



Автономная некоммерческая образовательная организация  
высшего образования  
«Воронежский экономико-правовой институт»  
(АНОО ВО «ВЭПИ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор

по учебно-методической работе

А.Ю. Жильников

20 20 г.



## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Б1.О.22 Антикризисное управление предприятием

(наименование дисциплины (модуля))

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль)

Менеджмент организации

(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника

Бакалавр

(наименование квалификации)

Форма обучения

Очная, заочная, очно-заочная

(очная, заочная, очно-заочная)

Рекомендован к использованию филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж 2020

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента.

Протокол от « 15 » октября 2020 г. № 3

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) согласован со следующими представителями работодателей или их объединений, направление деятельности которых соответствует области профессиональной деятельности, к которой готовятся обучающиеся:

*Директор Воронцова Е.А. Дир*  
 (должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)

*Директор Лигина А.А. Дир*  
 (должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)

*Директор Колесник С.В. Дир*  
 (должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)

Заведующий кафедрой



И. В. Куксова

Разработчики:

Доцент



Н.А. Лунева

## 1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОП ВО

Целью проведения дисциплины Б1.О.22 «Антикризисное управление предприятием» является достижение следующих результатов обучения:

Код компетенции	Наименование компетенции
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ПК-3	Способен использовать навыки стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники
ПК-8	Способен создавать качественную нормативно-методическую базу планирования и проведения комплексного экономического анализа для управления операционной (производственной) деятельностью организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

В формировании данных компетенций также участвуют следующие дисциплины (модули), практики образовательной программы (по семестрам (курсам) их изучения):

- для очной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик	Этапы формирования компетенций по семестрам изучения							
	1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.	5 сем.	6 сем.	7 сем.	8 сем.
Управление качеством					ОПК-4			
Бизнес-планирование							ОПК-4	
Маркетинг					ПК-3	ПК-3		
Стратегический менеджмент							ПК-3	
Социальное управление организацией								ПК-3
Финансовый менеджмент							ПК-3	
Информационные технологии в менеджменте				ПК-8				
Инновационный менеджмент							ПК-8	
Документирование управленческой деятельности		ПК-8						
Делопроизводство		ПК-8						
Учебная практика (ознакомительная практика)				ОПК-4				
Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)						ОПК-4 ПК-3 ПК-8		ОПК-4 ПК-3 ПК-8
Производственная практика (преддипломная практика)								ОПК-4 ПК-3 ПК-8
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								ОПК-4 ПК-3 ПК-8
Выполнение и защита выпускной квалификационной работы								ОПК-4 ПК-3 ПК-8
Ценообразование в мировой экономике				ПК-8				

- для очно-заочной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик	Этапы формирования компетенций по семестрам изучения									
	1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.	5 сем.	6 сем.	7 сем.	8 сем.	9 сем.	10 сем.
Управление качеством							ОПК-4			
Бизнес-планирование							ОПК-4			
Маркетинг				ПК-3	ПК-3					
Стратегический менеджмент							ПК-3			
Социальное управление организацией								ПК-3		

Финансовый менеджмент									ПК-3
Информационные технологии в менеджменте			ПК-8						
Инновационный менеджмент								ПК-8	
Документирование управленческой деятельности			ПК-8						
Делопроизводство			ПК-8						
Учебная практика (ознакомительная практика)				ОПК-4					
Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)					ОПК-4 ПК-3 ПК-8		ОПК-4 ПК-3 ПК-8		
Производственная практика (преддипломная практика)									ОПК-4 ПК-3 ПК-8
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена									ОПК-4 ПК-3 ПК-8
Выполнение и защита выпускной квалификационной работы									ОПК-4 ПК-3 ПК-8
Ценообразование в мировой экономике				ПК-8					

- для заочной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик	Этапы формирования компетенций по курсам изучения				
	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс
Управление качеством			ОПК-4		
Бизнес-планирование				ОПК-4	
Маркетинг			ПК-3		
Стратегический менеджмент				ПК-3	
Социальное управление организацией				ПК-3	
Финансовый менеджмент					ПК-3
Информационные технологии в менеджменте		ПК-8			
Инновационный менеджмент				ПК-8	
Документирование управленческой деятельности		ПК-8			
Делопроизводство		ПК-8			
Учебная практика (ознакомительная практика)			ОПК-4		
Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)				ОПК-4 ПК-3 ПК-8	ОПК-4 ПК-3 ПК-8
Производственная практика (преддипломная практика)					ОПК-4 ПК-3 ПК-8
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена					ОПК-4 ПК-3 ПК-8
Выполнение и защита выпускной квалификационной работы					ОПК-4 ПК-3 ПК-8
Ценообразование в мировой экономике		ПК-8			

Этап дисциплины (модуля) в формировании компетенций соответствует:

- для очной формы обучения – 8 семестру;
- для очно-заочной формы обучения – 10 семестру;
- для заочной формы обучения – 4 курсу.

## 2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, шкалы оценивания

Показателями оценивания компетенций являются следующие результаты обучения:

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ОПК-4	ИОПК-4.1. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности для разработки бизнес-планов	Знает основные модели маркетинга. Умеет выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений. Владеет методами идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации.
	ИОПК-4.2. Разрабатывает и реализует бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Знает основные принципы и правила составления бизнес-плана. Умеет разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса. Владеет методами экономического обоснования бизнес-плана.
ПК-3	ИПК-3.1. Знает задачи и принципы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники	Знает основные теории стратегического менеджмента; принципы развития и закономерности экономического поведения организации на рынке. Умеет разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники. Владеет методами стратегического анализа
	ИПК-3.2. Владеет навыками ведения плановой работы в организации, применяет формы учета и отчетности	Знает принципы стратегического планирования. Умеет получать, обобщать и интегрировать данные о состоянии и динамике объекта управления. Владеет методами оценки параметров и характеристик объекта управления на основе форм учёта и отчётности.
ПК-8	ИПК-8.1. Знает способы создания качественной нормативно-методической базы планирования и проведения комплексного экономического анализа для управления операционной (производственной) деятельности	Знает принципы организации операционной деятельности организации; основные методы и инструменты управления операционной деятельностью организации. Умеет организовывать операционную деятельность организации на основе качественной нормативно-методической базы планирования и проведения комплексного экономического анализа. Владеет методами анализа операционной деятельности организации.
	ИПК-8.2. Диагностирует особенности работы организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Знает роль технологических, продуктовых инноваций, организационных изменений в функционировании предприятия. Умеет ставить цели и формулировать задачи, связанные с созданием и

		<p>коммерциализацией технологических и продуктовых инноваций.</p> <p>Владеет методами разработки программы осуществления инновационной деятельности организации и оценки её эффективности.</p>
--	--	--

