



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)

УТВЕРЖДАЮ



Проректор
по учебно-методической работе
А.Ю. Жильников
15 октября 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.11 Бизнес-планирование инновационных проектов
(наименование дисциплины (модуля))

27.03.05 Инноватика
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Инновационные технологии
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр
(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, заочная
(очная, заочная)

Рекомендована к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж 2025

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО, утвержденного приказом Минобрнауки России от 31.07.2020 № 870 (ред. от 27.02.2023), учебным планом по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика, направленность (профиль) «Инновационные технологии».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента.

Протокол от «19» сентября 2025 г. № 2

Заведующий кафедрой



И.С. Иголкин

Разработчики:

Доцент



А.Ю. Жильников

1. Цель освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины (модуля) «Бизнес-планирование инновационных проектов» является изучение принципов бизнес-планирования для выявления и оценки новых рыночных возможностей, создания и развития новых направлений деятельности организации, разработке предложений по составлению бизнес-планов, контролю реализации бизнес-плана и условий заключаемых соглашений.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата

Дисциплина (модуль) «Бизнес-планирование инновационных проектов» относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Для освоения данной дисциплины (модуля) необходимы результаты обучения, полученные в предшествующих дисциплинах (модулях): «Управление инновационными проектами», «Учебная практика (проектная практика)».

Перечень последующих дисциплин (модулей) и практик, для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине (модуле): «Антикризисное управление предприятием», «Международный менеджмент», «Управление проектами», «Производственная практика (преддипломная практика)».

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-2. Способен осуществлять оценку прогнозов, подготовку предложений для разработки программ, бизнес-планов, планов создания и внедрения инноваций и проводить оценку социально-экономической эффективности инновационной деятельности	ИПК 2.1 Проводит прогнозы в сфере экономического и инновационного развития	Знать: принципы, инструментальные средства и методы планирования показателей бизнес-плана, обработки статистических и прогнозных данных и результатов рыночных исследований; экономику инновационного процесса, принципы и технологию планирования и управления бизнес – проектами; правила и методiku оценки социально-экономической эффективности инновационного проекта Уметь: осуществлять оценку прогнозов и проводить экономическое обоснование предложений для разработки программ, бизнес-планов, планов создания и внедрения инноваций; применять методы экономических исследований эффективности

		научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ; проводить оценку социально-экономической эффективности инновационной деятельности Владеть: навыками оценки количественных и качественных требований к производственным ресурсам, необходимым для решения профессиональных задач с учетом их рационального использования; навыками разработки организационно-технической и экономической документации (планов графиков работ, смет, бюджетов, технических заданий, планов внедрения инноваций и др.); навыками оценки экономической эффективности инновационной деятельности
	ИПК 2.2 Готовит документация и разрабатывает бизнес-планы, проекты для развития производства инновационных продуктов, техники и услуг	Знать: специфику разработки программ и бизнес планов реализации инновационных проектов; методы оценки эффективности инновационных проектов Уметь: осуществлять оценку прогнозов, подготовку предложений для разработки программ, бизнес-планов, планов создания и внедрения инноваций Владеть: навыками оценки социально-экономической эффективности инновационной деятельности предприятия
ПК-5. Способен осуществлять постановку задач тактического планирования и организации производства, решаемых с помощью вычислительной техники, определение возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ, позволяющих создавать экономически обоснованные системы обработки плановой информации	ИПК 5.1 Применяет вычислительную технику для решения задач тактического планирования и организации производства	Знать: классические подходы к постановке задач тактического планирования и организации инновационного производства; стандартные алгоритмы и пакеты прикладных программ, позволяющие осуществлять обработку плановой информации, необходимой для составления бизнес-плана инновационного проекта; методику анализа и обработки плановой информации для экономического обоснования инновационных бизнес-планов Уметь: определять круг задач тактического планирования и организации производства; использовать вычислительную технику, алгоритмы и пакеты прикладных программ для обработки плановой информации и формирования бизнес-планов инновационных проектов Владеть: навыками тактического планирования и расчета показателей бизнес-плана разработки и внедрения инноваций; навыками применения вычислительной техники и пакетов

