка (коэффициент ускорения 2): Амортизация = (первоначальная стоимость - остаточная стоимость) / (срок фактической эксплуатации / коэффициент ускорения) Амортизация = (160,000 руб. - остаточная стоимость) / (3 года / 2) = 2 * (160,000 руб. - остаточная стоимость) / 3 года Остаточная стоимость = первоначальная стоимость - (амортизация * количество лет) Подставляем значение амортизации из предыдущего шага: Остаточная стоимость = 160,000 руб. - (2 * (160,000 руб. - остаточная стоимость) / 3 года) * 3 года Решаем уравнение и получаем остаточную стоимость: остаточная стоимость = 20,000 руб. Коэффициент износа = (первоначальная стоимость - остаточная стоимость) / первоначальная стоимость Коэффициент износа = (160,000 руб. - 20,000 руб.) / 160,000 руб. = 0.875 в)</p> <p>Способ суммы чисел лет срока полезного использования: Амортизация = (первоначальная стоимость - остаточная стоимость) / ((срок полезного использования * (срок полезного использования + 1)) / 2) Амортизация = (160,000 руб. - остаточная стоимость) / ((10 лет * (10 лет + 1)) / 2) Подстановка значения амортизации и вычисление остаточной стоимости: Остаточная стоимость = 160,000 руб. - (амортизация * ((10 лет * (10 лет + 1)) / 2)) Решаем уравнение и получаем остаточную стоимость: остаточная стоимость = 64,000 руб. Коэффициент износа = (первоначальная стоимость - остаточная стоимость) / первоначальная стоимость = 24 Коэффициент износа = (160,000 руб. - 64,000 руб.) / 160,000 руб. = 0.6</p>
2	<p>а) При простой повременной системе оплаты труда: Заработок рабочего = Тарифная ставка * Продолжительность рабочего дня * Количество рабочих дней в месяце Заработок рабочего = 19 руб./ч * 7 ч * 20 дней = 2660 руб.</p>

3	<p>Балансовая прибыль = Выручка от реализации продукции - Себестоимость реализованной продукции - Расходы от внереализационных операций + Доходы от внереализационных операций + Прибыль от реализации материальных ценностей</p> <p>Балансовая прибыль = 1500 тыс. руб. - 993 тыс. руб. - 74 тыс. руб. + 50 тыс. руб. + 10 тыс. руб.</p> <p>Балансовая прибыль = 393 тыс. руб.</p> <p>Уровень рентабельности реализованной продукции = (Балансовая прибыль / Выручка от реализации продукции) * 100 Уровень рентабельности реализованной продукции = (393 тыс. руб. / 1500 тыс. руб.) * 100</p> <p>Уровень рентабельности реализованной продукции \approx 26.2%</p> <p>Таким образом, балансовая прибыль составляет 393 тыс. руб., а уровень рентабельности реализованной продукции составляет около 26.2%.</p>
4	<p>Производственная мощность цеха определяется как количество деталей, которые могут быть произведены за определенный период времени. Производительность одного станка равна 5 деталям в час. Количество станков в цехе до 1 ноября: 100 ед.</p> <p>Количество станков после 1 ноября: 100 ед. + 30 ед. = 130 ед.</p> <p>Количество станков после 1 мая: 130 ед. - 6 ед. = 124 ед.</p> <p>Общая производительность всех станков:</p> <p>Производительность всех станков = Количество станков * Производительность одного станка</p> <p>Производительность всех станков = 124 ед. * 5 деталей/час = 620 деталей/час</p> <p>Число рабочих часов в году:</p> <p>Число рабочих часов в году = Число рабочих дней в году * Продолжительность смены</p> <p>Число рабочих часов в году = 258 дней * 2 смены * 8 часов = 4128 часов</p> <p>Производственная мощность цеха:</p> <p>Производственная мощность цеха = Производительность всех станков * Число рабочих часов в году</p> <p>Производственная мощность цеха = 620 деталей/час * 4128 часов = 2,557,760 деталей</p> <p>План выпуска за год составляет 1,700,000 деталей.</p> <p>Коэффициент использования мощности: Коэффициент использования мощности = (Фактический выпуск / Производственная мощность цеха) * 100</p> <p>Коэффициент использования мощности = (1,700,000 деталей / 2,557,760 деталей) * 100 \approx 66.5%</p> <p>Таким образом, производственная мощность цеха составляет примерно 2,557,760 деталей, а коэффициент использования мощности равен примерно 66.5%.</p>
5	<p>Для определения коэффициентов, характеризующих структуру основных производственных фондов (ОПФ), можно использовать следующие формулы:</p> <p>1. Коэффициент ввода ОПФ:</p> <p>Коэффициент ввода ОПФ = Сумма введенных ОПФ / Начальная стоимость ОПФ</p> <p>Коэффициент ввода ОПФ = 5.4 млн руб. / 15 млн руб. = 0.36</p> <p>2. Коэффициент выбытия ОПФ:</p> <p>Коэффициент выбытия ОПФ = Сумма списанных ОПФ / Начальная стоимость ОПФ</p> <p>Коэффициент выбытия ОПФ = 2.7 млн руб. / 15 млн руб. = 0.18</p> <p>3. Коэффициент остаточной стоимости ОПФ:</p> <p>Коэффициент остаточной стоимости ОПФ = Остаточная стоимость ОПФ / Начальная стоимость ОПФ</p> <p>Остаточная стоимость ОПФ = Начальная стоимость ОПФ - (Сумма введенных ОПФ - Сумма списанных ОПФ)</p> <p>Остаточная стоимость ОПФ = 15 млн руб. - (5.4 млн руб. - 2.7 млн руб.) = 12.3</p>

	<p>млн руб. Коэффициент остаточной стоимости ОПФ = 12.3 млн руб. / 15 млн руб. = 0.82 Эти коэффициенты позволяют оценить структуру и динамику изменений в основных производственных фондах организации.</p>
6	<p>Первоначальная стоимость основных производственных фондов (ОПФ) можно определить как сумму всех затрат, связанных с приобретением и подготовкой оборудования: Первоначальная стоимость ОПФ = Цена приобретения + Затраты на транспортировку + Затраты на монтаж Первоначальная стоимость ОПФ = 10 тыс. руб. + 1 тыс. руб. + 0.5 тыс. руб. = 11.5 тыс. руб. Остаточная стоимость ОПФ можно рассчитать как разницу между первоначальной стоимостью и накопленной амортизацией за период эксплуатации: Амортизация за период эксплуатации = Первоначальная стоимость * Норма амортизации * Количество лет / 100 Амортизация за период эксплуатации = 11.5 тыс. руб. * 12% * 6 лет / 100 = 0.828 тыс. руб. Остаточная стоимость ОПФ = Первоначальная стоимость - Амортизация за период эксплуатации Остаточная стоимость ОПФ = 11.5 тыс. руб. - 0.828 тыс. руб. = 10.672 тыс. руб. Таким образом, первоначальная стоимость ОПФ составляет 11.5 тыс. руб., а остаточная стоимость ОПФ после 6 лет эксплуатации равна 10.672 тыс. руб.</p>
7	<p>Ожидаемый объем товарной продукции можно определить как сумму основной продукции и услуг промышленного характера: Товарная продукция = Основная продукция + Услуги промышленного характера = 52 000 тыс. руб. + 4 800 тыс. руб. = 56 800 тыс. руб. Остатки готовой продукции на начало и конец расчетного периода нужно учесть при определении объема валовой и реализованной продукции. Валовая продукция = Товарная продукция + Остатки готовой продукции на начало расчетного периода - Остатки готовой продукции на конец расчетного периода = 56 800 тыс. руб. + 8 200 тыс. руб. - 3 700 тыс. руб. = 61 300 тыс. руб. Поскольку 50% стоимости полуфабрикатов будет использовано для собственного производства, то остается 50% для реализации. Чистая продукция будет составлять 50% от валовой продукции. Чистая продукция = 50% * Валовая продукция = 50% * 61 300 тыс. руб. = 30 650 тыс. руб. Товарная продукция будет равна валовой продукции за вычетом незавершенного производства на конец расчетного года. Товарная продукция = Валовая продукция - Незавершенное производство на конец расчетного года = 61 300 тыс. руб. - 3 900 тыс. руб. = 57 400 тыс. руб. Итак, ожидаемый объем товарной продукции составит 57 400 тыс. руб., валовой продукции — 61 300 тыс. руб., реализованной продукции — 30 650 тыс. руб., чистой продукции — 30 650 тыс. руб.</p>
8	<p>1) Величина прибыли предприятия составит 8% от сметной стоимости строительства. Прибыль = 8% * 800 млн. руб. = 0.08 * 800 млн. руб. = 64 млн. руб. Таким образом, величина прибыли предприятия составит 64 млн. руб. 2) Экономия средств от снижения себестоимости СМР будет составлять 5% от объема работ сметной стоимости. Экономия средств = 5% * 800 млн. руб. = 0.05 * 800 млн. руб. = 40 млн. руб.</p>