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины (модуля):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Критерии оценивания	Оценочные средства текущего контроля успеваемости	Шкала оценивания
1	Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	<p>ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)</p> <p>ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)</p> <p>ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)</p>	<p>Полнота изложения</p> <p>Степень использования в работе результатов исследований и установленных научных фактов</p> <p>Дополнительные знания, использованные при написании работы, которые получены помимо предложенной образовательной программы</p> <p>Уровень владения тематикой</p> <p>Логичность подачи материала</p> <p>Правильность цитирования источников</p> <p>Правильное оформление работы</p> <p>Соответствие реферата стандартным требованиям</p>	Реферат	<p>«отлично»</p> <p>«хорошо»</p> <p>«удовлетворительно»</p> <p>«неудовлетворительно»</p>
2	Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием	<p>ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)</p> <p>ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)</p> <p>ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)</p>	<p>Полнота изложения</p> <p>Степень использования в работе результатов исследований и установленных научных фактов</p> <p>Дополнительные знания, использованные при написании работы, которые получены помимо предложенной образовательной программы</p> <p>Уровень владения тематикой</p> <p>Логичность подачи материала</p> <p>Правильность цитирования источников</p> <p>Правильное оформление работы</p> <p>Соответствие реферата стандартным требованиям</p>	Реферат	<p>«отлично»</p> <p>«хорошо»</p> <p>«удовлетворительно»</p> <p>«неудовлетворительно»</p>
3	Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	<p>ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)</p> <p>ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)</p> <p>ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)</p>	<p>Полнота изложения</p> <p>Степень использования в работе результатов исследований и установленных научных фактов</p> <p>Дополнительные знания, использованные при написании работы, которые получены помимо предложенной образовательной программы</p> <p>Уровень владения тематикой</p> <p>Логичность подачи материала</p> <p>Правильность цитирования источников</p>	Реферат	<p>«отлично»</p> <p>«хорошо»</p> <p>«удовлетворительно»</p> <p>«неудовлетворительно»</p>

			Правильное оформление работы Соответствие реферата стандартным требованиям		
4	Тема 4. Государственное регулирующие отношения несостоятельности предприятий	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	Полнота изложения Степень использования в работе результатов исследований и установленных научных фактов Дополнительные знания, использованные при написании работы, которые получены помимо предложенной образовательной программы Уровень владения тематикой Логичность подачи материала Правильность цитирования источников Правильное оформление работы Соответствие реферата стандартным требованиям	Реферат	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
5	Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	Подбор информационного источника для анализа. Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию. Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующей в сообщении, но подразумеваемой) Ответы на оценочные вопросы (отвечая на которые необходимо привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов). Наглядность и иллюстративность примеров. Доказательство собственных утверждений. Общий аналитический вывод по заданию.	Индивидуальное задание	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
6	Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	Подбор информационного источника для анализа. Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию. Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующей в сообщении, но подразумеваемой) Ответы на оценочные вопросы (отвечая на которые необходимо привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов). Наглядность и иллюстративность примеров. Доказательство собственных утверждений. Общий аналитический вывод по	Индивидуальное задание	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»

			заданию.		
7	Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	Подбор информационного источника для анализа. Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию. Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующей в сообщении, но подразумеваемой) Ответы на оценочные вопросы (отвечая на которые необходимо привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов). Наглядность и иллюстративность примеров. Доказательство собственных утверждений. Общий аналитический вывод по заданию.	Индивидуальное задание	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
8	Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	Подбор информационного источника для анализа. Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию. Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующей в сообщении, но подразумеваемой) Ответы на оценочные вопросы (отвечая на которые необходимо привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов). Наглядность и иллюстративность примеров. Доказательство собственных утверждений. Общий аналитический вывод по заданию.	Индивидуальное задание	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
9	Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	Подбор информационного источника для анализа. Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию. Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующей в сообщении, но подразумеваемой) Ответы на оценочные вопросы (отвечая на которые необходимо привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов).	Индивидуальное задание	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»



			Наглядность и иллюстративность примеров. Доказательство собственных утверждений. Общий аналитический вывод по заданию.		
10	Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	Правильный ответ на вопрос теста	Тесты	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
ИТОГО			Форма контроля	Оценочные средства промежуточной аттестации	Шкала оценивания
			Экзамен	Ответ на билет	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»

**Критерии оценивания результатов обучения для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)**

**Шкала оценивания индивидуального задания**

Критерий оценки	Оценка			
	отлично	Хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Подбор информационного источника для анализа	Использует для анализа как рекомендованные источники информации преподавателем, так и самостоятельно подобранные источники	Использует для анализа более одного рекомендованного преподавателем источника информации	Использует для анализа только один рекомендованный преподавателем источник информации	Отсутствуют ссылки на источники информации, необходимые для анализа
Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию	Предоставляет ответы на все поставленные вопросы	Допускает неточности при ответе на вопросы	Отвечает только на один поставленный вопрос	Отсутствуют ответы на вопросы
Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующую в сообщении, но подразумевающейся)	Демонстрирует полные ответы на все поставленные вопросы	Допускает ошибки в ответах на поставленные вопросы	Называет один требуемый факт подразумевающейся информации	Отсутствуют ответы на вопросы
Ответы на оценочные	Аргументировано	Допускает	Приводит только	Аргументация и

вопросы (отвечая на которые необходимо привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов)	отвечает на поставленные вопросы, приводя критерии оценки в явления в задании	ошибки в аргументации критериев явления задания	одно доказательство критерия оценки явления в задании	ответы отсутствуют
Наглядность и иллюстративность примеров	Раскрывает на примерах изученные теоретические положения	Допускает ошибки в примерах по изученным теоретическим положениям	Испытывает затруднения при иллюстрации примерами теоретических положений	Не демонстрирует наглядность и иллюстративность примеров
Доказательство собственных утверждений	Демонстрирует убедительные доказательства собственных суждений и выводов по решению поставленных задач в задании	Допускает неточности при доказательстве собственных суждений по выполнению задания	Испытывает затруднения при доказательстве собственных суждений по выполнению задания	Не приводит ни одного из аналитических фактов доказательства собственных суждений по выводам задания
Общий аналитический вывод по заданию	Представляет обоснованный вывод по заданию с указанием всех составляющих проведенного аналитического исследования	Допускает некоторые неточности при раскрытии составляющих проведенного аналитического исследования, составляющих вывод по заданию	Приводит вывод, носящий краткий характер и затруднительный для понимания	Отсутствует вывод по заданию

### Шкала оценивания теста

вид теста	Оценка			
	отлично	Хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Закрытые тесты с одним правильным ответом	Найден правильный ответ			Ответ найден не правильно
Закрытые тесты с несколькими правильными ответами	Представлены все правильные варианты ответа	Представлена большая часть (более 60% от общего объема правильных ответов) правильных вариантов ответа	Представлена часть (менее 50% от общего объема правильных ответов) правильных вариантов ответа	Ответ найден не правильно
Закрытые тесты на нахождение соответствия	Представлена правильная последовательность			Ответ найден не правильно
Открытые тесты с дополнением	Все представленные дополнения являются правильными	Большая часть представленных дополнений (более 60% от общего объема правильных ответов) являются правильными	Представлена часть (менее 50% от общего объема правильных ответов) правильных дополнений	Дополнения не представлены
Открытые тесты с открытым изложением ответов	Найдено верное решение и представлен аргументированный	Найденный ответ имеет математические погрешности (или	Найденный ответ имеет математические погрешности (или	Найден неверный ответ

