Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)

АНОО ВО "ВОРОНЕЖСКИЙ ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ", АНОО ВО "ВЭПИ", ВЭПИ

Подписано цифровой подписью: АНОО ВО "ВОРОНЕЖСКИЙ ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ", АНОО ВО "ВЭПИ", ВЭПИ
Дата: 26.09.2023 10:17:47 +03'00'

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебно-методической работе
_____ А.Ю. Жильников
«___» _____ 2023 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Б1.В.01 Управление проектами
(наименование дисциплины (модуля))

09.03.03 Прикладная информатика
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Прикладная информатика в экономике
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр
(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, заочная
(очная, заочная)

Рекомендован к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж 2023

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента.

Протокол от «01» сентября 2023 г. № 1

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) согласован со следующими представителями работодателей или их объединений, направление деятельности которых соответствует области профессиональной деятельности, к которой готовятся обучающиеся:

директор /Попов Р.Н./ ООО "Ангелы АйТи"
(должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)

директор /Кабанов Е.В./ ООО "Сфера Айти"
(должность, наименование организации, фамилия, инициалы, подпись, дата, печать)

Заведующий кафедрой А.А. Галкин

Разработчики:

Доцент Н.А. Лунева

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОП ВО

Целью проведения дисциплины Б1.В.01 Управление проектами является достижение следующих результатов обучения:

Код компетенции	Наименование компетенции
УК-1	способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
ПК-3	способен проектировать ИС по видам обеспечения
ПК-12	способен эксплуатировать экономические информационные системы и принимать участие в управлении проектами по их созданию и внедрению

В формировании данных компетенций также участвуют следующие дисциплины (модули), практики образовательной программы (по семестрам (курсам) их изучения):

- для очной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик	Этапы формирования компетенций по семестрам изучения							
	1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.	5 сем.	6 сем.	7 сем.	8 сем.
Философия	УК-1							
Математика	УК-1	УК-1	УК-1					
Теория вероятностей и математическая статистика				УК-1				
Физика		УК-1						
Программная инженерия						УК-1	УК-1	
Информационная безопасность								УК-1
Информационные и цифровые системы корпораций					ПК-12			
Проектирование информационных систем					ПК-3			
Информационный менеджмент						УК-1		
Разработка приложений на платформе 1С					ПК-3	ПК-3	ПК-3	ПК-3
Предметно-ориентированные экономические информационные системы					ПК-12			
Корпоративные экономические информационные системы								ПК-3; ПК-12
Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)						ПК-12		
Производственная практика (эксплуатационная практика)								ПК-3
Производственная практика (преддипломная практика)								УК-1: ПК-3
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена								ПК-3
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы								УК-1; ПК-12
Гражданское население в противодействии распространению идеологии терроризма							УК-1	

Информационные системы в банковском деле	ПК-12							
Подготовка публичной защиты ВКР								УК-1

- для заочной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик	Этапы формирования компетенций по курсам изучения				
	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс
Философия	УК-1				
Математика	УК-1	УК-1			
Теория вероятностей и математическая статистика		УК-1			
Физика	УК-1				
Программная инженерия			УК-1	УК-1	
Информационная безопасность					УК-1
Информационные и цифровые системы корпораций			ПК-12		
Проектирование информационных систем				ПК-3	
Информационный менеджмент			УК-1		
Разработка приложений на платформе 1С			ПК-3	ПК-3	
Предметно-ориентированные экономические информационные системы				ПК-12	
Корпоративные экономические информационные системы					ПК-12
Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)				ПК-12	
Производственная практика (эксплуатационная практика)					ПК-3
Производственная практика (преддипломная практика)					УК-1; ПК-3
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена					ПК-3

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы					УК-1; ПК-12
Гражданское население в противодействии распространению идеологии терроризма				УК-1	
Информационные системы в банковском деле	ПК-12				
Подготовка публичной защиты ВКР					УК-1

Этап дисциплины (модуля) Б1.В.01 Управление проектами соответствует:

- для очной формы обучения – 4 семестру
- для заочной формы обучения – 2 курсу.

2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, шкалы оценивания

Показателями оценивания компетенций являются следующие результаты обучения:

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	ИУК-1.1. Выполняет поиск, критический анализ и синтез информации для решения поставленных задач.	знать: - различные методы поиска информации, необходимой для решения поставленной задачи; уметь: - формулировать основные критерии для осуществления поиска информации, необходимой для решения поставленной задачи; владеть: - навыками поиска, обработки и оценки информации, необходимой для решения поставленной задачи.
	ИУК-1.2. Использует системный подход для решения поставленных задач.	знать: - системный подход, способы разработки различных вариантов решений в рамках поставленной задачи; уметь: - использовать системный подход, формулировать собственную позицию в рамках решения поставленной задачи; владеть: - навыками применения системного подхода и сравнительного анализа результатов решения поставленной задачи.
ПК-3. Способность проектировать ИС по видам обеспечения	ИПК-3.1. Применяет элементы технологий проектирования ИС; осуществляет и обосновывает выбор проектных решений по видам обеспечения информационных систем.	знать: - основные элементы технологий проектирования ИС; уметь: - осуществлять и обосновывать выбор проектных решений при управлении проектами; владеть: - навыками применения технологий проектирований ИС, а также выбора эффективных проектных решений по видам обеспечения информационных систем.