		прикладных программ для обработки плановой информации и формирования бизнес-плана инновационного проекта; навыками формирования баз данных для планирования и анализа социально-экономических, производственных и иных показателей бизнес-плана инновационного проекта
	ИПК 5.2 Определяет возможности и пути использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ	Знать: роль инноваций в управления строительным производством; роль инноваций в организации строительного производства; роль инноваций в планирования строительного производства; основные программно-технические средства, используемые для представления результатов выполненных работ по инновационному проекту; Уметь: совершать поиск, критический анализ, обобщение и систематизацию научной информации, при выборе оптимальных путей и методов достижения поставленных целей; применять инновационные методы организации производства в строительной сфере Владеть: полученными экономическими знаниями в контексте своей профессиональной деятельности; навыками разработки, анализа и представления инновационного проекта с использованием пакетов программных средств
	ИПК 5.3 Создаёт экономически обоснованные системы обработки плановой информации с учётом применения современных пакетов прикладных программ	Знать: типовые варианты построения системной архитектуры и технологии баз данных отраслевых информационных систем; типовые схемы организации информационной службы наукоемкой организации; функциональность современных отраслевых информационных систем управления жизненным циклом наукоемкой продукции, управления производством и управления организацией Уметь: использовать инструментальные средства для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства; решать задачи разработки структуры и содержания интерактивных электронных технических руководств; выполнять технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора

		оптимального варианта реализации инноваций, разрабатывать компьютерные модели исследуемых процессов и систем Владеть: готовыми проектами, алгоритмами и пакетами прикладных программ, позволяющих создавать экономически обоснованные системы обработки плановой информации; анализ состояния нормирования, степени обоснованности и напряженности норм, проведение работы по улучшению их качества, обеспечению равной напряженности норм на однородных работах, выполняемых при одинаковых организационно-технических условиях
--	--	--

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Структура дисциплины (модуля)

4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения:

Вид учебной работы		Всего часов	Семестр
			№ 7
			часов
Контактная работа (всего):		51	51
В том числе:		17	17
Лекции (Л)			
Практические занятия (Пр)		34	34
Лабораторная работа (Лаб)		-	-
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		75	75
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	Эк	Эк
	Количество часов	18	18
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	144	144
	Зачетные единицы	4	4

4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения:

Вид учебной работы		Всего часов	Курс
			№ 4
			часов
Контактная работа (всего):		20	20
В том числе:		10	10
Лекции (Л)			

Практические занятия (Пр)		10	10
Лабораторная работа (Лаб)		-	-
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		115	115
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	Эк	Эк
	Количество часов	9	9
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	144	144
	Зачетные единицы	4	4

4.2. Содержание дисциплины (модуля):

4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Бизнес-план в системе планирования предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	1	3	-	9	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание
Тема 2. Структура и содержание разделов бизнес-плана	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	2	3	-	9	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание
Тема 3. Основные задачи бизнес-планирования и инвестирования международной деятельности	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	2	4	-	9	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 4. Формирование инвестиционного замысла и оценка эффективности инвестиционного проекта	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	2	4	-	8	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 5. Маркетинговый план	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	2	4	-	8	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 6. Организационный план	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	2	4	-	8	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 7. План производства	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	2	4	-	8	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 8. Финансовый раздел бизнес- плана	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	2	4	-	8	Анализ используемого материала а. Разработка плана реферата	Реферат

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 9. Риски в бизнес-планировании	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	2	4	-	8	Анализ используемого материал а. Разработка плана реферата	Реферат
ВСЕГО ЧАСОВ: 144		17	34	-	75		18

Тема 1. Бизнес-план в системе планирования предприятия – 13 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Цель и задачи бизнес-плана. Порядок разработки бизнес-плана. Формирование концепции проектного предложения. Структура бизнес-плана. Описание предприятия: его специализация, предыстория развития, краткие сведения о квалификации управленческого персонала, преимущества продукции предприятия на рынке и в отрасли, ресурсы предприятия, текущее финансовое состояние, долгосрочная и краткосрочная стратегия предприятия. Описание ситуации на рынке и в отрасли применительно к исследуемому производству: потребности в инвестициях, направления их использования, предполагаемые источники финансирования, порядок возврата заёмных средств.

Практические занятия – 3 часов.

Вопросы:

1. Цель и задачи бизнес-плана; порядок разработки бизнес-плана; формирование концепции проектного предложения; структура бизнес-плана;
2. Описание предприятия, его специализация и предыстория развития; краткие сведения о квалификации управленческого персонала;
3. Преимущества продукции предприятия на рынке и в отрасли; ресурсы предприятия, его текущее финансовое состояние;
4. Долгосрочная и краткосрочная стратегия предприятия.

Тема 2. Структура и содержание разделов бизнес-плана – 14 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Общая структура бизнес-плана. Характеристика отрасли. Анализ бизнес-среды организации. Маркетинговое планирование. Производственный план. Организационный план. Финансовый план. Оценка риска.