	алгоритм (формулы, концепции) его нахождения	дает ответ не на всю поставленную проблему), но представлен аргументированный алгоритм (формулы, концепции) его нахождения	дает ответ не на всю поставленную проблему), так как предложенный алгоритм (формулы, концепции) его нахождения не соответствует в полной мере поставленному заданию. Либо ответ представлен правильно, но нет его логического обоснования	
--	--	--	---	--

### Шкала оценивания реферата

Критерий оценки	Оценка			
	отлично	Хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
полнота изложения	Реферат является информативным, объективно передаёт исходную информацию, а также корректно оценивает материал, содержащийся в первоисточнике	Не раскрыты отдельные вопросы	Тема раскрыта частично	Тема раскрыта не полностью
степень использования в работе результатов исследований и установленных научных фактов	В работе в полной мере использованы результаты исследований и установленных научных фактов по данной теме	В работе частично использованы результаты исследований и установленных научных фактов по данной теме	В работе использованы некоторые результаты исследований и установленных научных фактов по данной теме	В работе не использованы результаты исследований и установленных научных фактов по данной теме
дополнительные знания, использованные при написании работы	В работе в полной мере использованы дополнительные знания	В работе частично использованы дополнительные знания	В работе использованы некоторые дополнительные знания	В работе не использованы дополнительные знания
Уровень владения тематикой	Полностью владеет темой	Не владеет отдельными вопросами по данной теме	Частично владеет темой	Не владеет темой
логичность подачи материала	Материал изложен логично	Иногда логичность изложения нарушается	Логичность прослеживается слабо	Материал изложен нелогично
Правильность цитирования источников	Источники процитированы правильно, нет плагиата	Незначительные ошибки в цитировании	Грубые ошибки в цитировании источников	Допущен плагиат
правильное оформление работы	Реферат оформлен правильно	Незначительные ошибки в оформлении	Грубые ошибки в оформлении	Реферат оформлен неправильно
соответствие	Реферат полностью	Реферат	Реферат частично	Реферат не соответствует

реферата стандартным требованиям	соответствует стандартам	соответствует стандартам, но допущены незначительные отступления	соответствует стандартам	стандартам
----------------------------------	--------------------------	--	--------------------------	------------

### Критерии оценивания ответа на билет:

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если:

- даны исчерпывающие и обоснованные ответы на все поставленные вопросы, правильно и рационально (с использованием рациональных методик) решены соответствующие задачи;
- в ответах выделялось главное, все теоретические положения умело увязывались с требованиями руководящих документов;
- ответы были четкими и краткими, а мысли излагались в логической последовательности;
- показано умение самостоятельно анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии;
- показаны знания, умения и владения по компетенциям дисциплины согласно критериям и показателям оценки по каждой компетенции в согласно соответствующей оценке.

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если:

- даны полные, достаточно обоснованные ответы на поставленные вопросы, правильно решены практические задания;
- в ответах не всегда выделялось главное, отдельные положения недостаточно увязывались с требованиями руководящих документов, при решении практических задач не всегда использовались рациональные методики расчётов;
- ответы в основном были краткими, но не всегда четкими,
- показаны знания, умения и владения по компетенциям дисциплины согласно критериям и показателям оценки по каждой компетенции согласно соответствующей оценке.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если:

- даны в основном правильные ответы на все поставленные вопросы, но без должной глубины и обоснования, при решении практических задач обучающийся использовал прежний опыт и не применял новые методики выполнения расчётов, однако на уточняющие вопросы даны в целом правильные ответы;
- при ответах не выделялось главное;
- ответы были многословными, нечеткими и без должной логической последовательности;
- на отдельные дополнительные вопросы не даны положительные ответы;
- показаны знания, умения и владения по компетенциям дисциплины согласно критериям и показателям оценки по каждой компетенции согласно соответствующей оценке.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он обнаруживает недостаточное освоения порогового уровня сформированности компетенций, не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями решает практические задачи или не справляется с ними самостоятельно.

### **3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

#### **Темы рефератов**

1. Сущность кризисных явлений на макроуровне.
2. Стадии возникновения кризисных явлений.
3. Экономическая формула кризиса.
4. Субъект и объект антикризисного управления
5. Принципы подбора эффективной антикризисной команды.
6. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
7. Волны Кондратьева и их роль в прогнозировании кризисов.
8. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность.
9. Понятие банкротства предприятия.
10. Особенности возникновения убытков.
11. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.
12. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
13. Общие и специфические причины неплатежеспособности.
14. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятия.
15. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.
16. Анализ экономического состояния предприятия, находящегося в кризисе.
17. Методология и методика анализа экономического состояния кризисной организации.
18. Стратегия маркетинга и ее роль для преодоления кризиса предприятия.
19. Разработка системы рекламной деятельности фирмы в условиях выхода из кризиса.
20. Кадровая стратегия предприятия: ее содержание, формы, методы.
21. Экономическая безопасность предприятия в системе антикризисного управления.
22. Банкротство как метод структурной реорганизации национальной экономики.
23. Международный опыт банкротства и санации предприятий.
24. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия.
25. Методологическая база финансового оздоровления предприятия.

Модели финансового оздоровления предприятия.

### Примеры индивидуальных заданий

*Задание 1.* Сравните масштабы кризисного финансового состояния по данным двух промышленных предприятий.

Исходные данные:

В течении финансового года на предприятии «А» по результатам мониторинга были отмечены следующие негативные факты: снижение валового денежного потока на 10% и рост денежных оттоков на 13%, увеличение кредиторской задолженности на 25%; уменьшение текущей ликвидности с 1,8 до 1,2; низкая рентабельность.

На предприятии «Б» за финансовый год по результатам мониторинга были отмечены крайне негативные факты: снижение валового денежного потока на 50% и при отрицательном чистом денежном потоке, увеличение кредиторской задолженности на 220%; уменьшение текущей ликвидности с 1,4 до 0,6; появление отрицательных финансовых результатов – убыточность 35,6%.

*Задание 2.* Какой из двух предложенных ниже вариантов финансового оздоровления и повышения стоимости предприятия более предпочтителен, с точки зрения ликвидации угрозы банкротства? Коэффициент текущей ликвидности предприятия равен 0,7, краткосрочная задолженность предприятия составляет 500 тыс. руб. и не меняется со временем в обоих вариантах.

Вариант 1. Продажа недвижимости и оборудования с вероятной выручкой от этого на сумму 600 тыс. руб.

Вариант 2. В течение того же времени освоение новой имеющей спрос продукции и получение от продаж чистой прибыли 400 тыс. руб. При этом необходимые для освоения выпуска новой продукции инвестиции в размере 200 тыс. руб. финансируются из выручки от продажи избыточных для выпуска данной продукции недвижимости и оборудования.