	ИПК-3.2. Участвует в проектировании экономических информационных систем или их частей (модулей)	знать: - методы проектирования экономических информационных систем или их частей (модулей); уметь: - проектировать экономические информационные системы или их части в сфере управления проектами; владеть: - коммуникативными навыками в процессе участия при проектирование экономических информационных систем или их частей (модулей) в сфере управления проектами.
ПК-12. Способность эксплуатировать экономические информационные системы и принимать участие в управлении проектами по их созданию и внедрению	ИПК-12.1. Использует виды и специфику применяемых информационных систем, принципы функционирования ИС, принимает участие в управлении проектами создания ИС на стадиях жизненного цикла.	знать: - виды и специфику применяемых информационных систем, принципы функционирования ИС; уметь: - использовать различные виды и специфику применяемых информационных систем, принципы функционирования ИС при управлении проектами; владеть: - навыками управлении проектами создания ИС на стадиях жизненного цикла.
	ИПК-12.2. Разрабатывает проектную документацию при эксплуатации и сопровождении ИС.	знать: - основы составления проектной документации при эксплуатации и сопровождении ИС; уметь: - разрабатывать проектную документацию при эксплуатации и сопровождении ИС; владеть: - навыками разработка проектной документации при эксплуатации и сопровождении ИС.
	ИПК-12.3. Проводит тестирование анализа и оценки эффективности функционирования автоматизированных информационных систем на стадии опытной эксплуатации, управляет проектами создания ИС на стадиях жизненного цикла	знать: - основные методы оценки эффективности функционирования автоматизированных информационных систем на стадии опытной эксплуатации; уметь: - проводить тестирование анализа и оценки эффективности функционирования автоматизированных информационных систем на стадии опытной эксплуатации; владеть: - навыками управления проектами создания ИС на стадиях жизненного цикла.

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины (модуля):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины, темы (модуля)	Компетенции (части компетенций)	Критерии оценивания	Оценочные средства текущего контроля успеваемости	Шкала оценивания
1	Тема 1. Предмет дисциплины «Управление проектами»	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -цели, задачи, структуру Уметь: -классифицировать проекты Владеть: -подсистемами управления проектами	Доклад	«Зачтено» «Не зачтено»
2	Тема 2. Организационная структура управления проектами	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -организацию офиса проекта Уметь: -назвать структурные компоненты Владеть: -видами организационных структур проекта	Доклад	«Зачтено» «Не зачтено»
3	Тема 3. Процессы управления проектами	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -когда происходит закрытие проекта Уметь: -охарактеризовать основные процессы Владеть: -фазами жизненного цикла проекта	Сообщение	«Зачтено» «Не зачтено»
4	Тема 4. Календарное планирование и контроль исполнения проекта	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -принцип построения системы контроля Уметь: -описать методы контроля Владеть: -этапами календарного планирования	Доклад	«Зачтено» «Не зачтено»
5	Тема 5. Экспертиза проекта	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3	Знать: -порядок проведения Уметь: -осуществлять	Опрос	«Зачтено» «Не зачтено»

		(ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	экспертизы проектов Владеть: -видами		
6	Тема 6. Функциональная модель управления проектом.	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -функции управления проектами Уметь: -описать функциональную модель Владеть: -функцией управления рисками	Сообщение	«Зачтено» «Не зачтено»
7	Тема 7. Управление персоналом в проекте	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -планирование и развитие команды проекта Уметь: -оценить членов проектного коллектива Владеть: -структурой проектного коллектива	Опрос	«Зачтено» «Не зачтено»
8	Тема 8. Управление персоналом в проекте	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -понятие риска Уметь: -использовать распределение рисков между участниками проекта Владеть: -методами реагирования на риски	Опрос	«Зачтено» «Не зачтено»
9	Тема 9. Управление коммуникациями проекта	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -основные элементы коммуникационного процесса Уметь: -сбор и обработка фактических данных по проекту Владеть: -планированием коммуникаций проекта	Сообщение	«Зачтено» «Не зачтено»
10	Тема 10. Управление стоимостью проекта	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1,	Знать: -«бюджет проекта», «смета проекта» Уметь: -контролировать	Сообщение	«Зачтено» «Не зачтено»

		ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	затраты проекта Владеть: - прогнозированием затрат проекта		
11	Тема 11. Управление ресурсами проекта	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -методы и принципы планирования ресурсов проекта Уметь: -отличать закупки от поставок Владеть: -видами ресурсов	Сообщение	«Зачтено» «Не зачтено»
12	Тема 12. Проектное финансирование	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -основные источники финансирования Уметь: -охарактеризовать формы финансирования проекта Владеть: -способами проектного финансирования	Сообщение	«Зачтено» «Не зачтено»
13	Тема 13. Маркетинг проекта	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -определение маркетинг проекта Уметь: -определять бюджет маркетинга проекта Владеть: -основными статьями доходов и расходов	Сообщение	«Зачтено» «Не зачтено»
14	Тема 14. Менеджмент качества проектов	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2) ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	Знать: -менеджмент качества проекта Уметь: -описать структуру менеджмента Владеть: -основными инструментами контроля качества продукции проекта	Сообщение	«Зачтено» «Не зачтено»
15	Тема 15. Инвестиционные проекты	УК-1 (ИУК -1.1, ИУК- 1.2) ПК-3 (ИПК- 3.1, ИПК -3.2)	Знать: -денежные потоки проекта Уметь: -оценивать эффективность инвестиционного	Сообщение	«Зачтено» «Не зачтено»

		ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	проекта Владеть: -показателями эффективности		
ИТОГО			Форма контроля	Оценочные средства промежуточной аттестации	Шкала оценивания
			Экзамен	Письменный ответ на билет	«Отлично», «Хорошо», «Удовлетворительно», «Неудовлетворительно»

Критерии оценивания результатов обучения для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине

1. Критерий оценивания опроса:

- зачтено – выставляется обучающемуся, если демонстрирует знание основных разделов программы изучаемого курса: его базовых понятий и фундаментальных проблем приобрел необходимые умения и навыки освоил вопросы практического применения полученных знаний, не допустил фактических ошибок при ответе достаточно последовательно и логично излагает теоретический материал, допуская лишь незначительные нарушения последовательности изложения и некоторые неточности показывает всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их

- не зачтено – выставляется обучающемуся, если демонстрирует фрагментарные знания основных разделов программы изучаемого курса: его базовых понятий и фундаментальных проблем слабо выражена способность к самостоятельному аналитическому мышлению, имеются затруднения в изложении материала, отсутствуют необходимые умения и навыки допущены грубые ошибки и незнание терминологии, отказ отвечать на дополнительные вопросы, знание которых необходимо для получения положительной оценки выставляется обучающемуся, ответ которого содержит существенные пробелы в знаниях основного содержания рабочей программы дисциплины.