	<p>Следовательно, экономия средств от снижения себестоимости СМР составит 40 млн. руб.</p> <p>3) Плановая себестоимость СМР будет равна сметной стоимости работ за вычетом экономии средств от снижения себестоимости.</p> <p>Плановая себестоимость СМР = Сметная стоимость работ - Экономия средств = 800 млн. руб. - 40 млн. руб. = 760 млн. руб.</p> <p>Итак, плановая себестоимость СМР составит 760 млн. руб.</p>
9	<p>1) Для определения годовой нормы амортизационных отчислений необходимо знать полную первоначальную стоимость экскаватора и ожидаемый срок его эксплуатации.</p> <p>Годовая норма амортизационных отчислений = Полная первоначальная стоимость / Ожидаемый срок эксплуатации = 160 млн. руб. / 9 лет = 17,77 млн. руб. /год</p> <p>Таким образом, годовая норма амортизационных отчислений составит около 17,77 млн. руб.</p> <p>2) Общая норма амортизационных отчислений будет включать как годовую норму от первоначальной стоимости экскаватора, так и затраты на капитальный ремонт и модернизацию.</p> <p>Общая норма амортизационных отчислений = Годовая норма амортизационных отчислений + Затраты на капитальный ремонт + Затраты на модернизацию = 17,77 млн. руб. + (8 млн. руб. * (9 лет / 2 года)) + 93 тыс. руб. = 17,77 млн. руб. + 36 млн. руб. + 93 тыс. руб. = 53,86 млн. руб.</p> <p>Следовательно, общая норма амортизационных отчислений составит около 53,86 млн. руб.</p>
10	<p>1) Полная первоначальная стоимость кранов на конец каждого календарного года будет включать оптовую цену кранов, а также транспортные и заготовительно-складские затраты.</p> <p>В 2023 году:</p> <p>Полная первоначальная стоимость кранов = Оптовая цена * Количество кранов + Затраты = (20,7 тыс. руб. * 6) + (11% * (20,7 тыс. руб. * 6)) = 124,2 тыс. руб. + (0,11 * 124,2 тыс. руб.) = 124,2 тыс. руб. + 13,66 тыс. руб. = 137,86 тыс. руб.</p> <p>Таким образом, полная первоначальная стоимость кранов на конец 2023 года составит 137,86 тыс. руб.</p> <p>В 2024 году:</p> <p>Полная первоначальная стоимость кранов = Оптовая цена * Количество кранов + Затраты = (30,2 тыс. руб. * 8) + (11% * (30,2 тыс. руб. * 8)) = 241,6 тыс. руб. + (0,11 * 241,6 тыс. руб.) = 241,6 тыс. руб. + 26,58 тыс. руб. = 268,18 тыс. руб.</p> <p>Таким образом, полная первоначальная стоимость кранов на конец 2024 года составит 268,18 тыс. руб.</p> <p>2) Полная обновленная стоимость кранов на конец 2024 года будет равна полной первоначальной стоимости кранов на конец 2024 года, уменьшенной на стоимость кранов, приобретенных в 2023 году.</p> <p>Полная обновленная стоимость кранов на конец 2024 года = Полная первоначальная стоимость кранов на конец 2024 года - (Оптовая цена * Количество кранов, приобретенных в 2023 году) = 268,18 тыс. руб. - (20,7 тыс. руб. * 6) = 268,18 тыс. руб. - 124,2 тыс. руб. = 143,98 тыс. руб.</p> <p>Следовательно, полная обновленная стоимость кранов на конец 2024 года составит 143,98 тыс. руб.</p>
11	<p>Найдем точку безубыточности.</p> <p>Точка безубыточности рассчитывается по формуле:</p> <p>Точка безубыточности = Общие постоянные затраты / (цена товара – переменные затраты на единицу).</p>

	<p>Подставим данные задачи и найдем точку безубыточности. Точка безубыточности = $(6000000 + 1500000 + 2000000) / [300000 - (60000 + 25000 + 20000 + 15000)] = 53$ (шт.). Выручка = Цена*Количество = $300000*80=24\,000\,000$ (руб.). Валовая маржа (маржинальная прибыль) рассчитывается по формуле. Маржинальная прибыль = Выручка – Общие переменные затраты = $24\,000\,000 - 80 * (60000 + 25000 + 20000 + 15000) = 14\,400\,000$ (руб.) Валовая прибыль = Выручка – Переменные затраты – Постоянные затраты = $24\,000\,000 - 80 * (60000+25000+ 20000 + 15000) - (6\,000\,000 + 1\,500\,000 + 2\,000\,000)= 4\,900\,000$ (руб.) Чистая прибыль = Валовая прибыль – Налог на прибыль = $4\,900\,000 - 0,2*4\,900\,000 = 3\,920\,000$ (руб.). Ответ. Точка безубыточности (критический выпуск) = 53 шт. Выручка = 24 млн руб., валовая маржа = 14,4 млн руб., валовая прибыль = 4,9 млн руб. Чистая прибыль = 3,92 млн руб.</p>
12	<p>Абсолютные показатели оборота работников: оборот по приему – численность лиц, зачисленных в рассматриваемом периоде соответствующим приказом по организации на работу: Чп = 40 чел.; оборот по увольнению – численность работников, оставивших работу в данной организации, уход или перевод которых оформлен приказом: Чу = 8 + 6 + 10 + 30 + 19 + 35 + 5 = 113 чел.; общий оборот рабочей силы – сумма оборотов по приему и выбытию. Чо = 40 + 113 = 153 чел.; Необходимый оборот – число выбывших работников по причинам производственного или общегосударственного характера, связанное с увеличением или уменьшением объема производственной работы, призывом в армию, поступлением на учебу: Чн = 8 + 6 + 19 + 10 + 30 = 73 чел. Излишний оборот – число работников, выбывших по личным причинам. Излишний оборот представляет собой текучесть рабочей силы. В практической деятельности к текучести кадров принято относить как увольнение по собственному желанию, так и увольнение по инициативе администрации в случае нарушения договорных обязательств между работником и администрацией: Чи = 35 + 5 = 40 чел. Ответ: оборот по приему равен 40 чел.; оборот по увольнению составил 113 чел.; общий оборот рабочей силы равен 153 чел.; необходимый оборот – это 73 чел.; излишний оборот составил 40 чел.</p>
13	<p>Решение задачи: $R1=10*0,25=2,5$ млн. руб. $R2=5*0,05=250000$ руб. $R=10*0,25+(10+5)*0,05=3,25$ млн. руб. Ответ: Меньший риск несет второй вариант.</p>
14	<p>Решение задачи: Объем производства=$100*10\%=100+10=110$ изд. З упр=6,3 Г пер=2,7 Цена=10 млн. руб. $\Pi=110*10-(6.3-110*2,7)=1320,7$ млн. руб. Ответ: прогнозная прибыль в 2023 году составит 1390,7 млн. руб.</p>
15	<p>Первоначальная сумма капитала, предоставляемого в кредит Р = 50 тыс. руб., номинальная сумма векселя S = 55 тыс. руб., т.е. доход владельца I = 55-50 = 5 тыс. руб. Отсюда $i = 5,0 / 50 * 0,5 = 0,2$ или 20% доходность сделки</p>

	<p>Ответ: величина учетной ставки 18%, доходность сделки для предприятия 20%.</p>
16	<p>Решение задачи:</p> <p>1. Для выполнения задания необходимо, прежде всего, определить по исходным данным роль различных элементов операционного рычага в формировании финансовых результатов предприятия для исходного положения: Цена — 2570 руб./шт. Средние переменные издержки — 1800 руб./шт. Выручка от реализации — 257 млн. руб. (100%).</p> <p>Переменные издержки — 180 млн. руб. (70%). Валовая маржа — 77 млн. руб. (30%). Постоянные издержки — 38,5 млн. руб. (15%). Прибыль — 38,5 млн. руб. (15%). Предположим, что цена возрастает на 10%. Новая цена — 2827 руб./шт. Новая выручка — 282,7 млн. руб. (100%). Переменные издержки — 180 млн. руб. (63,7%). Валовая маржа — 102,7 млн. руб. (36,3% или 0,363). Постоянные расходы — 38,5 млн. руб. (13,6%). Прибыль - 64,2 млн. руб. (22,7%).</p> <p>Определим, при каком объеме реализации можно получить прежний результат (38,5 млн. руб. прибыли): $77 \text{ млн.руб.} / 0,363 / 2827 \text{ руб./шт.} = 75000 \text{ шт.}$</p> <p>Ответ: таким образом, повышение цены на 10% компенсирует сокращение объема реализации на 25% или увеличивает прибыль на 67%. Аналогичные расчеты показывают, что снижение цены на 10% приводит к сокращению прибыли на 67% или предполагает увеличение объема реализации на 50% для компенсации потерянного дохода.</p>
17	<p>Определим годовую норму амортизационных отчислений: $100 \% : 5 \text{ лет} = 20 \%$.</p> <p>Рассчитаем годовую сумму амортизационных отчислений: $28800 \text{ руб.} \cdot 20 \% = 5760 \text{ руб.}$</p> <p>Рассчитаем ежемесячную сумму амортизационных отчислений: $5760 \text{ руб.} : 12 \text{ мес.} = 480 \text{ руб.}$</p> <p>Таким образом, ежемесячно в течение пяти лет на затраты основного производства будет списываться 480 руб. начисленной амортизации: Д-т 20 К-т 02— 480 руб.</p>
18	<p>Решение:</p> <p>Стоимость износа равна $C_{\text{изн}} = C_{\text{перв}} - C_{\text{ост}} = 760 - 620 = 140$ тыс. руб.</p>
19	<p>Решение:</p> <p>Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.</p> $C_{\text{оф}} = C_{\text{нз}} + \frac{C_{\text{ввод}}}{12} \cdot n_{\text{ввод}} - \frac{C_{\text{выб}}}{12} \cdot n_{\text{выб}} = 1800 + \frac{20}{12} \cdot 9 + \frac{13}{12} \cdot 7 + \frac{12}{12} \cdot 2 - \frac{15}{12} \cdot 8 - \frac{8}{12} \cdot 5 =$ $= 1800 + 15 + 7,58 + 2,0 - 10,0 - 3,33 = 1811,25$
20	<p>Рассчитаем коэффициент распределения косвенных расходов: $750000 : (350000 + 650000) = 0,75$</p> <p>Величина косвенных расходов, отнесенных на изделие А, составит 262500 руб. ($350000 \cdot 0,75$)</p> <p>Величина косвенных расходов, отнесенных на изделие В, составит 487500 руб. ($650000 \cdot 0,75$)</p>