Практические занятия – 3 часов.

Вопросы:

1. Общая структура бизнес-плана;
2. Характеристика отрасли;
3. Анализ бизнес-среды организации.

Тема 3. Основные задачи бизнес - планирования и инвестирования международной деятельности – 15 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Полное и сокращенное наименование предприятия, дата и место регистрации, номер регистрационного удостоверения, юридический адрес предприятия, банковские реквизиты; инициатора проекта; организационно-правовая форма предприятия; размер уставного капитала; учредители предприятия с указанием их доли в уставном капитале; характеристика менеджеров высшего звена управления — директора предприятия, главного бухгалтера; основной вид деятельности предприятия; формулировка миссии предприятия; оценка сильных и слабых сторон конкурентов и собственного предприятия.

Практические занятия – 4 часов.

Вопросы:

1. Основные задачи бизнес - планирования
2. Основные задачи инвестирования
3. Особенности бизнес-планирования в международной деятельности

Тема 4. Формирование инвестиционного замысла и оценка эффективности инвестиционного проекта – 14 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Инвестиции. Права инвесторов. Государственное регулирование инвестиций. Экономическая среда инвестиционной деятельности. Последовательность этапов инвестиционного проекта. Формы, виды и состав инвестиций.

Поставка и решение задач по оценке эффективности инвестиционного проекта. Оценка инвестиционных проектов в различных системах хозяйствования. Стратегический анализ ситуаций. Жизненный цикл проекта.

Дисконтирование. Финансовые риски. Стоимость денег во времени. Выбор инвестиционного варианта. Финансово-кредитные задачи. Абсолютная и сравнительная эффективность капитальных вложений.

Практические занятия – 4 часов.

Вопросы:

1. Виды инвестиций
2. Экономическая среда инвестиционной деятельности
3. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
4. Жизненный цикл инвестиционного проекта

Тема 5. Маркетинговый план – 14 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Стратегия маркетинга. Выбор маркетинговой стратегии. Определение возможностей предприятия в соответствии с ситуацией на рынке. Выбор системы распространения товара. Анализ ценовой политики и методы ценообразования. Реклама. Методы стимулирования продаж, формирования спроса и организация послепродажного сервиса.

Практические занятия – 4 часов.

Вопросы:

1. Маркетинговые исследования рынка
2. Комплекс маркетинга
3. Оценка возможностей предприятия в соответствии с ситуацией на рынке.
4. Стратегия проникновения предприятия на рынок

Тема 6. Организационный план – 14 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Организационно-правовая форма хозяйствования предприятия. Организационная структура предприятия (линейная, функциональная, штабная, матричная), Оценка оргструктуры.

Практические занятия – 4 часов.

Вопросы:

1. Выбор организационно-правовой формы предприятия
2. Организационное проектирование
3. Формулирование миссии
4. Процесс целеполагания

Тема 7. План производства – 14 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Производственная программа предприятия. Описание технологического процесса. Производственные мощности. Технологическое и прочее оборудование. Сырье и материалы. Контроль качества продукции. Требования к квалификации и наличию необходимого персонала. Характеристика условий труда. Формы оплаты и стимулирования труда.

Практические занятия – 4 часов.

Вопросы:

1. Технологический процесс на предприятии
2. Техничко-экономические особенности производства
3. Требования к факторам производства

Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана – 14 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Анализ сценариев развития

инвестиционных проектов. Оценка финансового состояния объектов инвестиций. Механизм реализации инвестиционных решений. Особенности бизнес-планирования в кризисной ситуации. Финансовые расчеты: распределение чистой прибыли, баланс денежных средств, доходы и затраты, финансовый план предприятия на первый планируемый год, расчет безубыточности и график безубыточности, прогнозный баланс активов и пассивов предприятия. Показатели планируемой финансово-экономической деятельности предприятия.

Практические занятия – 4 часов.

Вопросы:

1. Оценка финансового состояния объектов инвестиций
2. Особенности бизнес-планирования в кризисной ситуации
3. Показатели планируемой финансово-экономической деятельности предприятия

Тема 9. Риски в бизнес-планировании – 14 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Определение и идентификация рисков. Экспертный анализ рисков. Измерение риска. Количественный анализ риска. Оценка риска. Анализ чувствительности инвестиционного проекта. Страхование риска.

Практические занятия – 4 часа.

Вопросы:

1. Классификация рисков
2. Количественный анализ риска
3. Анализ чувствительности инвестиционного проекта
4. Страхование риска.