2. Критерий доклада:

- зачтено – представленный доклад соответствует тематике, экономически обоснован, выводы по изученной проблеме изложены логически, соблюдены требования, при разработке доклада были использованы современны информационные технологии

- не зачтено – доклад обучающимся не представлена материалы доклад не обоснованы или логически не связаны, использованы устаревшие источники информации.

3. Критерий сообщения:

- зачтено – представленный сообщение актуально, экономически обоснован, выводы по изученной представленная информация изложена логически, соблюдены требования, при разработке собщения были использованы современны информационные технологии;

- не зачтено – сообщение обучающимся не представлена; представленная информация не обоснованы или логически не связана, использованы устаревшая информация.

4. Критерии оценивания письменного ответа на билет:

- отлично – выставляется обучающемуся, если: даны исчерпывающие и обоснованные ответы на все поставленные вопросы, правильно и рационально (с использованием рациональных методик) решены соответствующие задачи; в ответах выделялось главное, все теоретические положения умело увязывались с требованиями руководящих документов; ответы были четкими и краткими, а мысли излагались в логической последовательности; показано умение самостоятельно анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии;

- хорошо – выставляется обучающемуся, если: даны полные, достаточно обоснованные ответы на поставленные вопросы, правильно решены практические задания; в ответах не всегда выделялось главное, отдельные положения недостаточно увязывались с требованиями руководящих документов, при решении практических задач не всегда использовались рациональные методики расчётов; ответы в основном были краткими, но не всегда четкими; показано слабое умение самостоятельно анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии;

- удовлетворительно – выставляется обучающемуся, если: даны в основном правильные ответы на все поставленные вопросы, но без должной глубины и обоснования, при решении практических задач обучающийся использовал прежний опыт и не применял новые методики выполнения расчётов, однако на уточняющие вопросы даны в целом правильные ответы; при ответах не выделялось главное; отдельные положения недостаточно увязывались с требованиями руководящих документов, при решении практических задач не использовались рациональные методики расчётов; ответы были многословными, нечеткими и без должной логической последовательности, на отдельные дополнительные вопросы не даны положительные ответы; показано неумение самостоятельно анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии.

- неудовлетворительно – выставляется обучающемуся, если не выполнены требования, соответствующие оценке “удовлетворительно”.

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

3.1. Вопросы для проведения опроса:

1. Приведите определение понятия «проект», «управление проектами».
2. Назовите обязательные и дополнительные характеристики понятия «проект».
3. Приведите классификацию проектов и назовите примеры.
4. Цели и стратегии проектов.
5. Какие схемы управления проектами вы знаете?
6. Перечислите подсистемы управления проектами.
7. Назовите структурные компоненты системы управления проектами в компании.
8. Как осуществляется организационное проектирование в системе управления проектами?
9. Назовите проблемы взаимодействия стейкхолдеров проекта.
10. Как происходит организация работы офиса проекта?
11. Назовите факторы влияющие на успех и неудачи проекта.
12. Приведите примеры основных и вспомогательных процессов в управлении проектами.
13. Назовите фазы жизненного цикла проекта.
14. Охарактеризуйте основные процессы в управлении проектами.
15. Когда происходит закрытие проекта?
16. Как осуществляется выполнение проекта?
17. Назовите основную цель контроля проекта.
18. Перечислите принципы построения эффективной системы контроля проекта.
19. Опишите методы контроля фактического выполнения проекта.
20. Выделите последовательность и этапы календарного планирования.
21. Как применяется сетевая модель в управлении проектами?
22. Назовите цели экспертизы проектов.
23. Какие виды экспертиз проектов вы знаете?
24. Какова специфика строительных проектов?
25. Какие цели стоят перед экологической экспертизой проекта?
26. По чьей инициативе проводится экспертиза проектов?
27. В чём заключаются функции управления проектами?
28. Опишите функциональную модель управления проектами.
29. Выделите различия традиционного и проектного менеджмента.
30. В чём состоит функция управления рисками?
31. Назовите основные проблемы управления человеческими ресурсами в проекте.

32. Дайте определение команды проекта.

33. Перечислите типы совместной деятельности в проектном коллективе.

34. В чём суть проблемы реформирования команды проекта?

35. Как происходит оценка членов проектного коллектива?

36. Раскройте содержание управления рисками в проекте.

37. Какие методы оценки риска Вам известны?

38. Как использовать распределение рисков между участниками проекта?

39. Охарактеризуйте процесс планирования управления рисками.

40. Охарактеризуйте процесс идентификации рисков проекта.

41. Как происходит ранжирование и оценка рисков в зависимости от вероятности его наступления и серьёзности последствий?

42. Как происходит планирование коммуникаций проекта?

43. Как осуществляется распределение проектной информации?

44. Какую роль в управлении проектами играет обратная связь?

45. Как влияет информатизация на коммуникации проекта?

46. Дайте определение понятиям «бюджет проекта», «смета проекта».

47. Какие факторы влияют на стоимость проекта?

48. Перечислите типы бюджетов в зависимости от стадии жизненного цикла проекта

49. Как осуществляется прогнозирование затрат проекта?

50. Перечислите виды ресурсов проекта.

51. Назовите основные задачи управления ресурсами проекта.

52. Чем отличаются закупки от поставок?

53. Как осуществляется управление запасами в проекте?

54. Перечислите виды ресурсов проекта.

55. Назовите основные задачи управления ресурсами проекта.

56. Чем отличаются закупки от поставок?

57. Как осуществляется управление запасами в проекте?

58. Дайте определение маркетинга проекта.

59. Перечислите элементы системы маркетинга проекта.