Первоначальная стоимость группы объектов на 1 января составляла 160 тыс. руб., срок фактической эксплуатации – 3 года. Рассчитайте остаточную стоимость и коэффициент износа на ту же дату, если амортизация начисляется

- а) линейным способом;
- б) способом уменьшаемого остатка (коэффициент ускорения 2,32);
- в) способом суммы чисел лет срока полезного использования. Для данной группы объектов определен срок полезного использования 10 лет.

Задание № 2

Тарифная ставка рабочего V разряда составляет 19 руб./ч. Продолжительность рабочего дня – 7 ч. Количество рабочих дней в месяце – 20. Норма выработки – 20 деталей за смену. Фактическая выработка за месяц – 460 деталей.

Рассчитайте заработок рабочего за месяц при простой повременной системе оплаты труда

Задание № 3

Выручка от реализации продукции — 1500 тыс. руб.; себестоимость реализованной продукции — 993 тыс. руб.; доходы от внереализационных операций — 50 руб., расходы от внереализационных операций — 74 тыс. руб.; прибыль от реализации материальных ценностей — 10 тыс. руб. Определите балансовую прибыль; уровень рентабельности реализованной продукции.

Задание № 4

Определите производственную мощность цеха и коэффициент использования мощности при следующих условиях. Количество однотипных станков в цехе 100 ед., с 1 ноября установлено еще 30 ед., с 1 мая выбыло 6 ед., число рабочих дней в году — 258, режим работы — двухсменный, продолжительность смены — 8 ч., регламентированный процент простоев на ремонт оборудования — 6 %, производительность одного станка — 5 деталей в час; план выпуска за год — 1 700 000 деталей.

Задание № 5

Стоимость основных производственных фондов на начало года составила 15 млн руб. В течение года было введено ОПФ на сумму 5,4 млн руб., списано с баланса предприятия ОПФ на 2,7 млн руб. Определите коэффициенты, характеризующие структуру основных производственных фондов.

Задание № 6

Цена приобретения оборудования 10 тыс. руб. Затраты на транспортировку — 1 тыс. руб., затраты на монтаж — 0,5 тыс. руб. Норма амортизации = 12 %. С начала эксплуатации прошло 6 лет. Определите первоначальную и остаточную стоимость ОПФ.

Задание № 7

Основная продукция предприятия в расчетном году составит 52 000 тыс. руб., услуги промышленного характера — 4 800 тыс. руб. Стоимость полуфабрикатов — 5 400 тыс. руб., 50 % этой суммы будет использовано для собственного производства. Объем незавершенного производства на конец расчетного года увеличится на 3 900 тыс. руб. Остатки готовой продукции на складе предприятия ожидаются на начало расчетного периода в размере 8 200 тыс. руб., на конец того же периода — 3 700 тыс. руб. Определить ожидаемый объем товарной, валовой, реализованной и чистой продукции, если стоимость материальных затрат и сумма амортизационных отчислений составят приблизительно 55 % от товарного выпуска предприятия.

Задание № 8

Строительно-монтажное управление по контракту выполняет объем СМР (строительно-монтажных работ) по сметной стоимости на строительство панельного жилого дома: 800 млн.руб. Прибыль предприятия = 8% сметной стоимости строительства; плановое задание по снижению себестоимости СМР = 5% к объему работ сметной стоимости. Общепроизводственные затраты = 14,5%. Определить: 1) величину прибыли предприятия; 2) экономию средств от снижения себестоимости СМР; 3) плановую себестоимость СМР.

Задание № 9

Полная первоначальная стоимость экскаваторов ЕО-6112 с вместительностью ковша со сплошной кромкой $q=1,25\text{м}^3$, который работает в карьере по разработке сырья составляет 160 млн.грн. Ожидаемый срок его эксплуатации 9 лет. Через каждые 2 года машины нуждаются в кап. ремонте стоимостью 8 млн. руб. Затраты на модернизацию составляют 93 тыс. руб. Остаточная стоимость машины по цене лома ожидаются в размере 3 %. Определить:

- 1) годовую норму амортизационных отчислений ;
- 2) общую норму амортизационных отчислений.

Задание № 10

Арендное объединение "Строй 1" приобрело в 2023 г. 6 кранов КС-3571 по оптовой цене = 20,7 тыс.руб. за каждый. В 2024 г. парк машин был пополнен еще двумя кранами той же марки по оптовой цене = 30,2 тыс.руб. за каждый. Транспортные и заготовительно-складские затраты как в 2023г. так и в 2024 г. составляли по 11 % оптовых цен кранов.

Найти:

- 1) полную первоначальную стоимость кранов на конец каждого календарного года
- 2) полную обновленную стоимость этих кранов на конец 2017г.

Задание №11

Переменные затраты на единицу продукции: прямые материальные затраты - 60000 рублей, прямые трудовые затраты 25000 рублей, общепроизводственные затраты 20000 рублей, затраты на реализацию продукции 15000 рублей. Постоянные затраты составили: общепроизводственные затраты 6000000 рублей, затраты на рекламу 1500000 рублей, административные расходы 2000000 рублей. Цена продажи составляет 300000 рублей за единицу продукции. Рассчитать точку безубыточности, выручку, валовую маржу, валовую прибыль при объеме продаж в 80 шт.

Задание № 12

Среднесписочная численность работников предприятия за год составила - 800 человек. В течение года принято - 40 человек, уволилось по собственному желанию - 35 человек, уволено за систематическое нарушение трудовой дисциплины - 5 человек, ушли на пенсию - 10 человек, поступили в учебные заведения - 6 человек, призваны в вооруженные силы 8 человек, уволены в связи с сокращением производства – 19 человек, переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия – 30 человек.

Определите абсолютные показатели движения рабочей силы.

Задание № 13

Требуется выбрать вариант из имеющихся двух, связанных с реализацией продукции. При этом возможный ущерб в первом варианте в случае нереализации продукции 1-го вида – 10 млн р., во втором варианте – 5 млн р. Вероятность того, что 1-й вид продукции будет реализован – 0,25, а 2-й – 0,05.

Экономический риск, относящийся к любому решению, определяется как сумма двух слагаемых:

- сумма возможного ущерба, понесенного вследствие неверного решения;
- сумма расходов, связанных с реализацией этого решения.

Задание № 14

Спрогнозировать финансовые результаты предприятия в 2023 г., если ежегодный рост объема производства составляет 10 %. Объем производства в 2022 г. – 100 изделий. Цена – 10 млн. р. структура себестоимости изделия представлена в таблице:

Структура себестоимости изделия

Название статьи	Сумма, млн. р.	Процент постоянных расходов
1. Сырье и основные материалы	3	-
2. Полуфабрикаты	0,2	-
Топливо и энергия на технологические цели	0,1	-

Основная заработная плата производственных рабочих	2	-
5. Дополнительная заработная плата		
6. Отчисления от заработной платы	0,2	-
7. РСЭО	0,8	-
8. Общепроизводственные расходы	1	100
9. Общехозяйственные расходы	0,5	60
10. Коммерческие расходы	1	50
	0,2	60
Итого полная себестоимость	9	

Задание № 15

Фирма приобрела в банке вексель, по которому через 6 месяцев должна получить 55 тыс. р. (номинальная стоимость векселя). В момент приобретения цена векселя составила 50 тыс. р. Определите величину учетной ставки и доходность этой сделки для предприятия.

Задание № 16

Фирма производит 100 тыс. шт изделий А по цене – 2570 р./шт; переменные издержки 1800 р./шт; УПР – 38,5 млн. р. Определить порог прибыли предприятия при 10 %-ных изменениях основных элементов операционного рычага (цены, переменных расходов, УПР, объема реализации), провести анализ чувствительности прибыли.

Задание № 17

Первоначальная стоимость объекта основных средств, используемого в основном производстве – 28800 руб. Срок полезного использования – 5 лет. Объект амортизируется линейным способом. Необходимо рассчитать суммы амортизационных отчислений по годам и месяцам эксплуатации.

Задание № 18

Первоначальная стоимость основных фондов компании равна 760 тыс. руб., остаточная стоимость – 620 тыс. руб. Определить стоимость износа.