*Задание 3.*

Какая сумма из кредиторской задолженности в 1 млн руб. может быть реструктурирована посредством отсрочки ее уплаты на 1 год, если известно, что:

- ставка дисконтирования, учитывающая риски неплатежа через месяц по нереструктурированному долгу, оценивается в 120% годовых;
- ставка дисконта, учитывающая уменьшение риска неплатежа по реструктурированному долгу заемщика, имеющего обоснованный бизнес-план финансового оздоровления, оценивается в 20% годовых;

- кредитная ставка по процентным платежам, которые должнику надлежит выплачивать по отсроченному долгу в течение периода отсрочки, равна 12% годовых

### **Примеры тестов**

#### **1. К целям процесса антикризисного управления относится?**

- А) Проведение банкротства предприятия;
- Б) Улучшение социальные показатели функционирования;
- В) Улучшение рыночной стоимости собственного капитала компании;
- +Г) Улучшение финансового состояния предприятия.

#### **2. Принципы проведения антикризисного управления не включают?**

- А) сохранение научного, технического, производственного и кадрового потенциала;
- Б) согласование интересов всех сторон, целевая ориентация на сбалансированность, гармонию интересов работников, потребителей и общества;
- В) минимально возможное сокращение и создание новых рабочих мест, решение проблем погашения задолженности перед кредиторами и защита прав акционеров;
- +Г) обеспечение социальной стабильности в обществе.

#### **3. Чем, прежде всего, продиктована необходимость антикризисного управления предприятиями?**

- +А) проблемами неплатежеспособности и убыточности деятельности;
- Б) наличием конкурентоспособной продукцией;
- В) изношенностью активов, наличием высокочатратных звеньев цепи издержек;
- Г) наличием квалифицированных работников на кризисном предприятии.

#### **4. В каких ситуациях целесообразно проводить финансовое оздоровление неплатежеспособного предприятия?**

- А) активы меньше долговых обязательств;
- Б) ликвидационная стоимость бизнеса выше его экономической стоимости;
- +В) реальные активы покрывают долговых обязательства;
- Г) собственники заинтересованы в ликвидации предприятия.

#### **5. Чем отличается процесс реформирования от процесса реорганизации предприятия?**

- А) преобладанием финансово-контрольных и социальных аспектов;
- +Б) преобладанием производственно-экономических аспектов;
- В) гармоничным сочетанием всех аспектов;
- Г) наличием антикризисных и финансово-производственных аспектов.

#### **6. Понятие финансового оздоровления можно сформулировать следующим образом:**

- +А) это процесс улучшения финансовых результатов и восстановления

платежеспособности предприятия;

Б) это процесс создания новой стоимости, включающий изменение конкретных факторов;

В) это углубленный анализ финансового состояния предприятия;

Г) это создание новой системы организации, изменения структуры организации в целом.

**7. Главной целью санации является:**

+А) поиск источников развития предприятия на основе внутренних и внешних факторов;

Б) получение предприятием максимальной прибыли;

В) повышение ликвидности предприятия (бизнеса);

Г) создание новых более эффективных производств, конкурентоспособных товаров, услуг и т.п.

**8. Кризис представляет собой:**

А) крайнее обострение внутриорганизационной социально-экономической ситуации, а также отношений с внешней средой;

Б) обострение противоречий в социально-экономической системе угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде;

В) маловероятное событие способное угрожать жизнедеятельности организации и характеризующееся трудно предсказуемыми последствиями;

+Г) все вышеперечисленное.

**9. К причинам возникновения кризиса относятся:**

А) Снижение денежного потока доходов по сравнению с прошлыми периодам;

Б) Стабильно низкая рентабельность (активов, продаж);

В) Убыточность;

+Г) Все вышеперечисленное.

**10. Что из названного ниже служит целью финансового оздоровления кризисного предприятия?**

А) привлечение внешнего финансирования для выделенных дочерних фирм, выпускающих выгодную продукцию, для расширения ее выпуска и продаж;

Б) ускоренное банкротство выделяемых дочерних предприятий с имуществом и продукцией, не составляющими коммерческой ценности, при перенесении на них в то же время долгов наиболее активных (в истребовании ими задолженности) кредиторов;

В) привлечение дополнительных заказов в портфель заказов по бизнесам выделенных имеющих уникальные активы дочерних фирм;

+Г) все перечисленное выше

**11. Что из перечисленного ниже не относится к мероприятиям по антикризисного управления?**

А) упорядоченная ликвидация предприятия с учреждением новых фирм за счет свободного от долгов неликвидного остатка имущества;

Б) банкротства;

+В) реструктуризация акционерного капитала путем выпуска акций



большого номинала в обмен на акции обесцененного инфляцией меньшего прежнего номинала;

Г) слияния и поглощения.

**12. В процессе антикризисного управления предприятие рассматривается как хозяйственная система включающая?**

+А) организационно-правовую систему, социально-организационный, имущественный комплекс, производственный комплекс, структурированный финансовый объект;

Б) отраслевой, производственный, социально-организационный комплекс, структурированный финансовый комплекс, организационно-правовую систему;

В) рыночный, имущественный, производственный, социально-организационный комплекс, структурированный финансовый объект, организационно-правовую систему;

Г) экологическую систему, имущественный, производственный, социально-организационный комплекс, структурированный финансовый объект, организационно-правовую систему.

**13. Имущественный комплекс, ориентированный на выпуск продукции, состоит из:**

А) реальных материальных активов

Б) нематериальных активов

В) финансовых активов в форме акций дочерних фирм

+Г) всего перечисленного выше

**14. Восстановление имущественного комплекса предполагает:**

А) установление 'фактического контроля над имущественным комплексом

Б) прямое восстановление (покупка или создание вновь) утраченных элементов рассматриваемого имущественного комплекса

В) разрыв договоров на сдачу в аренду необходимых активов и производственно-сбытовых мощностей

+Г) все вышеперечисленное

**15. Восстановление имущественного комплекса, утраченного в результате недобросовестной конкуренции, воровства и мошенничества, осуществляется:**

+А) в судебном порядке

Б) в административном порядке

В) с использованием факторинговых услуг

Г) иным образом

**16. К оперативной реструктуризации не относится:**

А) улучшении ликвидности за счет сокращения инвестиций, уменьшения товарно-материальных запасов, сокращения дебиторской задолженности, реализации излишних активов;

Б) улучшении результатов производственной деятельности, ускорении оборачиваемости товарно-материальных запасов, сокращении материальных и трудовых затрат;

В) изменении структуры привлеченного капитала, которая при качественном управлении способствует росту ставки доходности на собственный капитал;

+Г) восстановлении конкурентоспособности путем слияний и поглощений.

**17. Оперативная реструктуризация рассчитана:**

+А) эффект в ближайшем будущем;

Б) стратегический результат в долгосрочной перспективе;

В) обеспечение коммерческого успеха поддерживаемых ими инноваций;

Г) все вышеперечисленное.

**18. К стратегической реструктуризации не относится**

А) поддержание платежеспособности компании в долгосрочном периоде времени;

Б) обеспечение устойчивого финансового равновесия и конкурентоспособности;

+В) сокращение затрат на производство продукции;

Г) формирование стратегии роста инвестиционной привлекательности компании.

**19. Стратегическая реструктуризация должна:**

+А) повышать рыночную стоимость предприятия;

Б) создавать лучшие условия для инициативы работников;

В) подразумевать высвобождение имущества для продажи;

Г) все вышеперечисленное.