60. Как осуществляется разработка маркетинговой стратегии проекта?

61. Как определить бюджет маркетинга проекта?

62. Назовите основные статьи доходов и расходов в маркетинге проектов.

63. Раскройте основные положения концепции менеджмент качества.

64. Опишите структуру менеджмента качества в рамках управления проектами.

65. Перечислите работы по подготовке и проведению сертификации продукции проекта.

66. Назовите основные инструменты контроля качества продукции проекта и направления их использования.

67. Назовите направления совершенствования системы менеджмента качества проектов.

68. Назовите методы оценки эффективности инвестиционного проекта.
69. Выделите принципы оценки эффективности инвестиционного проекта.
70. Охарактеризуйте положительные и отрицательные денежные потоки проекта.
71. Как определить эффективность инвестиционного проекта?

3.2. Примерный перечень тем докладов и сообщений:

1. Современная концепция управления проектами.
2. Разработка концепции проекта.
3. Управление работами на начальной фазе проекта.
4. Анализ организационных структур управления проектами.
5. Маркетинг проекта.
6. Разработка бизнес-плана проекта.
7. Управление разработкой проектной документации.
8. Организация экспертизы проекта.
9. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
10. Планирование проекта (системный подход).
11. Сетевое планирование работ по проекту.
12. Управление стоимостью проекта.
13. Контроль и регулирование проекта.
14. Управление работами по проекту (системный подход).
15. Управление качеством проекта.
16. Управление ресурсами проекта.
17. Управление командой проекта.
18. Управление ценообразованием в проекте.
19. Организация работ по управлению рисками в проекте.
20. Управление коммуникациями проекта.
21. Организация инновационного проекта.
22. Организация проекта реструктуризации предприятия.
23. Современная методологическая база управления проектами.
24. Информационные технологии в системе управления проектами.
25. Управление работами на стадии завершения проекта.
26. Организация системы бизнес-планирования для принятия маркетинговых
решений.
27. Динамическое моделирование бизнес-процессов.

3.3. Вопросы для проведения экзамена:

1. Система стандартов в области управления проектами.
2. Определение понятий «проект», «программа».
3. Классификация проектов.

4. Цели и стратегии проекта.
5. Структуры проекта. Типы структурных моделей проекта
6. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения.
7. Жизненный цикл и фазы проекта.
8. Стейкхолдеры и организационная структура управления проектами. Состав стейкхолдеров проекта.
9. Функции менеджера проекта.
10. Команда проекта. Взаимодействие участников проекта.
11. Виды организационных структур проекта. Их сравнительная характеристика.
12. Организация офиса проекта.
13. Понятие критериев успеха и неудач проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта.
14. Корпоративная система управления проектами.
15. Цели, структура, этапы разработки системы управления проектами в компании.
16. Понятие процессов в управлении проектами.
17. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами.
18. Стратегия предприятия как основа целеполагания в проекте.
19. Организация проектного коллектива.
20. Планирование ресурсов проекта.
21. Организация выполнения проекта.
22. Координация подготовки и выполнения проекта.
23. Модель принятия решений по управлению проектами.
24. Особенности построения систем управления проектами на базе MS Project.
25. Календарное планирование и организация системы контроля проекта.
26. Последовательность шагов календарного планирования.
27. Структурная декомпозиция работ.
28. Принципы построения системы контроля в проекте.
29. Разработка и экспертиза проектной документации.
30. Порядок проведения экспертизы. Экспертиза строительных проектов. государственная и общественная экологическая экспертизы.
31. Функции управления проектами
32. Организационное планирование проекта.
33. Подбор персонала проекта.
34. Мотивация участников проекта.
35. Сущность кадровых проблем управления проектами.
36. Требования к членам проектного коллектива. Структуры проектного коллектива.
37. Разработка и документирование процесса организации проектного коллектива.
38. Место управления рисками в общей структуре управления проектами. Понятие риска, основные виды рисков проекта.

39. Качественная оценка риска с помощью экспертных оценок.
40. Ранжирование и оценка рисков в зависимости от вероятности наступления риска и серьезности рисковых последствий.
41. Методы реагирования на риски.
42. Система сбора и обработки фактических данных по проекту.
43. Проектное финансирование.
44. Ограничения проекта.
45. Контроль затрат проекта.
46. Правила оценки проекта.
47. Прогнозирование затрат.
48. Основные маркетинговые стратегии проекта.
49. Принципы планирования ресурсов проекта.
50. Логистика в управлении проектами.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Экзамен является заключительным этапом процесса формирования компетенций обучающегося при изучении дисциплины и имеет целью проверку и оценку знаний обучающегося по теории и применению полученных знаний, умений и навыков при решении практических задач.

Экзамен проводится по расписанию, сформированному учебно-методическим управлением, в сроки, предусмотренные календарным учебным графиком.

Экзамен принимается преподавателем, ведущим лекционные занятия.

Экзамен проводится только при предъявлении обучающимся зачетной книжки и при условии выполнения всех контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом и рабочей программой дисциплины.

Обучающимся на экзамене представляется право выбрать один из билетов. Время подготовки к ответу составляет 30 минут. По истечении установленного времени обучающийся должен ответить на вопросы экзаменационного билета.

Результаты экзамена оцениваются по четырехбалльной системе и заносятся в зачетно-экзаменационную ведомость и зачетную книжку. В зачетную книжку заносятся только положительные оценки. Подписанный преподавателем экземпляр ведомости сдаётся не позднее следующего дня в деканат.

В случае неявки обучающегося на экзамен в зачетно-экзаменационную ведомость делается отметка «не явка».

Обучающиеся, не прошедшие промежуточную аттестацию по дисциплине, должны ликвидировать академическую задолженность в установленном локальными нормативными актами Института порядке.