Задание № 19

Определить среднегодовую стоимость основных производственных фондов компании, если их балансовая стоимость на начало года составила 1800 тыс. руб., в марте поступило основных фондов на сумму 20 тыс. руб., в мае – 13 тыс. руб., в сентябре – 12 тыс. руб. В апреле выбыло основных фондов на сумму 15 тыс. руб., в июле – 8 тыс. руб.

Задание № 20

В цехах основного производства выпускают изделия А и В.

В качестве базы распределения выбрана заработная плата основных производственных рабочих. Сумма начисленной заработной платы за месяц основных производственных рабочих, выпускающих изделие А – 350 000

руб., а рабочих, выпускающих изделие В – 650 000 руб. Величина косвенных расходов – 750000 руб.

Распределите косвенные расходы между отдельными видами выпускаемой продукции – изделиями А и В.

2 ЭТАП – Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины

Вопросы к экзамену

1. Планирование: понятие, роль и значение в рыночной экономике. Функции планирования.
2. Бизнес как объект планирования.
3. Методология и организация планирования бизнеса.
4. Общая характеристика бизнес-плана.
5. Состав и структура бизнес-плана.
6. Анализ внешней и внутренней бизнес-среды.
7. Анализ отрасли.
8. Анализ целевого рынка.
9. Анализ конкуренции.
10. Маркетинговый план.
11. Стратегии маркетинга.
12. Операционный план.
13. План производства
14. Организационный план.
15. Финансовый план.
16. Безубыточность.
17. График достижения безубыточности.
18. Стратегия финансирования предприятия. Ее цели, сущность и содержание.
19. Оценка и страхование риска.
20. Определение величины собственных и заемных средств, необходимых для реализации бизнеса.
21. Определение времени возврата предприятием заемных средств.
22. Инвестиционный план (проект).
23. Назначение, структура и методика расчетов основных документов финансового планирования.
24. Сущность и назначение управленческого бизнес-плана.
25. Контроль выполнения и корректировка управленческого бизнес-плана.
26. Назначение и функции бизнес-плана.
27. Источники формирования идеи проекта.
28. Основные характеристики этапов жизненного цикла новых товаров и ответные реакции производителей.
29. Анализ производственных возможностей фирмы в реализации идеи проекта.
30. Расчет запасов сырья, материалов, готовой продукции, НЗП.

31. Постоянные и переменные издержки и их влияние на результаты деятельности предприятия.
32. Преимущества и недостатки рынков ВtoВ и ВtoС.
33. Рынки и инструменты сбыта.
34. Концепция предпринимательской деятельности.
35. Прогноз бухгалтерского баланса.
36. Составление прогнозного отчета о движении денежных средств.
37. Составление прогнозного отчета о прибылях и убытках.
38. Системы налогообложения.
39. УСН 6% и 15%. Сравнительная оценка. Условия применения УСН.
40. ЕНВД. Виды деятельности, попадающие под ЕНВД.
41. Общая система налогообложения.
42. Показатели оценки экономической эффективности проекта.
43. Норма дохода инвестора и внутренняя норма дохода проекта.
44. Дисконтирование денежных потоков.
45. Расчет денежного потока. ЕВIT и ЕВITDA.
46. Амортизация как источник финансирования.
47. Показатели NPV, IRR, IP, DPP, ROE, ROA, ЕВIT/Р, Е/Р, ЕВITDA/Р.
48. Сценарии реализации бизнес-плана
49. Выбор организационно-правовой формы организации
50. Сегментация рынка

Общие критерии оценивания

№ п/п	Процент правильных ответов	Оценка
1	86 % – 100 %	5 («отлично»)
2	70 % – 85 %	4 («хорошо»)
3	51 % – 69 %	3 (удовлетворительно)
4	50 % и менее	2 (неудовлетворительно)

Задания закрытого типа

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора	№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора
1	УК-2	ИУК-2.1	16	ПК-2	ИПК-2.1
2	УК-2	ИУК-2.1	17	ПК-2	ИПК-2.1
3	УК-2	ИУК-2.1	18	ПК-2	ИПК-2.2
4	УК-2	ИУК-2.2	19	ПК-2	ИПК-2.1
5	УК-2	ИУК-2.1	20	УК-2	ИУК-2.2
6	УК-2	ИУК-2.1	21	ПК-2	ИПК-2.1
7	УК-2	ИУК-2.1	22	ПК-2	ИПК-2.1
8	УК-2	ИУК-2.1	23	ПК-2	ИПК-2.1
9	ПК-2	ИПК-2.1	24	ПК-2	ИПК-2.2
10	УК-2	ИУК-2.1	25	ПК-2	ИПК-2.1

11	УК-2	ИУК-2.2	26	ПК-2	ИПК-2.1
12	УК-2	ИУК-2.1	27	ПК-2	ИПК-2.1
13	УК-2	ИУК-2.1	28	УК-2	ИУК-2.1
14	УК-2	ИУК-2.1	29	ПК-2	ИПК-2.1
15	ПК-2	ИПК-2.2	30	ПК-2	ИПК-2.1

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	1	7	1-А, 2-Б, 3- В, 4-Г	13	2	19	3	25	2
2	3	8	1-А, 2- Б, 3-В, 4-Г	14	12	20	4	26	1
3	2	9	4	15	3	21	1	27	1
4	3	10	4	16	2	22	4	28	4
5	2	11	1	17	4,3,2,1	23	3	29	3
6	2	12	4	18	4	24	1	30	1

Задание № 1

Цель процедуры бизнес-планирования:

Ответ:

1. моделирование бизнес-процессов
2. определение потребности в персонале
3. привлечение инвестиций

Задание № 2

Бизнес-планированием на предприятии занимается:

Ответ:

1. совет директоров
2. независимые консультанты
3. генеральный директор и рабочая группа специалистов предприятия
4. инвесторы

Задание № 3

В финансовый раздел бизнес-плана не включается:

Ответ:

1. план прибылей и убытков
2. план денежных потоков
3. реестр цен
4. баланс

Задание № 4

Плановая информация определяет:

Ответ:

1. прогноз развития предприятия
2. субъективное представление о бизнесе
3. цели и мероприятия, характеризующие будущие события на предприятии
4. описание превращения идеи в реальность

Задание № 5

Бизнес-план – это:

Ответ:

1. необходимый документ для получения денег
2. развёрнутое обоснование проекта, дающее возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений, планируемых мероприятий, ответить на вопрос, стоит ли вкладывать деньги в данный проект
3. рабочий инструмент, позволяющий оценить конкретное направление деятельности предприятия

Задание № 6

Для успешного функционирования системы планирования на предприятии должны быть созданы предпосылки:

Ответ:

1. методические
2. информационные
3. законодательные
4. организационные

Задание № 7

Установите соответствие

Расположите текст столбца 2 так, чтобы он соответствовал показателям эффективности бизнес-проекта, перечисленным в столбце 1 (табл.)

Столбец 1		Столбец 2	
1	эффективность проекта в целом	А	характеризует с экономической точки зрения технические и организационные проектные решения, оценивается с целью определения потенциальной привлекательности проекта для возможных участников и поисков источников финансирования
2	общественная эффективность	Б	экономические последствия осуществления проекта для общества в целом, в том числе непосредственные результаты и затраты проекта, затраты и результаты в смежных секторах экономики, экологические, социальные и иные внеэкономические эффекты
3	коммерческая эффективность	В	финансовые последствия осуществления проекта для единственного участника, реализующего проект, в предположении, что он производит все необходимые для

			реализации проекта затраты и пользуется всеми его результатами
4	эффективность участия в проекте	Г	реализуемость и заинтересованность в проекте предприятий-участников, акционеров, структур более высокого уровня

Задание № 28

Установите соответствие

Расположите текст столбца 2 так, чтобы он соответствовал показателям эффективности бизнес-проекта, перечисленным в столбце 1 (табл.)

Столбец 1		Столбец 2	
1	«сверху вниз»	А	укрупненная экспертная оценка производится обобщенно и проект оценивается в целом по одному показателю
2	«снизу вверх»	Б	оценка затрат на детальных уровнях проекта, а затем суммирование затрат на более высоких уровнях обобщения для получения оценки стоимости (сметы) всего проекта
3	«по аналогу»	В	для предсказания стоимости оцениваемого проекта используются фактические данные о стоимости прежде выполненных проектов
4	метод параметрических оценок	Г	нахождение такого параметра проекта, изменение которого влечет пропорциональное изменение стоимости проекта

Задание № 9

В каком разделе бизнес-плана представлены ожидаемые финансовые результаты проекта:

Ответ:

1. в описании производства
2. в резюме
3. в описании предприятия
4. в финансовом плане

Задание № 10

В каком разделе бизнес-плана представлены историческая информация о предприятии, его производственной и финансовой деятельности:

Ответ:

1. в описании отрасли
2. в описании рынка
3. в описании производства
4. в описании предприятия

Задание № 11

Включает в себя поступления денежных средств от покупателей, прочие поступления от текущей деятельности, а также выплаты поставщикам, работникам, уплату налогов и прочих платежей, возникающих непосредственно в результате текущей операционной деятельности предприятия:

Ответ:

1. операционный денежный поток
2. финансовый денежный поток
3. хозяйственный денежный поток
4. инвестиционный денежный поток

Задание № 12

Отражает платежи за приобретенное оборудование и прочие расходы, а также поступления от реализации активов, которые не используются в производстве:

Ответ:

1. операционный денежный поток
2. финансовый денежный поток
3. хозяйственный денежный поток
4. инвестиционный денежный поток

Задание № 13

Отражает поступление денежных средств от выпуска акций, в виде долгосрочных и краткосрочных кредитов, вкладов владельцев предприятия, а также платежи в виде выплаты дивидендов, процентов по кредитам, финансовые вложения свободных денежных средств:

Ответ:

1. операционный денежный поток
2. финансовый денежный поток
3. хозяйственный денежный поток
4. инвестиционный денежный поток

Задание № 14

Построение денежного потока проекта может быть осуществлено:

Ответ:

1. прямым методом
2. обратным методом
3. косвенным методом
4. нет методов

Задание № 15

Прибыльность производственной деятельности отражена:

Ответ:

1. в плане продаж
2. в плане производства
3. в плане прибылей и убытков
4. инвестиционном плане

Задание № 16

Участниками бизнеса являются:

Ответ:

1. предприятия
2. предприниматели
3. обычные люди
4. персонал предприятия

Задание № 17

Установите последовательность этапов управленческого цикла Шьюарта — Деминга PDCA:

1. Действия
2. Проверка
3. Выполнение
4. Планирование

Задание № 18

Главной целью второго этапа составления бизнес-плана является:

Ответ:

1. исследование рынка
2. прогноз сбыта продукции
3. прогноз затрат
4. разработка базового сценария реализации проекта на среднесрочную и долгосрочную перспективу

Задание № 19

Риск, связанный с падением спроса на продукт:

Ответ:

1. производственный
2. коммерческий
3. рыночный
4. инфляционный

Задание № 20

Стратегическое бизнес-планирование – это:

Ответ:

1. разновидность практической деятельности
2. искусство управлять бизнесом
3. функция управления бизнесом
4. инструмент технического, организационного, экономического, финансового обоснования дела

Задание № 21

Входят ли в структуру бизнес-плана организационный и финансовый планы:

Ответ:

1. да
2. нет
3. только организационный
4. только финансовый

Задание № 22

Определение номенклатуры и объёма выпуска продукции не предполагает учёт факторов:

Ответ:

1. максимально возможного объёма выпуска продукции
2. минимальной себестоимости изготовления изделий
3. наличие платёжеспособного спроса потребителей на каждую позицию номенклатуры
4. износа оборудования

Задание № 23

В общую сумму инвестиционных затрат не входит:

Ответ:

1. основной капитал
2. оборотный капитал
3. первоначальные инвестиции
4. производственные издержки

Задание № 24

Ключевые менеджеры - это:

Ответ:

1. менеджеры, занимающие основные руководящие посты
2. менеджеры, отвечающие за разработку концепции и стратегии компании

3. все менеджеры

Задание № 25

Главной целью первого этапа составления бизнес-плана является:

Ответ:

1. ретроспективный анализ коммерческой, производственной, финансовой, экономической деятельности предприятия
2. диагностика проблем организации
3. выявление динамики финансово-хозяйственной деятельности предприятия
4. организационное проектирование

Задание № 26

Входят ли в структуру бизнес-плана производственный и маркетинговый планы:

Ответ:

1. да
2. нет
3. только производственный
4. только маркетинговый

Задание № 27

Приоритетную ориентацию на привлечение ресурсов в бизнес рекомендуется использовать фирмам:

Ответ:

1. вновь создаваемым
2. всем
3. давно работающим
4. никаким

Задание № 28

При разработке календарного плана не учитываются:

Ответ:

1. затраты времени на выполнение работ
2. сроки выполнения
3. последовательность проведения работ
4. стоимость работ

Задание № 29

Бизнес-планирование отражает потребность:

Ответ:

1. инвесторов в обосновании эффективности проекта
2. банкиров в представлениях, на что могут быть израсходованы кредиты
3. предпринимателей в упорядочивании деятельности своей фирмы
4. клиентов в информации о продукции

Задание № 30

В финансовом плане необходимо отразить следующие разделы:

Ответ:

1. прибыль
2. долю рынка
3. материально-техническое обеспечение
4. штатное расписание

Задания открытого типа

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора	№ вопроса	Код компетенции	Код индикатора
1	УК-2	ИУК-2.1	11	ПК-2	ИПК-2.1
2	УК-2	ИУК-2.1	12	ПК-2	ИПК-2.1
3	УК-2	ИУК-2.1	13	ПК-2	ИПК-2.2
4	УК-2	ИУК-2.2	14	ПК-2	ИПК-2.1
5	УК-2	ИУК-2.1	15	УК-2	ИУК-2.2
6	УК-2	ИУК-2.1	16	ПК-2	ИПК-2.1
7	УК-2	ИУК-2.1	17	ПК-2	ИПК-2.1
8	УК-2	ИУК-2.1	18	ПК-2	ИПК-2.1
9	ПК-2	ИПК-2.1	19	ПК-2	ИПК-2.2
10	УК-2	ИУК-2.2	20	ПК-2	ИПК-2.1

Ключ ответов к заданиям открытого типа

№ вопроса	Верный ответ
1	<p>а) Линейный способ: Остаточная стоимость = первоначальная стоимость - (амортизация * количество лет) Амортизация = первоначальная стоимость / срок фактической эксплуатации Амортизация = 160,000 руб. / 3 года = 53,333.33 руб./год Остаточная стоимость = 160,000 руб. - (53,333.33 руб./год * 3 года) = 160,000 руб. - 160,000 руб. = 0 руб. Коэффициент износа = (амортизация * количество лет) / первоначальная стоимость Коэффициент износа = (53,333.33 руб./год * 3 года) / 160,000 руб. = 1</p> <p>б) Способ уменьшаемого остатка (коэффициент ускорения 2): Амортизация = (первоначальная стоимость - остаточная стоимость) / (срок фактической эксплуатации / коэффициент ускорения)</p>

	<p>Амортизация = $(160,000 \text{ руб.} - \text{остаточная стоимость}) / (3 \text{ года} / 2) = 2 * (160,000 \text{ руб.} - \text{остаточная стоимость}) / 3 \text{ года}$</p> <p>Остаточная стоимость = первоначальная стоимость - (амортизация * количество лет)</p> <p>Подставляем значение амортизации из предыдущего шага:</p> <p>Остаточная стоимость = $160,000 \text{ руб.} - (2 * (160,000 \text{ руб.} - \text{остаточная стоимость}) / 3 \text{ года}) * 3 \text{ года}$</p> <p>Решаем уравнение и получаем остаточную стоимость:</p> <p>остаточная стоимость = 20,000 руб.</p> <p>Коэффициент износа = $(\text{первоначальная стоимость} - \text{остаточная стоимость}) / \text{первоначальная стоимость}$</p> <p>Коэффициент износа = $(160,000 \text{ руб.} - 20,000 \text{ руб.}) / 160,000 \text{ руб.} = 0.875 \text{ в)}$</p> <p>Способ суммы чисел лет срока полезного использования:</p> <p>Амортизация = $(\text{первоначальная стоимость} - \text{остаточная стоимость}) / ((\text{срок полезного использования} * (\text{срок полезного использования} + 1)) / 2)$</p> <p>Амортизация = $(160,000 \text{ руб.} - \text{остаточная стоимость}) / ((10 \text{ лет} * (10 \text{ лет} + 1)) / 2)$</p> <p>Подстановка значения амортизации и вычисление остаточной стоимости:</p> <p>Остаточная стоимость = $160,000 \text{ руб.} - (\text{амортизация} * ((10 \text{ лет} * (10 \text{ лет} + 1)) / 2))$</p> <p>Решаем уравнение и получаем остаточную стоимость:</p> <p>остаточная стоимость = 64,000 руб. Коэффициент износа = $(\text{первоначальная стоимость} - \text{остаточная стоимость}) / \text{первоначальная стоимость} = 24$</p> <p>Коэффициент износа = $(160,000 \text{ руб.} - 64,000 \text{ руб.}) / 160,000 \text{ руб.} = 0.6$</p>
2	<p>а) При простой повременной системе оплаты труда:</p> <p>Заработок рабочего = Тарифная ставка * Продолжительность рабочего дня * Количество рабочих дней в месяце</p> <p>Заработок рабочего = $19 \text{ руб./ч} * 7 \text{ ч} * 20 \text{ дней} = 2660 \text{ руб.}$</p>
3	<p>Балансовая прибыль = Выручка от реализации продукции - Себестоимость реализованной продукции - Расходы от внереализационных операций + Доходы от внереализационных операций + Прибыль от реализации материальных ценностей</p> <p>Балансовая прибыль = $1500 \text{ тыс. руб.} - 993 \text{ тыс. руб.} - 74 \text{ тыс. руб.} + 50 \text{ тыс. руб.} + 10 \text{ тыс. руб.}$</p> <p>Балансовая прибыль = 393 тыс. руб.</p> <p>Уровень рентабельности реализованной продукции = $(\text{Балансовая прибыль} / \text{Выручка от реализации продукции}) * 100$</p> <p>Уровень рентабельности реализованной продукции = $(393 \text{ тыс. руб.} / 1500 \text{ тыс. руб.}) * 100$</p> <p>Уровень рентабельности реализованной продукции $\approx 26.2\%$</p> <p>Таким образом, балансовая прибыль составляет 393 тыс. руб., а уровень рентабельности реализованной продукции составляет около 26.2%.</p>
4	<p>Производственная мощность цеха определяется как количество деталей, которые могут быть произведены за определенный период времени. Производительность одного станка равна 5 деталям в час. Количество станков в цехе до 1 ноября: 100 ед.</p> <p>Количество станков после 1 ноября: $100 \text{ ед.} + 30 \text{ ед.} = 130 \text{ ед.}$</p> <p>Количество станков после 1 мая: $130 \text{ ед.} - 6 \text{ ед.} = 124 \text{ ед.}$</p> <p>Общая производительность всех станков:</p> <p>Производительность всех станков = Количество станков * Производительность одного станка</p> <p>Производительность всех станков = $124 \text{ ед.} * 5 \text{ деталей/час} = 620 \text{ деталей/час}$</p> <p>Число рабочих часов в году:</p> <p>Число рабочих часов в году = Число рабочих дней в году * Продолжительность смены</p>

