



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление качеством

(наименование дисциплины)

Основы менеджмента

(наименование ДПП профессиональной переподготовки)

Квалификация выпускника

Менеджер

(наименование квалификации)

Форма обучения

очно-заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Рекомендована к использованию филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж
2025

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС ВО 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 970, Приказа Минобрнауки России от 24.03.2025 № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» и локальных нормативных актов АНОО ВО «ВЭПИ».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента.

Протокол от « 01 » сентября 2025 г. № 1

Заведующий кафедрой

(подпись)

И. С. Иголкин

(инициалы, фамилия)

Руководитель обучения по программе

(подпись)

А.А. Галкин

(инициалы, фамилия)

Разработчик

(подпись)

С.Н. Каруна

(инициалы, фамилия)

1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление качеством» является формирование у слушателей целостного системного представления об управлении качеством как современной концепции управления, а также формирование умений и навыков в области управления качеством продукции, услуг, работ, деятельности отечественных предприятий и организаций.

2. Место дисциплины в структуре ДПП профессиональной переподготовки

Дисциплина «Управление качеством» относится к базовым дисциплинам.

Для освоения данной дисциплины необходимы результаты обучения, полученные в предшествующих дисциплинах: «Введение в профессиональную деятельность», «Менеджмент», «Маркетинг».

Перечень последующих дисциплин, для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине: «История экономических учений», «Документирование управленческой деятельности».

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с установленными в дополнительной профессиональной программе профессиональной переподготовки индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ИОПК-4.1. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности для разработки бизнес-планов	Знает основные модели маркетинга. Умеет выявлять и оценивать возможности развития организаций и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений. Владеет методами идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации.
	ИОПК-4.2. Разрабатывает и реализует бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Знает основные принципы и правила составления бизнес-плана. Умеет разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса. Владеет методами экономического обоснования бизнес-плана.
ПК-10 Способен использовать навыки количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений на основе использования передовых информационных технологий и	ИПК-10.1. Знает современные теории и методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений на основе использования передовых информационных технологий вычислительных средств	Знает требования информационного обеспечения разработки управленческого решения. Умеет анализировать информацию при принятии управленческих решений. Владеет навыками работы с информацией в корпоративных информационных системах.
	ИПК-10.2. Владеет приемами работы с передовыми информационными технологиями	Знает виды операционных систем, историю и тенденции их развития, состав программного обеспечения, файловые

вычислительных средств	и вычислительными средствами	системы; технические средства, необходимые для создания компьютерных сетей, актуальные характеристики основных периферийных устройств компьютеров. Умеет понимать и применять на практике компьютерные технологии для решения управленческих задач; создавать базы данных, определять требования и характеристики корпоративных информационных систем получения, хранения и переработки информации. Владеет навыками использования стандартного программного обеспечения, администрирования персонального компьютера.
------------------------	------------------------------	---

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Структура дисциплины

4.1.1. Объем дисциплины

Вид учебной работы	Всего часов
Аудиторные занятия (всего)	16
В том числе:	
Лекции (Л)	8
Практические занятия (ПР)	8
Лабораторные работы (Лаб)	
Самостоятельная работа слушателя (СРС)	16
Вид промежуточной аттестации (контроль)	Экзамен 2
Общая трудоемкость, часов	34

4.2. Содержание дисциплины

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Качество как экономическая категория и объект управления.	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-10 (ИПК-10.1 ИПК-10.2)	1			2	Подготовка к устному опросу Подготовка к проблемно-аналитическому заданию	Устный опрос Проблемно-аналитическое задание

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 2. Методы управления и контроля качества.	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-10 (ИПК-10.1 ИПК-10.2)	1	1		2	Подготовка к устному опросу Подготовка к проблемно-аналитическому заданию	Устный опрос Проблемно-аналитическое задание
Тема 3. Основы деятельности по управлению	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-10 (ИПК-10.1 ИПК-10.2)	1	1		2	Подготовка к устному опросу Подготовка к тестовым заданиям	Устный опрос Тесты
Тема 4. Уровень конкурентоспособность продукции.	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-10 (ИПК-10.1 ИПК-10.2)	1	1		2	Подготовка к устному опросу Подготовка к тестовым заданиям	Устный опрос Тесты
Тема 5. Система менеджмента качества.	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-10 (ИПК-10.1 ИПК-10.2)	1	1		2	Подготовка к устному опросу Подготовка к расчетно-графическим работам	Устный опрос Расчёто-графические работы
Тема 6. Основы стандартизации	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-10 (ИПК-10.1 ИПК-10.2)	1	1		2	Подготовка к устному опросу Подготовка к расчетно-графическим работам	Устный опрос Расчёто-графические работы
Тема 7. Сертификация продукции и систем управления качеством.	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-10 (ИПК-10.1 ИПК-10.2)	1	1		2	Подготовка к устному опросу Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Устный опрос Реферат
Тема 8. Технические регламенты	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-10 (ИПК-10.1 ИПК-10.2)	1	1		1	Подготовка к устному опросу Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Устный опрос Реферат