5. Материалы для компьютерного тестирования обучающихся в рамках проведения контроля наличия у обучающихся сформированных результатов обучения по дисциплине

Общие критерии оценивания

№ п/п	Процент правильных ответов	Оценка
1	86 % – 100 %	5 («отлично»)
2	70 % – 85 %	4 («хорошо»)
3	51 % – 69 %	3 («удовлетворительно»)
4	50 % и менее	2 («неудовлетворительно»)

Вариант 1

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)	11	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)
2	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	12	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
3	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	13	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)
4	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	14	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)
5	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	15	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
6	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)	16	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
7	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	17	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)
8	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	18	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
9	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	19	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
10	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	20	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	2	11	выделенная
2	3	12	полным

3	1	13	административных взысканий
4	3	14	о спросе
5	1	15	статьи
6	3	16	пассивы
7	4	17	матрица ответственности
8	брокерские	18	информационную
9	CALS	19	инвестиционную
10	двойственная	20	с полным оборотом банка на заёмщика

Задание № 1

Выберите понятие: программа проектов

Ответ:

1. совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности

2. группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения

3. комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете

Задание № 2

Недостатком функциональной структуры управления проектом является:

Ответ:

1. стимулирует функциональную изолированность
2. способствует технологичности выполнения работ в проекте

3. увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта

4.снижает беспокойство членов проектной командв по поводу карьеры по окончанию проекта.

Задание № 3

При сетевом планировании проекта элемент «событие » характеризуется:

Ответ:

1. номером, ранним и поздним сроком

2. длительностью и резервами
3. задачей и целью
4. прибылью и убытками

Задание № 4

Назвать тип структурной декомпозиции работ:

Ответ:
1. Продуктовая СДР
2. Функциональная СДР
3. Организационная СДР

Задание № 5

Проектный офис это:

Ответ:
1. подразделение, которое помогает — облегчает процесс административного управления проектами
2. подразделение, которое помогает — облегчает процесс подготовки производства
3. подразделение, которое помогает — облегчает процесс обработки информации в проекте
4. подразделение, которое помогает – организовать хозяйственное обслуживание проекта.

Задание № 6

Выбрать термин для которого дано определение: «представитель руководства родительской компании, курирующий выполнение работ проекта»:

Ответ:
1. Инвестор проекта
2. Координационный совет
3.Куратор проекта
4.Команда проекта
5. Команда управления проектом

Задание № 7

К способам снижения проектного риска относится:

Ответ:
1. мотивирование
2. планирование
3. диверсификация
4. контроль

Задание № 8

Вид посреднических фирм, целью деятельности которых является обеспечение коммерческих контактов между контрагентами, — это _____ организации.

Ответ:

брокерские

Задание № 9

Глобальная стратегия повышения эффективности бизнес-процессов, выполняемых в ходе жизненного цикла проекта, продукта за счет информационной интеграции и преемственности информации, порождаемой на всех этапах жизненного цикла, называется .

Ответ:

CALS

Задание № 10

Если в проекте участвуют 2 равнозначные с точки зрения управления проектом организации,
возникает _____ организационная структура управления проектом.

Ответ:

«двойственная»

Задание № 11

Если планируемый проект представляется разовым для предприятия, то применяется тип организационной структуры управления проектами .

Ответ:

«выделенная»

Задание № 12

Время, на которое может быть задержана дата завершения работы без задержки планового срока завершения проекта, называется _____ резервом.

Ответ:

Полным

Задание № 13

Выполнение функции государственного контроля за соблюдением законодательно установленных нормативов осуществляется с помощью системы .

Ответ:

административных взысканий

Задание № 14

Выяснение характеристик продукции проекта и возможной цены включает информация для составления бизнес-плана проекта .

Ответ:

о спросе

Задание № 15

Инструмент управления, применяемый для сбора информации о фактических затратах выполненных работ и сравнения с их плановыми затратами, представляет(-ют) собой _____ затрат.

Ответ:

Статьи

Задание № 16

Источники привлекаемых в проект средств — это _____ проекта.

Ответ:

Пассивы

Задание № 17

Двумя инструментами, призванными помогать проект-менеджеру в создании команды, отвечающей целям и задачам проекта, являются структурная схема организации и .

Ответ:

матрица ответственности

Задание № 18

К обеспечивающим функциям управления относят нормативно-методическую и .

Ответ:

Информационную

Задание № 19

Затраты, связанные с прекращением проекта, доходы от реализации имущества и
нематериальных активов при прекращении проекта учитываются в денежных потоках от
_____ деятельности.

Ответ:

инвестиционной

Задание № 20

Когда обеспечением платежных обязательств заемщика выступает не качество проекта, а денежные доходы заемщика — это схема проектного финансирования .

Ответ:

с полным оборотом банка на заемщика

Вариант 2

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)	11	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)
2	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	12	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
3	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	13	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)
4	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	14	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)
5	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	15	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
6	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)	16	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
7	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	17	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)
8	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	18	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
9	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	19	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2,

			ИПК-12.3)
10	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	20	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	инвестиционной	11	притоками
2	матричная	12	полным
3	пассивы	13	4
4	горизонтальные	14	1
5	двойственная	15	брокерские
6	идентификатор	16	1
7	коммерческая	17	2
8	административных взысканий	18	бюджетную
9	4	19	3
10	3	20	3

Задание № 1

Затраты, связанные с прекращением проекта, доходы от реализации имущества и
нематериальных активов при прекращении проекта учитываются в денежных потоках от
_____ деятельности.

Ответ:

инвестиционной

Задание № 2

Для организационной структуры «Управление по проектам» наиболее целесообразна
_____ структура проектов.

Ответ:

Матричная

Задание № 3

Источники привлекаемых в проект средств — это _____ проекта.

Ответ:

Пассивы

Задание № 4

Для организационной структуры «Всеобщее управление проектами» предпочтительнее в использовании _____ структуры с невысоким уровнем структуризации.

Ответ:

Горизонтальные

Задание № 5

Если в проекте участвуют 2 равнозначные с точки зрения управления проектом организации, возникает _____ организационная структура управления проектом.