	<p>Число рабочих часов в году = 258 дней * 2 смены * 8 часов = 4128 часов</p> <p>Производственная мощность цеха: Производственная мощность цеха = Производительность всех станков * Число рабочих часов в году</p> <p>Производственная мощность цеха = 620 деталей/час * 4128 часов = 2,557,760 деталей</p> <p>План выпуска за год составляет 1,700,000 деталей.</p> <p>Коэффициент использования мощности: Коэффициент использования мощности = (Фактический выпуск / Производственная мощность цеха) * 100</p> <p>Коэффициент использования мощности = (1,700,000 деталей / 2,557,760 деталей) * 100 ≈ 66.5%</p> <p>Таким образом, производственная мощность цеха составляет примерно 2,557,760 деталей, а коэффициент использования мощности равен примерно 66.5%.</p>
5	<p>Для определения коэффициентов, характеризующих структуру основных производственных фондов (ОПФ), можно использовать следующие формулы:</p> <p>1. Коэффициент ввода ОПФ: Коэффициент ввода ОПФ = Сумма введенных ОПФ / Начальная стоимость ОПФ Коэффициент ввода ОПФ = 5.4 млн руб. / 15 млн руб. = 0.36</p> <p>2. Коэффициент выбытия ОПФ: Коэффициент выбытия ОПФ = Сумма списанных ОПФ / Начальная стоимость ОПФ Коэффициент выбытия ОПФ = 2.7 млн руб. / 15 млн руб. = 0.18</p> <p>3. Коэффициент остаточной стоимости ОПФ: Коэффициент остаточной стоимости ОПФ = Остаточная стоимость ОПФ / Начальная стоимость ОПФ Остаточная стоимость ОПФ = Начальная стоимость ОПФ - (Сумма введенных ОПФ - Сумма списанных ОПФ) Остаточная стоимость ОПФ = 15 млн руб. - (5.4 млн руб. - 2.7 млн руб.) = 12.3 млн руб. Коэффициент остаточной стоимости ОПФ = 12.3 млн руб. / 15 млн руб. = 0.82</p> <p>Эти коэффициенты позволяют оценить структуру и динамику изменений в основных производственных фондах организации.</p>
6	<p>Первоначальная стоимость основных производственных фондов (ОПФ) можно определить как сумму всех затрат, связанных с приобретением и подготовкой оборудования:</p> <p>Первоначальная стоимость ОПФ = Цена приобретения + Затраты на транспортировку + Затраты на монтаж</p> <p>Первоначальная стоимость ОПФ = 10 тыс. руб. + 1 тыс. руб. + 0.5 тыс. руб. = 11.5 тыс. руб.</p> <p>Остаточная стоимость ОПФ можно рассчитать как разницу между первоначальной стоимостью и накопленной амортизацией за период эксплуатации:</p> <p>Амортизация за период эксплуатации = Первоначальная стоимость * Норма амортизации * Количество лет / 100</p> <p>Амортизация за период эксплуатации = 11.5 тыс. руб. * 12% * 6 лет / 100 = 0.828 тыс. руб.</p> <p>Остаточная стоимость ОПФ = Первоначальная стоимость - Амортизация за период эксплуатации</p> <p>Остаточная стоимость ОПФ = 11.5 тыс. руб. - 0.828 тыс. руб. = 10.672 тыс. руб.</p> <p>Таким образом, первоначальная стоимость ОПФ составляет 11.5 тыс. руб., а остаточная стоимость ОПФ после 6 лет эксплуатации равна 10.672 тыс. руб.</p>
7	<p>Ожидаемый объем товарной продукции можно определить как сумму основной продукции и услуг промышленного характера:</p> <p>Товарная продукция = Основная продукция + Услуги промышленного характера</p>

	<p>$= 52\,000 \text{ тыс. руб.} + 4\,800 \text{ тыс. руб.} = 56\,800 \text{ тыс. руб.}$</p> <p>Остатки готовой продукции на начало и конец расчетного периода нужно учесть при определении объема валовой и реализованной продукции.</p> <p>Валовая продукция = Товарная продукция + Остатки готовой продукции на начало расчетного периода</p> <p>- Остатки готовой продукции на конец расчетного периода = $56\,800 \text{ тыс. руб.} + 8\,200 \text{ тыс. руб.} - 3\,700 \text{ тыс. руб.} = 61\,300 \text{ тыс. руб.}$</p> <p>Поскольку 50% стоимости полуфабрикатов будет использовано для собственного производства, то остается 50% для реализации.</p> <p>Чистая продукция будет составлять 50% от валовой продукции.</p> <p>Чистая продукция = $50\% * \text{Валовая продукция} = 50\% * 61\,300 \text{ тыс. руб.} = 30\,650 \text{ тыс. руб.}$</p> <p>Товарная продукция будет равна валовой продукции за вычетом незавершенного производства на конец расчетного года.</p> <p>Товарная продукция = Валовая продукция - Незавершенное производство на конец расчетного года = $61\,300 \text{ тыс. руб.} - 3\,900 \text{ тыс. руб.} = 57\,400 \text{ тыс. руб.}$</p> <p>Итак, ожидаемый объем товарной продукции составит 57 400 тыс. руб., валовой продукции — 61 300 тыс. руб., реализованной продукции — 30 650 тыс. руб., чистой продукции — 30 650 тыс. руб.</p>
8	<p>1) Величина прибыли предприятия составит 8% от сметной стоимости строительства.</p> <p>Прибыль = $8\% * 800 \text{ млн. руб.} = 0.08 * 800 \text{ млн. руб.} = 64 \text{ млн. руб.}$</p> <p>Таким образом, величина прибыли предприятия составит 64 млн. руб.</p> <p>2) Экономия средств от снижения себестоимости СМР будет составлять 5% от объема работ сметной стоимости.</p> <p>Экономия средств = $5\% * 800 \text{ млн. руб.} = 0.05 * 800 \text{ млн. руб.} = 40 \text{ млн. руб.}$</p> <p>Следовательно, экономия средств от снижения себестоимости СМР составит 40 млн. руб.</p> <p>3) Плановая себестоимость СМР будет равна сметной стоимости работ за вычетом экономии средств от снижения себестоимости.</p> <p>Плановая себестоимость СМР = Сметная стоимость работ - Экономия средств = $800 \text{ млн. руб.} - 40 \text{ млн. руб.} = 760 \text{ млн. руб.}$</p> <p>Итак, плановая себестоимость СМР составит 760 млн. руб.</p>
9	<p>1) Для определения годовой нормы амортизационных отчислений необходимо знать полную первоначальную стоимость экскаватора и ожидаемый срок его эксплуатации.</p> <p>Годовая норма амортизационных отчислений = Полная первоначальная стоимость / Ожидаемый срок эксплуатации = $160 \text{ млн. руб.} / 9 \text{ лет} = 17,77 \text{ млн. руб. / год}$</p> <p>Таким образом, годовая норма амортизационных отчислений составит около 17,77 млн. руб.</p> <p>2) Общая норма амортизационных отчислений будет включать как годовую норму от первоначальной стоимости экскаватора, так и затраты на капитальный ремонт и модернизацию.</p> <p>Общая норма амортизационных отчислений = Годовая норма амортизационных отчислений + Затраты на капитальный ремонт + Затраты на модернизацию = $17,77 \text{ млн. руб.} + (8 \text{ млн. руб.} * (9 \text{ лет} / 2 \text{ года})) + 93 \text{ тыс. руб.} = 17,77 \text{ млн. руб.} + 36 \text{ млн. руб.} + 93 \text{ тыс. руб.} = 53,86 \text{ млн. руб.}$</p> <p>Следовательно, общая норма амортизационных отчислений составит около 53,86 млн. руб.</p>
10	<p>1) Полная первоначальная стоимость кранов на конец каждого календарного года будет включать оптовую цену кранов, а также транспортные и заготовительно-</p>