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 9. Правовое обеспечение качества продукции.	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-10 (ИПК-10.1 ИПК-10.2)		1		1	Подготовка к устному опросу Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Устный опрос Реферат
ВСЕГО ЧАСОВ: 34		8	8		16		2

Тема 1. Качество как экономическая категория и объект управления – 3 часа.

Лекции – 1 ч. Содержание: Качество как фактор успеха предприятия в условиях рыночной экономики: методология и терминология управления качеством. Роль курса и его связь с другими дисциплинами. Развитие теории и практики управления качеством продукции. Качество продукции - основной фактор успешной деятельности предприятия в условиях рыночной экономики.

Тема 2. Методы управления и контроля качества – 4 часа.

Лекции – 1 ч. Содержание: Место отдела технического контроля в структуре предприятия. Основные задачи ОТК. Виды технического контроля качества продукции. Виды испытаний продукции. Организация работ по анализу отказов, выявлению и устранению дефектов. Организация метрологического качества продукции.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Расчет показателей качества продукции.
2. Методы контроля качества и статистический расчет показателей качества разными методами.
3. Составление карты технического уровня.
4. Место отдела технического контроля в структуре предприятия.

Тема 3. Основы деятельности по управлению качеством продукции – 4 часа.

Лекции – 1 ч. Содержание: Показатели планирования качества продукции и их классификация. Качественные, количественные, группируемые, временные, адресные, утверждаемые и не утверждаемые показатели планирования качества. Основные задачи планирования. Текущее и перспективное планирование. Особенности управления качеством продукции.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Процессный подход при создании системы менеджмента качества
2. Политика предприятия в области качества
3. Этапы создания системы менеджмента качества на предприятии.
4. Тотальное управление качеством
5. Научные основы управления качеством.

Тема 4. Уровень качества и конкурентоспособность продукции – 4 часа.

Лекции – 1 ч. Содержание: Понятие о качестве и мере качества. Экономика качества, продукции на структуру и пропорциональность развития экономики. Эффективность как мера количества и качества в управлении. Факторы и показатели качества и эффективность труда. Количество и качество - динамические категории. Высокое качество как конкурентное преимущество.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Потребительские свойства продукции.
2. Уровень качества и его определение
3. Поддержание и повышение уровня качества
4. Высокое качество продукции, работ, услуг как конкурентное преимущество

Тема 5. Система менеджмента качества – 4 часа.

Лекции – 1 ч. Содержание: Модели качества. Рекомендации международных стандартов ИСО 9000 по обеспечению качества ИСО 9000. Политика и цели в области качества. Разработка систем качества на предприятиях. Программы качества. Состав нормативной документации систем качества. Разработка «Руководства по качеству». Качество при проектировании и разработке технических условий. Аттестация промышленной продукции.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Методология оценивания качества.
2. Нормы и требования к показателям качества продукции.
3. Расчет показателей качества продукции.
4. Методы контроля качества и статистический расчет показателей качества

Тема 6. Основы стандартизации – 4 часа.

Лекции – 1 ч. Содержание: Сущность стандартизации. Нормативные документы по стандартизации. Стандартизация систем управления качеством. Система стандартов. Международные стандарты качества.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Понятие и значение стандартизация
2. Категории стандартов действующие на территории России
3. Национальный, международный, межгосударственный стандарты.
4. Международные стандарты качества.

Тема 7. Сертификация продукции и систем управления качеством – 4 часа.

Лекции – 1 ч. Содержание: Определение, назначение и цели сертификации. Эволюция взаимоотношений поставщиков и заказчиков в области качества. Сертификация продукции и систем качества.

Сертификация в международной практике. Европейские стандарты ЕН 45000 и нормативные документы НСО/МЗК по сертификации. Закон Российской Федерации «О сертификации продукции и услуг». Схемы сертификации. Европейская сеть по сертификации систем качества менеджмента.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Сертификация продукции
2. Сертификация систем качества.
3. Сертификация в международной практике.
4. Процедура сертификации в Российской Федерации

Тема 8. Технические регламенты – 3 часа.

Лекции – 1 ч. Содержание: Общие положения о квалиметрии. Показатели качества продукции. Параметр и признак продукции. Классификация показателей качества продукции: показатели назначения и надежности, эргонометрические и эстетические показатели, показатели технологичности, транспортабельности, стандартизации унификации, правовые показатели и показатели безопасности.