Ответ:

«двойственная»

Задание № 6

Для наглядности и простоты автоматизации использования структуры разбиения работ каждому элементу декомпозиции присваивается .

Ответ:

Идентификатор

Задание № 7

Для локальных проектов оценивается только их _____ эффективность.

Ответ:

Коммерческая

Задание № 8

Выполнение функции государственного контроля за соблюдением законодательно установленных нормативов осуществляется с помощью системы .

Ответ:

административных взысканий

Задание № 9

Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования:

Ответ:
1. Финансирование с полным регрессом на заемщика
2. Финансирование без права регресса на заемщика
3. Финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика
4. Финансирование с не ограниченным полным регрессом на заемщика

Задание № 10

Недостатком функциональной структуры управления проектом является:

Ответ:
1. стимулирует функциональную изолированность
2. способствует технологичности выполнения работ в проекте
3. увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта
4.снижает беспокойство членов проектной командв по поводу карьеры по окончанию проекта.

Задание № 11

Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются .

Ответ:

Притоками

Задание № 12

Время, на которое может быть задержана дата завершения работы без задержки планового срока завершения проекта, называется _____ резервом.

Ответ:

Полным

Задание № 13

К способам снижения проектного риска относится:

Ответ:
1. мотивирование
2. планирование
3. диверсификация

4. контроль

Задание № 14

Выберите определние «Жизненный цикл проекта» :

Ответ:
1. набор последовательных фаз, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом организацией или организациями, участвующими в проекте
2. получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта

Задание № 15

Вид посреднических фирм, целью деятельности которых является обеспечение коммерческих контактов между контрагентами, — это _____ организации.

Ответ:

Брокерские

Задание № 16

Проектный офис это:

Ответ:
1. подразделение, которое помогает — облегчает процесс административного управления проектами
2. подразделение, которое помогает — облегчает процесс подготовки производства
3. подразделение, которое помогает — облегчает процесс обработки информации в проекте
4. подразделение, которое помогает – организовать хозяйственное обслуживание проекта.

Задание № 17

Выберите понятие: программа проектов

Ответ:
1. совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности
2. группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения

3. комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете

Задание № 18

В управлении проектами различают коммерческую, социальную и _____ нормы дисконта.

Ответ:

Бюджетную

Задание № 19

Назвать тип структурной декомпозиции работ:

Ответ:
1. Продуктовая СДР
2. Функциональная СДР
3. Организационная СДР

Задание № 20

Какой из ниже перечисленных резервов не является параметром сетевого графика проекта:

Ответ:
1. независимый
2. гарантийный
3. неполный
4. полный
5. свободный

Вариант 3

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)	11	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)
2	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	12	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
3	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	13	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)
4	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	14	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)
5	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	15	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
6	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)	16	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
7	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	17	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)
8	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	18	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
9	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	19	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
10	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	20	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	4	11	статьи
2	3	12	административных взысканий
3	1	13	коммерческая
4	2	14	идентификатор
5	бюджетную	15	информационную
6	3	16	матричная
7	1	17	выделенная
8	программ	18	инвестиционной
9	притоками	19	пассивы
10	карты рейтинга	20	двойственная

Задание № 1

Выбрать термин для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»:

Ответ:
1. Инвестор проекта
2.Координационный совет
3. Куратор проекта
4. Заказчик проекта

Задание № 2

Недостатком функциональной структуры управления проектом является:

Ответ:
1. стимулирует функциональную изолированность
2. способствует технологичности выполнения работ в проекте
3. увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта
4.снижает беспокойство членов проектной команды по поводу карьеры по окончанию проекта.

Задание № 3

При сетевом планировании проекта элемент «событие » характеризуется:

Ответ:
1. номером, ранним и поздним сроком
2. длительностью и резервами
3. задачей и целью
4. прибылью и убытками

Задание № 4

Выберите понятие: программа проектов

Ответ:
1. совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности
2. группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения
3. комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете

Задание № 5

В управлении проектами различают коммерческую, социальную и _____ нормы дисконта.

Ответ:

Бюджетную

Задание № 6

Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом:

Ответ:
1. функциональная
2. матричная
3. стратегическая
4. проектная

Задание № 7

Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ:

Ответ:
1. заинтересованность отсутствует
2. выгодой
3. прибылью
4. дивидендами

Задание № 8

Государственное регулирование экономикой осуществляется в форме законодательства и форме .

Ответ:

Программ

Задание № 9

Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются .

Ответ:

Притоками

Задание № 10

Для выбора земельного участка для проекта разрабатывает (ют) ся _____ строительных участков.

Ответ:

карты рейтинга

Задание № 11

Инструмент управления, применяемый для сбора информации о фактических затратах
выполненных работ и сравнения с их плановыми затратами, представляет(-ют) собой _____ затрат.

Ответ:

Статьи

Задание № 12

Выполнение функции государственного контроля за соблюдением законодательно установленных нормативов осуществляется с помощью системы .

Ответ:

административных взысканий

Задание № 13

Для локальных проектов оценивается только их _____ эффективность.

Ответ:

Коммерческая

Задание № 14

Для наглядности и простоты автоматизации использования структуры разбиения работ каждому элементу декомпозиции присваивается .

Ответ:

Идентификатор

Задание № 15

К обеспечивающим функциям управления относят нормативно-методическую и .

Ответ:

Информационную

Задание № 16

Для организационной структуры «Управление по проектам» наиболее целесообразна
_____ структура проектов.

Ответ:

Матричная

Задание № 17

Если планируемый проект представляется разовым для предприятия, то применяется тип организационной структуры управления проектами .

Ответ:

«выделенная»

Задание № 18

Затраты, связанные с прекращением проекта, доходы от реализации имущества и
нематериальных активов при прекращении проекта учитываются в денежных потоках от
_____ деятельности.