	<p>складские затраты. В 2023 году: Полная первоначальная стоимость кранов = Оптовая цена * Количество кранов + Затраты = (20,7 тыс. руб. * 6) + (11% * (20,7 тыс. руб. * 6)) = 124,2 тыс. руб. + (0,11 * 124,2 тыс. руб.) = 124,2 тыс. руб. + 13,66 тыс. руб. = 137,86 тыс. руб. Таким образом, полная первоначальная стоимость кранов на конец 2023 года составит 137,86 тыс. руб. В 2024 году: Полная первоначальная стоимость кранов = Оптовая цена * Количество кранов + Затраты = (30,2 тыс. руб. * 8) + (11% * (30,2 тыс. руб. * 8)) = 241,6 тыс. руб. + (0,11 * 241,6 тыс. руб.) = 241,6 тыс. руб. + 26,58 тыс. руб. = 268,18 тыс. руб. Таким образом, полная первоначальная стоимость кранов на конец 2024 года составит 268,18 тыс. руб. 2) Полная обновленная стоимость кранов на конец 2024 года будет равна полной первоначальной стоимости кранов на конец 2024 года, уменьшенной на стоимость кранов, приобретенных в 2023 году. Полная обновленная стоимость кранов на конец 2024 года = Полная первоначальная стоимость кранов на конец 2024 года - (Оптовая цена * Количество кранов, приобретенных в 2023 году) = 268,18 тыс. руб. - (20,7 тыс. руб. * 6) = 268,18 тыс. руб. - 124,2 тыс. руб. = 143,98 тыс. руб. Следовательно, полная обновленная стоимость кранов на конец 2024 года составит 143,98 тыс. руб.</p>
11	<p>Найдем точку безубыточности. Точка безубыточности рассчитывается по формуле: Точка безубыточности = Общие постоянные затраты / (цена товара – переменные затраты на единицу). Подставим данные задачи и найдем точку безубыточности. Точка безубыточности = (6000000 + 1500000 + 2000000) / [300000 - (60000 + 25000 + 20000 + 15000)] = 53 (шт.). Выручка = Цена * Количество = 300000 * 80 = 24 000 000 (руб.). Валовая маржа (маржинальная прибыль) рассчитывается по формуле. Маржинальная прибыль = Выручка – Общие переменные затраты = 24 000 000 – 80 * (60000 + 25000 + 20000 + 15000) = 14 400 000 (руб.) Валовая прибыль = Выручка – Переменные затраты – Постоянные затраты = 24 000 000 – 80 * (60000 + 25000 + 20000 + 15000) - (6000000 + 1500000 + 2000000) = 4 900 000 (руб.) Чистая прибыль = Валовая прибыль – Налог на прибыль = 4 900 000 - 0,2 * 4 900 000 = 3 920 000 (руб.). Ответ. Точка безубыточности (критический выпуск) = 53 шт. Выручка = 24 млн руб., валовая маржа = 14,4 млн руб., валовая прибыль = 4,9 млн руб. Чистая прибыль = 3,92 млн руб.</p>
12	<p>Абсолютные показатели оборота работников: оборот по приему – численность лиц, зачисленных в рассматриваемом периоде соответствующим приказом по организации на работу: Чп = 40 чел.; оборот по увольнению – численность работников, оставивших работу в данной организации, уход или перевод которых оформлен приказом: Чу = 8 + 6 + 10 + 30 + 19 + 35 + 5 = 113 чел.; общий оборот рабочей силы – сумма оборотов по приему и выбытию. Чо = 40 + 113 = 153 чел.; Необходимый оборот – число выбывших работников по причинам производственного или общегосударственного характера, связанное с увеличением или уменьшением объема производственной работы, призывом в</p>

	<p>армию, поступлением на учебу: $Ч_n = 8 + 6 + 19 + 10 + 30 = 73$ чел.</p> <p>Излишний оборот – число работников, выбывших по личным причинам. Излишний оборот представляет собой текучесть рабочей силы. В практической деятельности к текучести кадров принято относить как увольнение по собственному желанию, так и увольнение по инициативе администрации в случае нарушения договорных обязательств между работником и администрацией: $Ч_i = 35 + 5 = 40$ чел.</p> <p>Ответ: оборот по приему равен 40 чел.; оборот по увольнению составил 113 чел.; общий оборот рабочей силы равен 153 чел.; необходимый оборот – это 73 чел.; излишний оборот составил 40 чел.</p>
13	<p>Решение задачи:</p> <p>$R_1 = 10 * 0,25 = 2,5$ млн. руб. $R_2 = 5 * 0,05 = 250000$ руб. $R = 10 * 0,25 + (10 + 5) * 0,05 = 3,25$ млн. руб.</p> <p>Ответ: Меньший риск несет второй вариант.</p>
14	<p>Решение задачи:</p> <p>Объем производства = $100 * 10\% = 100 + 10 = 110$ изд. $З_{упр} = 6,3$ $G_{пер} = 2,7$ Цена = 10 млн. руб. $П = 110 * 10 - (6,3 - 110 * 2,7) = 1320,7$ млн. руб.</p> <p>Ответ: прогнозная прибыль в 2023 году составит 1390,7 млн. руб.</p>
15	<p>Первоначальная сумма капитала, предоставляемого в кредит $P = 50$ тыс. руб., номинальная сумма векселя $S = 55$ тыс. руб., т.е. доход владельца $I = 55 - 50 = 5$ тыс. руб.</p> <p>Отсюда $i = 5,0 / 50 * 0,5 = 0,2$ или 20% доходность сделки</p> <p>Ответ: величина учетной ставки 18%, доходность сделки для предприятия 20%.</p>
16	<p>Решение задачи:</p> <p>1. Для выполнения задания необходимо, прежде всего, определить по исходным данным роль различных элементов операционного рычага в формировании финансовых результатов предприятия для исходного положения: Цена — 2570 руб./шт. Средние переменные издержки — 1800 руб./шт. Выручка от реализации — 257 млн. руб. (100%).</p> <p>Переменные издержки — 180 млн. руб. (70%). Валовая маржа — 77 млн. руб. (30%). Постоянные издержки — 38,5 млн. руб. (15%). Прибыль — 38,5 млн. руб. (15%). Предположим, что цена возрастает на 10%. Новая цена — 2827 руб./шт. Новая выручка — 282,7 млн. руб. (100%). Переменные издержки — 180 млн. руб. (63,7%). Валовая маржа — 102,7 млн. руб. (36,3% или 0,363). Постоянные расходы — 38,5 млн. руб. (13,6%). Прибыль - 64,2 млн. руб. (22,7%).</p> <p>Определим, при каком объеме реализации можно получить прежний результат (38,5 млн. руб. прибыли): $77 \text{ млн. руб.} / 0,363 / 2827 \text{ руб./шт.} = 75000$ шт.</p> <p>Ответ: таким образом, повышение цены на 10% компенсирует сокращение объема реализации на 25% или увеличивает прибыль на 67%. Аналогичные расчеты показывают, что снижение цены на 10% приводит к сокращению прибыли на 67% или предполагает увеличение объема реализации на 50% для компенсации потерянного дохода.</p>
17	Определим годовую норму амортизационных отчислений:

	<p>100 % : 5 лет = 20 %.</p> <p>Рассчитаем годовую сумму амортизационных отчислений: 28800 руб. * 20 % = 5760 руб.</p> <p>Рассчитаем ежемесячную сумму амортизационных отчислений: 5760 руб. : 12 мес. = 480 руб.</p> <p>Таким образом, ежемесячно в течение пяти лет на затраты основного производства будет списываться 480 руб. начисленной амортизации: Д-т 20 К-т 02– 480 руб.</p>
18	<p>Решение:</p> <p>Стоимость износа равна</p> $C_{\text{изн}} = C_{\text{перв}} - C_{\text{ост}} = 760 - 620 = 140 \text{ тыс. руб.}$
19	<p>Решение:</p> <p>Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.</p> $C_{\text{оф}} = C_{\text{нз}} + \frac{C_{\text{ввод}}}{12} \cdot n_{\text{ввод}} - \frac{C_{\text{выб}}}{12} \cdot n_{\text{выб}} = 1800 + \frac{20}{12} \cdot 9 + \frac{13}{12} \cdot 7 + \frac{12}{12} \cdot 2 - \frac{15}{12} \cdot 8 - \frac{8}{12} \cdot 5 =$ $= 1800 + 15 + 7,58 + 2,0 - 10,0 - 3,33 = 1811,25$
20	<p>Рассчитаем коэффициент распределения косвенных расходов: 750000: (350000+650000) = 0,75</p> <p>Величина косвенных расходов, отнесенных на изделие А, составит 262500 руб. (350000*0,75)</p> <p>Величина косвенных расходов, отнесенных на изделие В, составит 487500 руб. (650000*0,75)</p>

Задание №1

Первоначальная стоимость группы объектов на 1 января составляла 160 тыс. руб., срок фактической эксплуатации – 3 года. Рассчитайте остаточную стоимость и коэффициент износа на ту же дату, если амортизация начисляется

- линейным способом;
- способом уменьшаемого остатка (коэффициент ускорения 23 2);
- способом суммы чисел лет срока полезного использования. Для данной группы объектов определен срок полезного использования 10 лет.

Задание № 2

Тарифная ставка рабочего V разряда составляет 19 руб./ч. Продолжительность рабочего дня – 7 ч. Количество рабочих дней в месяце – 20. Норма выработки – 20 деталей за смену. Фактическая выработка за месяц – 460 деталей.

Рассчитайте заработок рабочего за месяц при простой повременной системе оплаты труда

Задание № 3

Выручка от реализации продукции — 1500 тыс. руб.; себестоимость реализованной продукции — 993 тыс. руб.; доходы от внереализационных операций — 50 руб., расходы от внереализационных операций — 74 тыс. руб.; прибыль от реализации материальных ценностей — 10 тыс. руб.