4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Бизнес-план в системе планирования предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	1	1		13	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание
Тема 2. Структура и содержание разделов бизнес-плана	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	1	1		13	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание
Тема 3. Основные задачи бизнес-планирования и инвестирования международной деятельности	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	1	1		13	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание
Тема 4. Формирование инвестиционного замысла и оценка эффективности инвестиционного проекта	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	1	1		13	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 5. Маркетинговый план	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	1	1		13	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 6. Организационный план	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	1	1		13	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 7. План производства	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	1	1		13	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	1	1		13	Анализ используемого материал а. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 9. Риски в бизнес-планировании	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2.) ПК-5 (ИПК-5.1, ИПК-5.2, ИПК-5.3.)	2	2		11	Анализ используемого материал а. Разработка плана реферата	Реферат
ВСЕГО ЧАСОВ: 144		10	10		115		9

Тема 1. Бизнес-план в системе планирования предприятия – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Цель и задачи бизнес-плана. Порядок разработки бизнес-плана. Формирование концепции проектного предложения. Структура бизнес-плана. Описание предприятия: его специализация, предыстория развития, краткие сведения о квалификации управленческого персонала, преимущества продукции предприятия на рынке

и в отрасли, ресурсы предприятия, текущее финансовое состояние, долгосрочная и краткосрочная стратегия предприятия. Описание ситуации на рынке и в отрасли применительно к исследуемому производству: потребности в инвестициях, направления их использования, предполагаемые источники финансирования, порядок возврата заёмных средств.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Цель и задачи бизнес-плана; порядок разработки бизнес-плана; формирование концепции проектного предложения; структура бизнес-плана;
2. Описание предприятия, его специализация и предыстория развития; краткие сведения о квалификации управленческого персонала;
3. Преимущества продукции предприятия на рынке и в отрасли; ресурсы предприятия, его текущее финансовое состояние;
4. Долгосрочная и краткосрочная стратегия предприятия.

Тема 2. Структура и содержание разделов бизнес-плана – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Общая структура бизнес-плана. Характеристика отрасли. Анализ бизнес-среды организации. Маркетинговое планирование. Производственный план. Организационный план. Финансовый план. Оценка риска.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Общая структура бизнес-плана;
2. Характеристика отрасли;
3. Анализ бизнес-среды организации.

Тема 3. Основные задачи бизнес - планирования и инвестирования международной деятельности – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Полное и сокращенное наименование предприятия, дата и место регистрации, номер регистрационного удостоверения, юридический адрес предприятия, банковские реквизиты; инициатора проекта; организационно-правовая форма предприятия; размер уставного капитала; учредители предприятия с указанием их доли в уставном капитале; характеристика менеджеров высшего звена управления — директора предприятия, главного бухгалтера; основной вид деятельности предприятия; формулировка миссии предприятия; оценка сильных и слабых сторон конкурентов и собственного предприятия.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Основные задачи бизнес - планирования

2. Основные задачи инвестирования
3. Особенности бизнес-планирования в международной деятельности

Тема 4. Формирование инвестиционного замысла и оценка эффективности инвестиционного проекта – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Инвестиции. Права инвесторов. Государственное регулирование инвестиций. Экономическая среда инвестиционной деятельности. Последовательность этапов инвестиционного проекта. Формы, виды и состав инвестиций.

Поставка и решение задач по оценке эффективности инвестиционного проекта. Оценка инвестиционных проектов в различных системах хозяйствования. Стратегический анализ ситуаций. Жизненный цикл проекта.

Дисконтирование. Финансовые риски. Стоимость денег во времени. Выбор инвестиционного варианта. Финансово-кредитные задачи. Абсолютная и сравнительная эффективность капитальных вложений.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Виды инвестиций
2. Экономическая среда инвестиционной деятельности
3. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
4. Жизненный цикл инвестиционного проекта

Тема 5. Маркетинговый план – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Стратегия маркетинга. Выбор маркетинговой стратегии. Определение возможностей предприятия в соответствии с ситуацией на рынке. Выбор системы распространения товара. Анализ ценовой политики и методы ценообразования. Реклама. Методы стимулирования продаж, формирования спроса и организация послепродажного сервиса.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Маркетинговые исследования рынка
2. Комплекс маркетинга
3. Оценка возможностей предприятия в соответствии с ситуацией на рынке.
4. Стратегия проникновения предприятия на рынок