**20. Реорганизация предприятий производится в следующих случаях:**

А) с целью повышения эффективности работоспособного предприятия;

Б) при признании организации банкротом, а структуры баланса его неудовлетворительной;

В) принудительно по решению антимонопольных органов;

+Г) все вышеперечисленное

**21. К формам реорганизации юридического лица относится:**

А) слияние и присоединение;

Б) преобразование юридического лица;

В) разделение и выделение;

+Г) все вышеперечисленное

**22. Реорганизация предприятия посредством его разделения и учреждения новых предприятий отличается друг от друга тем, что:**

А) дочерние фирмы, получают в уставный капитал те активы, которыми пользовались структурные единицы материнского предприятия, а учреждаемые вновь дочерние фирмы создаются под конкретные проекты

Б) при разделении предприятия составляются разделительные балансы и дочерним фирмам передается часть долгов материнского предприятия, в то время как этого не делается при учреждении под финансово-эффективные проекты новых предприятий

В) кредиторы материнского предприятия-должника не могут вмешаться в учреждение его новых дочерних фирм, но могут это сделать при разделении материнской компании

+Г) варианты А и Б.

**23. Государство может помочь в реформирование имущественного комплекса социально-значимого предприятия в рамках:**

А) финансовой политики

+Б) промышленной политики

В) социальной политики

Г) всего вышеперечисленного

**24. Реорганизация крупных предприятий вызвана:**

А) потерей их управляемости

Б) возможностью привлекать внешнее финансирование инвестиционных проектов, реализуемых выделяемыми дочерними компаниями

В) необходимостью вывести из-под риска банкротства и распродажи наиболее ценных элементов имущественного комплекса материнской фирмы

+Г) всем перечисленным выше

**25. Программы реструктуризации подразделяются по необходимости структурно-функциональных преобразований на:**

А) антикризисные, маркетинговые и производственные;

Б) организационно-сложные, ресурсно-сложные и технически-сложные;

+В) реорганизации, реформирования и реинжиниринга;

Г) интегрирования, комбинирования и диверсификации.

### **Список вопросов к экзамену**

1. Понятия кризиса и кризисных явлений на микро и макроуровне.
2. Типология кризисных явлений на предприятиях.
3. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия.
4. Факторы рискованного развития предприятия и возникновение кризисных явлений.
5. Общие понятия антикризисного управления предприятием.
6. Проблематика антикризисного управления предприятием.
7. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.
8. Система антикризисного управления предприятием.
9. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
10. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
11. Особенности влияния структуры капитала и убытков на платежеспособность предприятия.
12. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.
13. Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий.
14. Порядок признания должника банкротом и критерии выбора

антикризисных процедур.

15. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление.

16. Финансовые основы конкурсного производства и ликвидации бизнеса.

17. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.

18. Формы мониторинга и способы обнаружения слабых сигналов кризисных явлений.

19. Методы прогнозирования вероятности банкротства.

20. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

21. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.

22. Классификация антикризисных стратегий предприятия.

23. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятия.

24. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

25. Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям.

26. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления.

27. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.

28. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

29. Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса.

30. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

31. Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления.

32. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

33. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.

34. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.

35. Управление материально-производственными запасами предприятия.

36. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

37. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.

38. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.

39. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.

40. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

41. Стратегический менеджмент в антикризисном управлении.

42. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.

43. Кадровая стратегия предприятия: ее содержание, формы, методы.
44. Экономическая безопасность предприятия в системе антикризисного управления.
45. Лизинг и факторинг в антикризисном управлении предприятием
46. Оценка интеллектуальной собственности на уровне фирмы.
47. Характеристика подходов и методов оценки бизнеса.
48. Характеристика основных этапов процесса оценки стоимости бизнеса.
49. Порядок и методика расчета ликвидационной стоимости предприятия.
50. Реорганизация предприятий: сущность, формы.

#### **4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Экзамен является заключительным этапом процесса формирования компетенций обучающегося при изучении дисциплины и имеет целью проверку и оценку знаний обучающегося по теории и применению полученных знаний, умений и навыков при решении практических задач.

Экзамен проводится по расписанию, сформированному учебно-методическим управлением, в сроки, предусмотренные календарным учебным графиком.

Экзамен принимается преподавателем, ведущим лекционные занятия.

Экзамен проводится только при предъявлении обучающимся зачетной книжки и при условии выполнения всех контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом и рабочей программой дисциплины.

Обучающимся на экзамене представляется право выбрать один из билетов. Время подготовки к ответу составляет 30 минут. По истечении установленного времени обучающийся должен ответить на вопросы экзаменационного билета.

Результаты экзамена оцениваются по четырехбалльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно») и заносятся в зачётно-экзаменационную ведомость и зачетную книжку. В зачетную книжку заносятся только положительные оценки. Подписанный преподавателем экземпляр ведомости сдаётся не позднее следующего дня в деканат.

В случае неявки обучающегося на экзамен в зачетно-экзаменационную ведомость делается отметка «не явка».

Обучающиеся, не прошедшие промежуточную аттестацию по дисциплине, должны ликвидировать академическую задолженность в установленном локальными нормативными актами Института порядке.

#### **5. Материалы для компьютерного тестирования обучающихся в рамках проведения контроля наличия у обучающихся сформированных результатов обучения по дисциплине**

## Общие критерии оценивания

№ п/п	Процент правильных ответов	Оценка
1	86 % – 100 %	5 («отлично»)
2	70 % – 85 %	4 («хорошо»)
3	51 % – 69 %	3 (удовлетворительно)
4	50 % и менее	2 (неудовлетворительно)

## Вариант № 1

## Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ПК-3	11	ОПК-4
2	ПК-8	12	ПК-3
3	ОПК-4	13	ПК-8
4	ПК-3	14	ПК-3
5	ПК-3	15	ПК-8
6	ПК-8	16	ОПК-4
7	ОПК-4	17	ОПК-4
8	ОПК-4	18	ПК-3
9	ПК-3	19	ПК-3
10	ПК-8	20	ПК-8

## Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	4	11	4
2	1	12	2
3	4	13	3
4	3	14	3
5	2	15	1
6	2	16	1
7	1	17	3
8	2	18	3
9	4	19	4
10	1	20	2

## Задание № 1

Целью антикризисного управления является:

Ответ:

1. проведение банкротства предприятия
2. улучшение социальные показатели функционирования
3. улучшение рыночной стоимости собственного капитала компании
- 4.** улучшение финансового состояния предприятия

**Задание № 2**

Причины кризиса это:

Ответ:

- 1.** источники возникновения кризиса
2. внешние проявления кризисных явлений
3. нарастание финансовых проблем
4. событие, свидетельствующее о наступлении кризиса

**Задание № 3**

Неплатежеспособность предприятия это:

Ответ:

1. признанная судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов
2. неспособность предприятия покрыть внешние обязательства (краткосрочные и долгосрочные) всем имуществом, оцененным по рыночной стоимости
3. неспособность предприятия исполнить обязанность по уплате обязательных платежей
- 4.** финансовое положение предприятия-должника, не позволяющее ему рассчитываться по своим долговым обязательствам

**Задание № 4**

Комплексное преобразование деятельности предприятия, в том числе изменение структуры производства, активов, пассивов и системы управления с целью повышения эффективности производства и конкурентоспособности продукции:

Ответ:

1. приведение статуса предприятия и экономических отношений в соответствие с Гражданским кодексом
2. повышение качества продукции
- 3.** реструктуризация
4. рассрочка задолженности предприятия.