Определите балансовую прибыль; уровень рентабельности реализованной продукции.

Задание № 4

Определите производственную мощность цеха и коэффициент использования мощности при следующих условиях. Количество однотипных станков в цехе 100 ед., с 1 ноября установлено еще 30 ед., с 1 мая выбыло 6 ед., число рабочих дней в году — 258, режим работы — двухсменный, продолжительность смены — 8 ч., регламентированный процент простоев на ремонт оборудования — 6 %, производительность одного станка — 5 деталей в час; план выпуска за год — 1 700 000 деталей.

Задание № 5

Стоимость основных производственных фондов на начало года составила 15 млн руб. В течение года было введено ОПФ на сумму 5,4 млн руб., списано с баланса предприятия ОПФ на 2,7 млн руб. Определите коэффициенты, характеризующие структуру основных производственных фондов.

Задание № 6

Цена приобретения оборудования 10 тыс. руб. Затраты на транспортировку — 1 тыс. руб., затраты на монтаж — 0,5 тыс. руб. Норма амортизации = 12 %. С начала эксплуатации прошло 6 лет. Определите первоначальную и остаточную стоимость ОПФ.

Задание № 7

Основная продукция предприятия в расчетном году составит 52 000 тыс. руб., услуги промышленного характера — 4 800 тыс. руб. Стоимость полуфабрикатов — 5 400 тыс. руб., 50 % этой суммы будет использовано для собственного производства. Объем незавершенного производства на конец расчетного года увеличится на 3 900 тыс. руб. Остатки готовой продукции на складе предприятия ожидаются на начало расчетного периода в размере 8 200 тыс. руб., на конец того же периода — 3 700 тыс. руб. Определить ожидаемый объем товарной, валовой, реализованной и чистой продукции, если стоимость материальных затрат и сумма амортизационных отчислений составят приблизительно 55 % от товарного выпуска предприятия.

Задание № 8

Строительно-монтажное управление по контракту выполняет объем СМР (строительно-монтажных работ) по сметной стоимости на строительство панельного жилого дома: 800 млн.руб. Прибыль предприятия = 8% сметной стоимости строительства; плановое задание по снижению себестоимости СМР = 5% к объему работ сметной стоимости. Общепроизводственные затраты = 14,5%. Определить: 1) величину прибыли предприятия; 2) экономию средств от снижения себестоимости СМР; 3) плановую себестоимость СМР.

Задание № 9

Полная первоначальная стоимость экскаваторов ЕО-6112 с вместительностью ковша со сплошной кромкой $q=1,25\text{м}^3$, который работает в карьере по разработке сырья составляет 160 млн.грн. Ожидаемый срок его эксплуатации 9 лет. Через каждые 2 года машины нуждаются в кап. ремонте стоимостью 8 млн. руб. Затраты на модернизацию составляют 93 тыс. руб. Остаточная стоимость машины по цене лома ожидается в размере 3 %.

Определить:

- 1) годовую норму амортизационных отчислений ;
- 2) общую норму амортизационных отчислений.

Задание № 10

Арендное объединение "Строй 1" приобрело в 2023 г. 6 кранов КС-3571 по оптовой цене = 20,7 тыс.руб. за каждый. В 2024 г. парк машин был пополнен еще двумя кранами той же марки по оптовой цене = 30,2 тыс.руб. за каждый. Транспортные и заготовительно-складские затраты как в 2023г. так и в 2024 г. составляли по 11 % оптовых цен кранов.

Найти:

- 1) полную первоначальную стоимость кранов на конец каждого календарного года
- 2) полную обновленную стоимость этих кранов на конец 2017г.

Задание №11

Переменные затраты на единицу продукции: прямые материальные затраты - 60000 рублей, прямые трудовые затраты 25000 рублей, общепроизводственные затраты 20000 рублей, затраты на реализацию продукции 15000 рублей. Постоянные затраты составили: общепроизводственные затраты 6000000 рублей, затраты на рекламу 1500000 рублей, административные расходы 2000000 рублей. Цена продажи составляет 300000 рублей за единицу продукции. Рассчитать точку безубыточности, выручку, валовую маржу, валовую прибыль при объеме продаж в 80 шт.

Задание № 12

Среднесписочная численность работников предприятия за год составила - 800 человек. В течение года принято - 40 человек, уволилось по собственному желанию - 35 человек, уволено за систематическое нарушение трудовой дисциплины - 5 человек, ушли на пенсию - 10 человек, поступили в учебные заведения - 6 человек, призваны в вооруженные силы 8 человек, уволены в связи с сокращением производства – 19 человек, переведены на другие должности и в другие подразделения предприятия – 30 человек.

Определите абсолютные показатели движения рабочей силы.

Задание № 13

Требуется выбрать вариант из имеющихся двух, связанных с реализацией продукции. При этом возможный ущерб в первом варианте в случае нереализации продукции 1-го вида – 10 млн р., во втором варианте – 5 млн р. Вероятность того, что 1-й вид продукции будет реализован – 0,25, а 2-й – 0,05.

Экономический риск, относящийся к любому решению, определяется как сумма двух слагаемых:

- сумма возможного ущерба, понесенного вследствие неверного решения;
- сумма расходов, связанных с реализацией этого решения.

Задание № 14

Спрогнозировать финансовые результаты предприятия в 2023 г., если ежегодный рост объема производства составляет 10 %. Объем производства в 2022 г. – 100 изделий. Цена – 10 млн. р. структура себестоимости изделия представлена в таблице:

Структура себестоимости изделия

Название статьи	Сумма, млн. р.	Процент постоянных расходов
11. Сырье и основные материалы	3	-
12. Полуфабрикаты	0,2	-
Топливо и энергия на технологические цели	0,1	-
Основная заработная плата производственных рабочих	2	-
15. Дополнительная заработная плата		
16. Отчисления от заработной платы	0,2	-
17. РСЭО	0,8	-
18. Общепроизводственные расходы	1	100
19. Общехозяйственные расходы	0,5	60
20. Коммерческие расходы	1	50
	0,2	60
Итого полная себестоимость	9	

Задание № 15

Фирма приобрела в банке вексель, по которому через 6 месяцев должна получить 55 тыс. р. (номинальная стоимость векселя). В момент приобретения цена векселя составила 50 тыс. р. Определите величину учетной ставки и доходность этой сделки для предприятия.

Задание № 16

Фирма производит 100 тыс. шт изделий А по цене – 2570 р./шт; переменные издержки 1800 р./шт; УПР – 38,5 млн. р. Определить порог прибыли предприятия при 10 %-ных изменениях основных элементов операционного рычага (цены, переменных расходов, УПР, объема реализации), провести анализ чувствительности прибыли.

Задание № 17

Первоначальная стоимость объекта основных средств, используемого в основном производстве – 28800 руб. Срок полезного использования – 5 лет. Объект амортизируется линейным способом. Необходимо рассчитать суммы амортизационных отчислений по годам и месяцам эксплуатации.

Задание № 18

Первоначальная стоимость основных фондов компании равна 760 тыс. руб., остаточная стоимость – 620 тыс. руб. Определить стоимость износа.

Задание № 19

Определить среднегодовую стоимость основных производственных фондов компании, если их балансовая стоимость на начало года составила 1800 тыс. руб., в марте поступило основных фондов на сумму 20 тыс. руб., в мае – 13 тыс. руб., в сентябре – 12 тыс. руб. В апреле выбыло основных фондов на сумму 15 тыс. руб., в июле – 8 тыс. руб.

Задание № 20

В цехах основного производства выпускают изделия А и В.

В качестве базы распределения выбрана заработная плата основных производственных рабочих. Сумма начисленной заработной платы за месяц основных производственных рабочих, выпускающих изделие А – 350 000 руб., а рабочих, выпускающих изделие В – 650 000 руб. Величина косвенных расходов – 750 000 руб.

Распределите косвенные расходы между отдельными видами выпускаемой продукции – изделиями А и В.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Экзамен является заключительным этапом процесса формирования компетенций обучающегося при изучении дисциплины и имеет целью проверку и оценку знаний обучающегося по теории и применению полученных знаний, умений и навыков при решении практических задач.

Экзамен проводится по расписанию, сформированному учебно-методическим управлением, в сроки, предусмотренные календарным учебным графиком.

Экзамен принимается преподавателем, ведущим лекционные занятия.

Экзамен проводится только при предъявлении обучающимся зачетной книжки и при условии выполнения всех контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом и рабочей программой дисциплины.

Обучающимся на экзамене представляется право выбрать один из билетов. Время подготовки к ответу составляет 30 минут. По истечении

установленного времени обучающийся должен ответить на вопросы экзаменационного билета.

Результаты экзамена оцениваются по четырёхбалльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно») и заносятся в зачётно-экзаменационную ведомость и зачетную книжку. В зачетную книжку заносятся только положительные оценки. Подписанный преподавателем экземпляр ведомости сдаётся не позднее следующего дня в деканат.

В случае неявки обучающегося на экзамен в зачетно-экзаменационную ведомость делается отметка «не явка».

Обучающиеся, не прошедшие промежуточную аттестацию по дисциплине, должны ликвидировать академическую задолженность в установленном локальными нормативными актами Института порядке.