Тема 6. Организационный план – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Организационно-правовая форма хозяйствования предприятия. Организационная структура предприятия (линейная, функциональная, штабная, матричная), Оценка оргструктуры.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Выбор организационно-правовой формы предприятия
2. Организационное проектирование
3. Формулирование миссии
4. Процесс целеполагания

Тема 7. План производства – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Производственная программа предприятия. Описание технологического процесса. Производственные мощности. Технологическое и прочее оборудование. Сырье и материалы. Контроль качества продукции. Требования к квалификации и наличию необходимого персонала. Характеристика условий труда. Формы оплаты и стимулирования труда.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Технологический процесс на предприятии
2. Техничко-экономические особенности производства
3. Требования к факторам производства

Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Анализ сценариев развития инвестиционных проектов. Оценка финансового состояния объектов инвестиций. Механизм реализации инвестиционных решений. Особенности бизнес-планирования в кризисной ситуации. Финансовые расчеты: распределение чистой прибыли, баланс денежных средств, доходы и затраты, финансовый план предприятия на первый планируемый год, расчет безубыточности и график безубыточности, прогнозный баланс активов и пассивов предприятия. Показатели планируемой финансово-экономической деятельности предприятия.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Оценка финансового состояния объектов инвестиций
2. Особенности бизнес-планирования в кризисной ситуации
3. Показатели планируемой финансово-экономической деятельности предприятия

Тема 9. Риски в бизнес-планировании – 15 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Определение и идентификация рисков. Экспертный анализ рисков. Измерение риска. Количественный анализ риска. Оценка риска. Анализ чувствительности инвестиционного проекта. Страхование риска.

Практические занятия – 2 часа.

Вопросы:

1. Классификация рисков
2. Количественный анализ риска
3. Анализ чувствительности инвестиционного проекта
4. Страхование риска.

5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Лопарева, А. М. Бизнес-планирование : учебник для вузов / А. М. Лопарева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование).	1-9	https://urait.ru/bcode/531501
2	Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 435 с. — (Высшее образование).	1-9	https://urait.ru/bcode/511225
3	Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 296 с.	1-9	https://znanium.ru/catalog/product/1940917

8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

8.1. Электронные образовательные ресурсы:

№	Наименование	Гиперссылка
---	--------------	-------------

п/п		
1.	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации:	https://minobrnauki.gov.ru
2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	https://edu.gov.ru
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	http://obrnadzor.gov.ru/ru/
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	http://www.edu.ru/.
5.	Электронно-библиотечная система «Znaniium»:	https://znaniium.ru/
6.	Электронная библиотечная система Юрайт:	https://biblio-online.ru/

8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1	Научная электронная библиотека	www.elibrary.ru
2	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	https://www.consultant.ru/edu/
3	Справочная правовая система «ГАРАНТ-Образование»	https://study.garant.ru/
4	Федеральная служба государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/
5	Базы данных Министерства экономического развития Российской Федерации	www.economy.gov.ru
6	Статистика Федеральной службы государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/statistic
7	Федеральный портал малого и среднего предпринимательства	http://www.gkr.su/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/
8	Государственная цифровая платформа «Мой бизнес»	https://мойбизнес.пф/
9	Портал национального проекта «Цифровая экономика»	https://национальныепроекты.пф/projects/tsifrovaya-ekonomika
10	Государственный Портал Работа России	https://trudvsem.ru/
11	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru
12	База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент	https://www.cfin.ru/rubricator.shtml

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
1	318 Учебная аудитория для проведения учебных занятий	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска для письма мелом; баннеры; трибуна для выступлений; персональный компьютер; мультимедийный проектор; экран, колонки	1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.; 6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства; 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
2	321 Учебная аудитория для проведения учебных занятий	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска для письма мелом; баннеры; трибуна для выступлений; персональный компьютер; колонки, веб-камера	1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.; 6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства; 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
3	322 Аудитория для самостоятельной работы обучающихся	Персональные компьютеры с доступом к сети Интернет, компьютерные столы, стулья	1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.; 6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства; 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор №

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024- 31.08.2027)
4	323 Учебная аудитория для проведения учебных занятий	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска для письма мелом; баннеры; трибуна для выступлений	

Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	01.09.2026	18-22	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования-бакалавриат по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика: приказ Минобрнауки РФ от 31.07.2020 № 870 (ред. от 27.02.2023) Пункт 4.3.2, 4.3.4 ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе № 7297 от 04.07.2025. ООО «ЗНАНИУМ» - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС Знаниум № 697эбс от 17.07.2024.	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения. Актуализация литературы	