**Задание № 5**

Не являются стейкхолдерами:

Ответ:

1. поставщики
2. менеджеры
3. конкуренты
4. акционеры.

### **Задание № 6**

Диагностика неплатежеспособного предприятия это:

Ответ:

1. анализ системы управления должником
2. определение коэффициентов текущей ликвидности и обеспеченности собственными средствами
3. определение рыночной стоимости предприятия
4. определение состояния предприятия, его места на рынке и среди конкурентов, слабых и сильных сторон

### **Задание № 7**

В течение какого срока, согласно закону, предприятие обязано отвечать по своим обязательствам:

Ответ:

1. 3 года
2. 3 дня
3. 3 месяца
4. срок не определен

### **Задание № 8**

Что такое несостоятельность (банкротство) предприятия?

Ответ:

1. неспособность предприятия справиться с текущими платежами
2. признанная судом или объявленная должником неспособность должника удовлетворить требования кредиторов и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей
3. задолженность по заработной плате в течение 2 месяцев
4. невыполнение договорных обязательств

### **Задание № 9**

Кто не имеет права на обращение в арбитражный суд о признании предприятия банкротом?

Ответ:

1. должник



2. конкурсные кредиторы
3. уполномоченные органы
4. профсоюзный комитет предприятия

### Задание № 10

Капиталоемкой антикризисной инновацией является:

Ответ:

1. экономия постоянных операционных расходов
2. внедрение систем контроля качества
3. неотложные новшества в управлении персоналом фирмы
4. нововведения в организации работы с заказчиками и поставщиками

### Задание № 11

Какие меры должны предпринять учредители (участники) должника при его финансовом кризисе в первую очередь?

Ответ:

1. ликвидировать предприятие
2. возбудить дело о банкротстве
3. принять меры по предупреждению банкротства
4. рассчитаться с кредиторами

### Задание № 12

Мероприятие по восстановлению платежеспособности должника:

Ответ:

1. репрофилирование производства
2. закрытие нерентабельных производств
3. внедрение продуктовых инноваций
4. рекламная кампания

### Задание № 13

Система управления предприятием, направленная на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений:

Ответ:

1. управление проектами
2. управление инновациями
3. антикризисное управление
4. управление рисками

**Задание № 14**

Причина неплатежеспособности предприятия:

Ответ:

1. низкая конкурентоспособность продукции
2. задержка выплаты заработной платы
- 3.** увеличение запасов, которые не увеличивают объемов производства и выручки
4. низкая квалификация работников

**Задание № 15**

Отдельное предприятие в сфере материального производства или в непромышленной сфере находится на:

Ответ:

- 1.** микроуровне экономики
2. мезоуровне экономики
3. макроуровне экономики
4. мировом уровне

**Задание № 16**

Предприятие нуждается в санации или ликвидации на этапе:

Ответ:

- 1.** банкротства
2. становления
3. зрелости
4. спада

**Задание № 17**

Закон о банкротстве, который используется в настоящее время был принят в:

Ответ:

1. 1992 г.
2. 1998 г.
- 3.** 2002 г.
4. 2017 г.

**Задание № 18**

В точке безубыточности предприятие имеет:

Ответ:

1. максимальную прибыль
2. минимальную прибыль
- 3. не имеет прибыли**
4. имеет минимальные убытки

**Задание № 19**

Симптомы кризиса это:

Ответ:

1. источники возникновения кризиса
2. рискованная стратегия развития
3. зафиксированное состояние или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса
- 4. внешнее проявление кризисных явлений**

**Задание № 20**

Процессные (в том числе технологические) инновации это:

Ответ:

1. новшества в структуре организации;
- 2. новые схемы сотрудничества, новые формы организации производства, новые технологические процессы, нацеленные на экономию всех видов издержек предприятия;**
3. инновации в процессы менеджмента организации;
4. переход на новые виды продукции.

**Вариант № 2**

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ОПК-4	11	ПК-3
2	ПК-3	12	ПК-8
3	ПК-8	13	ОПК-4
4	ПК-3	14	ПК-3
5	ПК-8	15	ПК-3
6	ОПК-4	16	ПК-8
7	ОПК-4	17	ОПК-4
8	ПК-3	18	ОПК-4

9	ПК-3	19	ПК-3
10	ПК-8	20	ПК-8

### Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	4	11	3
2	2	12	3
3	1	13	3
4	3	14	1
5	4	15	3
6	2	16	2
7	4	17	2
8	2	18	4
9	2	19	43215
10	3	20	4

### Задание № 1

При проведении конкурсного производства обязательства по текущим коммунальным и эксплуатационным платежам должны быть удовлетворены:

Ответ:

1. в первую очередь;
2. во вторую очередь;
3. в третью очередь;
- 4.** вне очереди.

### Задание № 2

**Крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее её жизнестойкости в окружающей среде – это:**

Ответ:

1. издержки производства
- 2. кризис**
3. фаза спада в жизненном цикле
4. неэффективность управления

### Задание № 3

Свойство системы антикризисного управления:

Ответ:

1. адаптивность
2. бюрократизация
3. централизация
4. авторитарный стиль руководства

#### **Задание № 4**

Эффективность антикризисного управления определяется:

Ответ:

1. положительным имиджем предприятия
2. инновациями в системе управления
3. системой мониторинга кризисных ситуаций
4. системой планирования

#### **Задание № 5**

**Управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития:**

Ответ:

1. предотвращение банкротства
2. управление рисками
3. управление проектами
4. антикризисное развитие

#### **Задание № 6**

Как влияет фактор времени на эффективность антикризисного управления:

Ответ:

1. повышает
2. снижает
3. не влияет

#### **Задание № 7**

**Степень достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса в сопоставлении с затраченными ресурсами:**

Ответ:

1. затраты на антикризисное управление

2. инновации в системе управления
3. реструктуризация задолженности предприятия
- 4. эффективность антикризисного управления**

### Задание № 8

На первом этапе кризиса предприятия необходимо:

Ответ:

1. разработать бизнес-план развития предприятия на перспективу
- 2. провести оперативный ситуационный анализ, перестроить стратегию и поставить новые задачи**
3. провести оперативное реструктурирование предприятия в целях обеспечения его выживания на короткий срок
4. выбрать реорганизационные или ликвидационные процедуры

### Задание № 9

**Способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами:**

Ответ:

1. стабильность
- 2. платёжеспособность**
3. эффективность
4. риск

### Задание № 10

Основная задача банкротства:

Ответ:

1. распределить потери кредиторов наиболее справедливым образом
2. минимизировать убытки государства
- 3. обеспечить выживание несостоятельного предприятия**
- 4. поддержать работников предприятия**

### Задание № 11

Внешний управляющий назначается при процедуре:

Ответ:

1. финансового оздоровления
2. наблюдения
- 3. внешнего управления**

## 4. ликвидации

**Задание № 12**

Расчеты по выплате выходных пособий и оплата труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору относятся к требованиям кредиторов:

Ответ:

1. третьей очереди
2. вне очереди
- 3. второй очереди**
4. первой очереди

**Задание № 13**

Судебные расходы должника относятся к требованиям кредиторов:

Ответ:

1. первой очереди
2. второй очереди
- 3. вне очереди**
4. третьей очереди

**Задание № 14**

Столкновение противоположно направленных целей, интересов, позиций, мнений или взглядов двух или более людей:

Ответ:

- 1. конфликт**
2. мотивация
3. целеполагание
4. соперничество

**Задание № 15**

**Долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств:**

Ответ:

1. экономическая эффективность
2. платёжеспособность
- 3. финансовая устойчивость**

## 4. кредитоспособность

**Задание № 16**

Автор теории «чёрных лебедей»

Ответ:

1. Н. Кондратьев
2. Н. Талеб
3. М. Портер
4. Й. Шумпетер

**Задание № 17**

Требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью относятся к требованиям кредиторов:

Ответ:

1. третьей очереди
2. первой очереди
3. второй очереди
4. вне очереди

**Задание № 18**

Способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств:

Ответ:

1. экономическая эффективность
2. платёжеспособность
3. финансовая устойчивость
4. ликвидность организации

**Задание № 19**

Расположите фазы классического экономического цикла в порядке их прохождения:

Ответ:

- 1. кризис**
2. спад
3. пик производства



- 4. подъем**  
**5. оживление**

Порядок: 4, 3, 2, 1, 5

### Задание № 20

Структура жизненного цикла предприятия связана с:

Ответ:

1. развитием персонала
2. развитием кризисных явлений в экономике
3. наличием необходимых финансовых ресурсов
- 4. жизненным циклом основного вида продукции предприятия**

### Вариант № 3

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ПК-3	11	ОПК-4
2	ПК-8	12	ПК-3
3	ОПК-4	13	ПК-8
4	ПК-3	14	ПК-3
5	ПК-3	15	ПК-8
6	ПК-8	16	ОПК-4
7	ОПК-4	17	ОПК-4
8	ОПК-4	18	ПК-3
9	ПК-3	19	ПК-3
10	ПК-8	20	ПК-8

### Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	2	11	3
2	1	12	2
3	3	13	4
4	3	14	2
5	1	15	3
6	1	16	1
7	2	17	2
8	4	18	1, 2
9	1	19	4
10	3	20	2

### Задание № 1

Кризис государственного управления проявляется на:

Ответ:

1. микроуровне
- 2.** макроуровне
3. мезоуровне
4. мировом уровне

### Задание № 2

Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности

Ответ:

- 1.** внешнее управление
2. конкурсное производство
3. стратегическое управление
4. бенчмаркинг

### Задание № 3

**Программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития:**

Ответ:

1. антикризисное управление
2. управление рисками
- 3.** бенчмаркинг
4. реинжиниринг

### Задание № 4

Преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это:

Ответ:

1. антикризисное управление
2. стратегический менеджмент
- 3.** реинжиниринг
4. риск-менеджмент

**Задание № 5**

Решение о признании должника банкротом выносит:

Ответ:

- 1. Арбитражный суд РФ**
2. собственник предприятия
3. кредитор
4. суды общей юрисдикции РФ

**Задание № 6**

Этап, с которого начинается арбитражное управление:

Ответ:

- 1. наблюдение**
2. финансовое оздоровление
3. мировое соглашение
4. внешнее управление

**Задание № 7**

Мораторий на удовлетворение требований кредиторов – это:

Ответ:

1. отказ от выплаты кредиторской задолженности
- 2. временная отсрочка по уплате кредиторской задолженности**
3. списание кредиторской задолженности в судебном порядке
4. реструктуризация кредиторской задолженности

**Задание № 8**

Инициаторы возбуждения процедуры несостоятельности

Ответ:

1. потребители продукции
2. Арбитражный суд РФ
3. органы местного самоуправления
- 4. собственник предприятия**

**Задание № 9**

Решение о применении к должнику процедуры внешнего управления принимает:

Ответ:

- 1. Арбитражный суд**
2. кредиторы
3. собственник предприятия
4. внешний управляющий

### Задание № 10

Процедура внешнего управления — это процедура банкротства, направленная на:

Ответ:

1. ликвидацию должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему
2. восстановление платежеспособности должника, без передач полномочий арбитражному управляющему
- 3. восстановление платежеспособности должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему**
4. передача полномочий собственнику предприятия

### Задание № 11

Реестр требований кредиторов во время процедуры внешнего управления состоит из:

Ответ:

1. семи очередей
2. пяти очередей
- 3. трех очередей**
4. двух очередей

### Задание № 12

Процедура внешнего управления вводится сроком на:

Ответ:

1. 1 год
- 2. 1,5 года**
3. 5 лет
4. 2 года

### Задание № 13

Чтобы признать должника банкротом, кредиторская задолженность должна составлять не менее:

Ответ:

1. 200000 руб.
2. 1 000000 руб.
3. 500000 руб.
- 4. 100000 руб.**

#### Задание № 14

Источники инвестиций на несостоятельных предприятиях, которые можно отнести к внутренним:

Ответ:

1. банковские кредиты
- 2. сокращение издержек производства**
3. реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности
4. доходы, полученные от оптимизации структуры капитала

#### Задание № 15

Метод ускоренного переноса балансовой стоимости основных фондов на издержки производства и обращения:

Ответ:

1. консервация производства
2. простая амортизация
- 3. ускоренная амортизация**
- 4. платёжеспособность**

#### Задание № 16

При ускоренной амортизации нормы амортизационных отчислений можно увеличить в:

Ответ:

- 1. два раза**
2. три раза
3. четыре раза
4. десять раз

#### Задание № 17

Внешний источник инвестиций на несостоятельных предприятиях:

Ответ:

1. ускоренная амортизация основных фондов
- 2. личные денежные средства учредителей предприятия-должника**
3. снижение непроизводственных издержек
4. оптимизация налоговых платежей

### Задание № 18

Прямая санация предприятия:

Ответ:

- 1. прямое инвестирование в предприятие с целью погашения задолженности**
2. изменение первоначальных сроков и условий оплаты задолженности предприятия.
3. метод реструктуризации кредиторской задолженности, при котором в счет ее погашения кредитору передается имущество должника
4. оптимизация налоговых платежей

### Задание № 19

Заявление о взыскании дебиторской задолженности надо направлять в:

Ответ:

1. Европейский суд по правам человека
2. Конституционный суд РФ
3. суды общей юрисдикции
- 4. Арбитражный суд РФ**

### Задание № 20

Сущность договора цессии:

Ответ:

1. выдача гарантий об исполнении обязательств должника органами местного самоуправления
- 2. замена кредитора в договоре**
3. исполнение обязательств должника собственником имущества должника
4. переход права собственности

### Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ОПК-4	11	ПК-3
2	ПК-3	12	ПК-8
3	ПК-8	13	ОПК-4
4	ПК-3	14	ПК-3
5	ПК-8	15	ПК-3
6	ОПК-4	16	ПК-8
7	ОПК-4	17	ОПК-4
8	ПК-3	18	ОПК-4
9	ПК-3	19	ПК-3
10	ПК-8	20	ПК-8

### Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	1	11	1
2	1	12	1
3	3	13	4
4	минимизации	14	1
5	3	15	1
6	2	16	1
7	3	17	2
8	1	18	4
9	3	19	1
10	2	20	1

### Задание № 1

Ликвидация «проблемных зон» — это ...