Классификация методов определения показателей продукции по способам получения информации и источникам получения информации. Измерительный, регистрационный, органолептический и расчетный методы. Традиционный, экспертный и социологический методы. Технический уровень продукции. Интегральный показатель качества продукции. Базовый образец продукции. Нормы и требования к показателям качества продукции. Понятия о дефектах и их классификация. Карты технического уровня и качества продукции.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Технический регламент
2. Показатели качества продукции
3. Технический уровень продукции.
4. Классификация методов определения показателей продукции

Тема 9. Правовое обеспечение качества продукции – 2 часа.

Содержание: Понятие о правовом обеспечении управления качеством продукции. Основные нормативные акты. Правовая норма. Юридическая природа стандартов России и международных стандартов серии НСО. Правовые требования к государственным, отраслевым, республиканским стандартам, стандартам предприятий и техническим условиям. Правовая экспертиза стандартов. Условия о качестве продукции в договоре поставки. Гарантийные сроки. Правила обмена промышленных товаров. Ответственность за качество продукции. Административная и уголовная ответственность за выпуск недоброкачественной продукции. Содержание законов «О защите прав потребителей», «Об антимонопольной политике»

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Нормативно-правовая база качества продукции
2. Договор поставки
3. Ответственность за качество продукции.
4. Правовые требования к государственным, отраслевым, республиканским стандартам, стандартам предприятий и техническим условиям

5. Оценочные материалы дисциплины

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине.

6. Методические материалы для освоения дисциплины

Методические материалы для освоения дисциплины представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины.

7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Управление качеством : учебник для	1-9	https://urait.ru/bcode/559619

	вузов / под редакцией А. Г. Зекунова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 460 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11517-8.		
2	Горбашко, Е. А. Управление качеством : учебник для вузов / Е. А. Горбашко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 427 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17580-6.	1-9	https://urait.ru/bcode/559711
3	Васин, С. Г. Управление качеством. Всеобщий подход : учебник для вузов / С. Г. Васин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 334 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16792-4.	1-9	https://urait.ru/bcode/560213
4	Тебекин, А. В. Управление качеством : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 410 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03736-4.	1-9	https://urait.ru/bcode/559847

8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины

8.1. Электронные образовательные ресурсы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации:	https://minobrnauki.gov.ru
2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	https://edu.gov.ru
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	http://obrnadzor.gov.ru/ru/
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	http://www.edu.ru/.
5.	Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов:	http://school-collection.edu.ru/
6.	Электронно-библиотечная система «Znanium»:	https://znanium.ru/
7.	Электронная библиотечная система Юрайт:	https://biblio-online.ru/

8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

№ п/ п	Наименование	Гиперссылка
1	Научная электронная библиотека	www.elibrary.ru
2	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	https://www.consultant.ru/edu/
3	Справочная правовая система «ГАРАНТ-Образование»	https://study.garant.ru
4	Федеральная служба государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/
5	Базы данных Министерства экономического развития Российской Федерации	www.economy.gov.ru
6	Статистика Федеральной службы государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/statistic
7	Федеральный портал малого и среднего предпринимательства	http://www.gkr.su/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/
8	Государственная цифровая платформа «Мой бизнес»	https://мойбизнес.рф/
9	Портал национального проекта «Цифровая экономика»	https://национальныепроекты.рф/projects/tsifrovaya-ekonomika
10	Единый информационно-аналитический портал государственной поддержки инновационного развития бизнеса (АИС «Инновации»)	https://portal.eskigov.ru/fgis/218

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
1	2	3	4
	Компьютерный холл Аудитория для самостоятельной работы обучающихся	Мебель ученическая; доска ученическая; персональные компьютеры с подключением к сети Интернет	1. 1C:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ИОС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23 3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23; 4. Microsoft Office - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 080-S00258L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 18

			<p>июля 2025г.;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> <p>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028)</p> <p>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)</p>
	<p>331</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа</p> <p>Аудитория для проведения занятий семинарского типа</p> <p>Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера</p>	<p>1. 1C:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ИОС-2020-00731;</p> <p>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23</p> <p>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23;</p> <p>4. Microsoft Office - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdm;</p> <p>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 080-S00258L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 18 июля 2025г.;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> <p>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028)</p> <p>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)</p>
	<p>332</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа</p> <p>Аудитория для</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений;</p>	<p>1. 1C:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ИОС-2020-00731;</p> <p>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23</p> <p>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от</p>

	<p>проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера</p>	<p>30.11.23; 4. Microsoft Office - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 080-S00258L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 18 июля 2025г.; 6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства. 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)</p>
--	--	--	--