Ответ:

Инвестиционной

Задание № 19

Источники привлекаемых в проект средств — это _____ проекта.

Ответ:

Пассивы

Задание № 20

Если в проекте участвуют 2 равнозначные с точки зрения управления проектом организации,
возникает _____ организационная структура управления проектом.

Ответ:

«двойственная»

Вариант 4

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)	11	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)
2	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	12	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
3	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	13	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)
4	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	14	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)
5	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	15	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
6	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)	16	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
7	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	17	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)
8	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	18	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
9	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	19	ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2), ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)
10	ПК-12 (ИПК-12.1, ИПК-12.2, ИПК-12.3)	20	УК-1 (ИУК-1.1, ИУК-1.2)

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	4	11	2
2	4	12	3
3	3	13	4
4	3	14	бюджетную
5	3	15	притоками

6	1	16	матричная
7	3	17	статьи
8	1	18	административных взысканий
9	1	19	пассивы
10	1	20	информационную

Задание № 1

Выбрать термин для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»:

Ответ:
1. Инвестор проекта
2.Координационный совет
3. Куратор проекта
4. Заказчик проекта

Задание № 2

Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования:

Ответ:
1. Финансирование с полным регрессом на заемщика
2. Финансирование без права регресса на заемщика
3. Финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика
4. Финансирование с не ограниченным полным регрессом на заемщика

Задание № 3

Какой из ниже перечисленных резервов не является параметром сетевого графика проекта:

Ответ:
1. независимый
2. гарантийный
3. неполный
4. полный
5. свободный

Задание № 4

Недостатком функциональной структуры управления проектом является:

Ответ:
1. стимулирует функциональную изолированность
2. способствует технологичности выполнения работ в проекте

3. увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта
4.снижает беспокойство членов проектной командв по поводу карьеры по окончанию проекта.

Задание № 5

Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом:

Ответ:
1. функциональная
2. матричная
3. стратегическая
4. проектная

Задание № 6

При сетевом планировании проекта элемент «событие » характеризуется:

Ответ:
1. номером, ранним и поздним сроком
2. длительностью и резервами
3. задачей и целью
4. прибылью и убытками

Задание № 7

Назвать тип структурной декомпозиции работ:

Ответ:
1. Продуктовая СДР
2. Функциональная СДР
3. Организационная СДР

Задание № 8

Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ:

Ответ:
1. заинтересованность отсутствует
2. выгодой
3. прибылью

4. дивидендами

Задание № 9

Выберите определние «Жизненный цикл проекта» :

Ответ:
1. набор последовательных фаз, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом организацией или организациями, участвующими в проекте
2. получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта

Задание № 10

Проектный офис это:

Ответ:
1. подразделение, которое помогает — облегчает процесс административного управления проектами
2. подразделение, которое помогает — облегчает процесс подготовки производства
3. подразделение, которое помогает — облегчает процесс обработки информации в проекте
4. подразделение, которое помогает – организовать хозяйственное обслуживание проекта.

Задание № 11

Выберите понятие: программа проектов

Ответ:
1. совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности
2. группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения
3. комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете

Задание № 12

Выбрать термин для которого дано определение: «представитель руководства родительской компании, курирующий выполнение работ проекта»:

Ответ:
1. Инвестор проекта
2. Координационный совет
3.Куратор проекта
4.Команда проекта
5. Команда управления проектом

Задание № 13

К способам снижения проектного риска относится:

Ответ:
1. мотивирование
2. планирование
3. диверсификация
4. контроль

Задание № 14

В управлении проектами различают коммерческую, социальную и _____ нормы дисконта.

Ответ:

Бюджетную

Задание № 15

Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются .

Ответ:

Притоками

Задание № 16

Для организационной структуры «Управление по проектам» наиболее целесообразна
_____ структура проектов.

Ответ:

Матричная

Задание № 17

Инструмент управления, применяемый для сбора информации о фактических затратах
выполненных работ и сравнения с их плановыми затратами, представляет(-ют) собой _____ затрат.

Ответ:

Статьи

Задание № 18

Выполнение функции государственного контроля за соблюдением законодательно установленных нормативов осуществляется с помощью системы .

Ответ:

административных взысканий

Задание № 19

Источники привлекаемых в проект средств — это _____ проекта.

Ответ:

Пассивы

Задание № 20

К обеспечивающим функциям управления относят нормативно-методическую и .

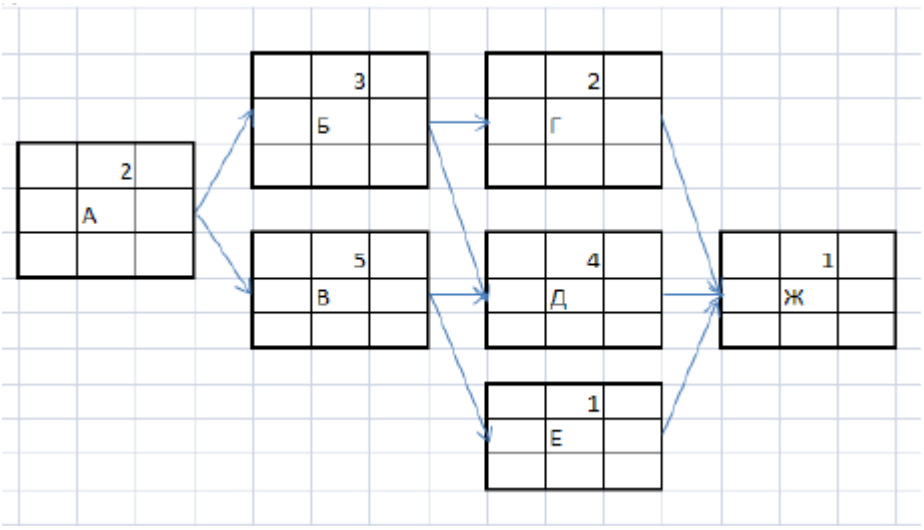
Ответ:

информационную

6. Практические задачи.