Ответ:

- 1. направлений деятельности, которые приносят максимальные убытки**
2. направлений деятельности предприятия, которые занимают наибольшее внимание руководства предприятия
3. новые инвестиционные проекты
4. сокращение филиальной сети предприятия

### Задание № 2

Экономические эффекты, которые может дать инвентаризация и оформление активов

Ответ:

- 1. получение дополнительных доходов**

**2. снижение капитализации**

3. более эффективное использование трудовых ресурсов
4. снижение расходов по заработной плате

**Задание № 3**

В антикризисной программе должно быть отражено:

Ответ:

1. обязательное сокращение расходов на фонд оплаты труда
2. обязательное сокращение сотрудников предприятия
- 3. ожидаемые результаты программы**
4. процедура ликвидации

**Задание № 4**

Антикризисное управление заключается в ... потенциального риска для нормальной работы организации

Ответ:

минимизации

**Задание № 5**

Антикризисное регулирование экономики осуществляет:

Ответ:

1. предприятие
2. профильное министерство
- 3. государство**
4. суд

**Задание № 6**

Нормативно-законодательная деятельность по регулированию кризиса проявляется в:

Ответ:

1. финансовой стабилизации экономики
- 2. формировании антикризисного законодательства**
3. перераспределении доходов
4. установлении величины прожиточного минимума

**Задание № 7**

В кризисных ситуациях перевод собственности из региональной в федеральную осуществляет



Ответ:

1. местные органы власти
2. собственник
- 3.** государство
4. директор предприятия

### Задание № 8

Необходимость антикризисного управления предприятиями прежде всего продиктована:

Ответ:

- 1.** проблемами неплатежеспособности и убыточности деятельности
2. наличием конкурентоспособной продукцией
3. изношенностью активов, наличием высокочувствительных звеньев цепи издержек
4. наличием квалифицированных работников на кризисном предприятии

### Задание № 9

Финансовое оздоровление неплатежеспособного предприятия необходимо проводить если:

Ответ:

1. происходит задержка выплаты заработной платы
2. ликвидационная стоимость бизнеса выше его экономической стоимости
- 3.** реальные активы не покрывают долговых обязательства
4. собственники заинтересованы в ликвидации предприятия

### Задание № 10

Процесс реформирования предприятия отличается от процесса реорганизации:

Ответ:

1. преобладанием финансово-контрольных и социальных аспектов
- 2.** преобладанием производственно-экономических аспектов
3. гармоничным сочетанием всех аспектов
4. наличием антикризисных и финансово-производственных аспектов

### Задание № 11

Понятие финансового оздоровления можно сформулировать

следующим образом:

Ответ:

1. это процесс улучшения финансовых результатов и восстановления платежеспособности предприятия
2. это процесс создания новой стоимости, включающий изменение конкретных факторов
3. это углубленный анализ финансового состояния предприятия
4. это создание новой системы организации, изменения структуры организации в целом

### **Задание № 12**

Главной целью санации является:

Ответ:

1. поиск источников развития предприятия на основе внутренних и внешних факторов
2. получение предприятием максимальной прибыли
3. повышение ликвидности предприятия (бизнеса)
4. создание новых более эффективных производств

### **Задание № 13**

Циклический характер экономических кризисов впервые обосновал:

Ответ:

1. К. Маркс
2. А. Смит
3. У. Петти
4. Н. Кондратьев

### **Задание № 14**

Восстановление имущественного комплекса, утраченного в результате недобросовестной конкуренции, воровства и мошенничества, осуществляется:

Ответ:

1. в судебном порядке
2. в административном порядке
3. с использованием факторинговых услуг
4. через инвестиции

### **Задание № 15**

Оперативная реструктуризация рассчитана:

Ответ:

1. эффект в ближайшем будущем
2. стратегический результат в долгосрочной перспективе
3. обеспечение коммерческого успеха
4. на инновационное развитие

### **Задание № 16**

Стратегическая реструктуризация должна:

Ответ:

1. повышать рыночную стоимость предприятия
2. создавать лучшие условия для инициативы работников
3. подразумевать высвобождение имущества для продажи
4. сокращать работников

### **Задание № 17**

Государство может помочь в реформирование имущественного комплекса социально-значимого предприятия в рамках:

Ответ:

1. финансовой политики
2. промышленной политики
3. социальной политики
4. кредитной политики

### **Задание № 18**

Закон о банкротстве 1992 г. плохо использовался на практике по причине:

Ответ:

1. недостатка судей
2. нежелания кредиторов обращаться в суд
3. высокого уровня коррупции в РФ
4. несовершенства методики определения критериев банкротства

### **Задание № 19**

Признаки кризиса на предприятии с точки зрения владельцев:

Ответ:

1. рентабельность собственного капитала неоднократно была ниже рыночной депозитной ставки
2. большое число конкурентов
3. сокращение рабочих
4. ограниченность рынков сбыта

### Задание № 20

К гуманитарным катастрофам относят:

Ответ:

1. военные
2. техногенные
3. природные
4. экологические

### 6. Практические задачи.

Задача 1.

Многие страны, богатые природными ресурсами, специализируются на производстве сырьевых и топливных товаров для мирового рынка. Какие угрозы генерирует такая специализация для экономики этих государств? Каким видам кризисов в наибольшей степени подвержены национальные экономики государств, узкоориентированных на экспорт топливно-энергетических ресурсов за рубеж?

Задача 2.

Какой вид кризиса может быть причиной спада производства во всех секторах экономики, в том числе в наиболее прогрессивных и наукоемких отраслях промышленного производства? Какова глубина такого кризиса и каковы его возможные факторы?

Задача 3.

При высокой доле заемных краткосрочных источников финансирования предприятие имеет низкие коэффициенты ликвидности. Какие риски генерирует такая структура источников финансирования оборотных активов предприятия? Для предприятия каких отраслей и сфер деятельности такая структура источников финансирования оборотных активов считается допустимой и какие условия должны соблюдаться.

Задача 4.

В отношении неплатежеспособного предприятия арбитражным судом введена процедура наблюдения. Специалисты считают, что причиной несостоятельности является неэффективное управление бизнесом и неправильный выбор маркетинговой стратегии.

Какие процедуры банкротства в отношении данного предприятия могут быть введены арбитражным судом по результатам проведения процедуры наблюдения? Как может повлиять на процесс принятия решения о введении той или иной процедуры организационно-правовая форма предприятия?

#### Задача 5.

В отношении организации, по которой сумма просроченное задолженности составляет более 300 тыс. р., арбитражный суд отказывается возбуждать дело о несостоятельности (банкротстве) и открывать процедуру наблюдения.

Чем может быть обосновано такое решение арбитражного суда? Каким признакам банкротства отвечает данная ситуация? В каком случае в отношении данного предприятия может быть применена досудебная санация?