Задача 1.

На рисунке представлена взаимосвязь между работами проекта. Определить резервы времени работ. Что произойдет если продолжительность операции «В» увеличится на один день.



Задача 2.

На основе приведенных ниже данных постройте сетевую модель проекта и определите критический путь и резервы времени для операций.

Работа	Предшествующая работа	Продолжительность
А	-	1
Б	А	3
В	А	S
Г	Б	1
Д	Б, В	4
Е	В	1
Ж	Г,Д, Е	1

Задача 3.

На основе приведенных ниже данных постройте диаграмму Ганта и сетевую модель «узел-работа» проекта.

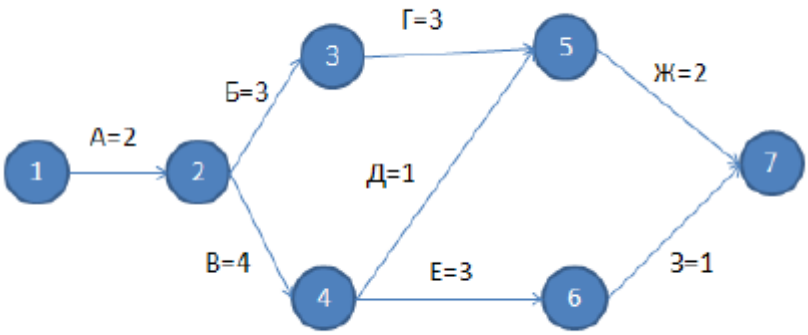
Работа	Предшествующая работа	Продолжительность
А	-	б
Б	-	4
В	А, Б	1
Г	Б	1
Д	В,Г	4
Е	В	1
Ж	Д,Е	3

Задача 4.

Если работа А имеет свободный резерв времени равный 15 дням. Она была выполнена с задержкой раннего начала на 5 дней. Как это отразится на сроке реализации проекта?

Задача 5.

По данным сетевой модели определите продолжительность и резервы времени работ про- екта. Что произойдет если продолжительность операции «В» увеличится на один день.



Задача 6.

Определить NPV проекта, который при первоначальных единовременных инвестициях в 11500 ден. ед. будет генерировать следующий денежный поток доходов: 2100, 3200, 3250, 3300, 3200 ден. ед. Ставка дисконта 12%.

Задача 7.

Первоначальные затраты на реализацию инвестиционного проекта – 100000 д.е., ежегодный доход - 25000 д.е. Экономически оправданный срок реализации инвестиционного проекта - 7 лет. Норма прибыли на капитал - 12% годовых. Определить простой и дисконтированный срок окупаемости

Задача 8.

Организация рассматривает инвестиционный проект, средняя ставка доходности которого составляет 12%. Риск, определенный экспертным путем и связанный с реализацией проекта, равен 8%. Срок реализации проекта 4 года. Необходимо оценить эффективность проекта с учетом и без учета риска. Денежные потоки выглядят следующим образом: -1100, +550, +650, +600, +600.

Задача 9.

Исходя из краткого описания проекта, выберете оптимальную модель государственно-частного партнерства, представьте схематично договорную

схему участников проекта и приведите основные аргументы в пользу Вашего выбора.

Задача 10.

Исходя из положений конкурсной документации, идентифицируйте основные риски реализации проекта. Представьте в удобной для Вас форме (текст/таблица/схема) распределение выявленных рисков по этапам жизненного цикла проекта.

Задача 11.

Исходя из предположения, что работы D и F не лежат на критическом пути по данным таблицы определите продолжительность и стоимость проекта до и после сжатия.

Работы	До сжатия		После сжатия	
	длительность	затраты	дтательностъ	затраты
A	10	1000	5	2000
B	4	2000	1	3000
C	8	300	3	400
D	6	600	3	1000
E	4	5000	3	5500
F	6	600	1	700
G	4	700	3	S00

Задача 12.

Построить сетевую модель проекта и определить календарные планы минимальной стоимости, которые можно реализовать в интервале между точками нормального и максимально интенсивного режимов. Найти оптимальный календарный план.

Операция	Предшественник	продолжительность		Стоимость	
		нормальная	интенсивная	нормальная	интенсивная
A	-	4	2	100	150
B	A	4	3	200	300
C	A	3	2	300	310
D	BC	5	4	400	440
E	C	2	1	300	330
F	DE	S	2	200	1000
G	DE	2	1	400	500
			К3=50		

Задача 13.

Постройте сетевую модель н проведите временной н ресурсный анализ.

Работа	Предшествующая работа	Продолжительность (дни)	Трудовые ресурсы (чел)
А	-	б	2
Б	-	4	3
В	А.Б	2	4
Г	Б	2	1
Д	В, Г	4	1
Е	В	1	2
Ж	Д,Е	3	3

Задача 14.

Исходя из комплекса работ по реализации проекта, необходимо графически отобразить представленную в таблице зависимость работ.

Работа	Прехпествуюшая работа
А	-
Б	-
В	-
Г	АБ
Д	АБ.В
Е	Г
Ж	Д

Задача 15.

АО «Маяк» рассматривает инвестиционный проект капитальных вложений в течение года на производственное развитие предприятия на сумму 35 млн руб. Стоимость ОПФ 130 млн руб., в том числе активная часть 700 млн руб. Капитальные вложения на развитие производства распределились следующим образом: 1. На новое строительство и выпуск новой продукции – 20 млн руб. в том числе: строительно-монтажные работы – 10; машины и оборудование – 8; прочие – 2; 2. Реконструкцию и техническое перевооружение – 10 млн руб. в том числе: С-МР – 5; машины и оборудование – 4,5; прочие – 0,5; 3. На модернизацию оборудования – 5млн. руб. В течение года выбыло машин и оборудования в сумме – 5 млн руб. Определите технологическую, воспроизводственную структуру капитальных вложений, а также их влияние на видовую структуру ОПФ.