**Автономная некоммерческая образовательная организация**
**высшего образования**
**«Воронежский экономико-правовой институт»**
**(АНОО ВО «ВЭПИ»)**

АНОО ВО "ВОРОНЕЖСКИЙ ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ", АНОО ВО "ВЭПИ", ВЭПИ

Подписано цифровой подписью: АНОО ВО "ВОРОНЕЖСКИЙ ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ", АНОО ВО "ВЭПИ", ВЭПИ
Дата: 01.09.2026 9:21:39 +03'00'

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебно-методической работе
_____ А.Ю. Жильников
«15» апреля 2024 г.

_____

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.03.01 Управление предпринимательскими проектами
(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Менеджмент предпринимательской деятельности
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Магистр
(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, заочная
(очная, заочная)

Воронеж 2024

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952, учебным планом образовательной программы высшего образования – программы магистратуры 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Менеджмент предпринимательской деятельности».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента АНОО ВО «ВЭПИ».

Протокол заседания от «13» декабря 2024 г. № 5

Заведующий кафедрой  А.А. Галкин

Разработчики:

Доцент  Н.А. Лунева

## 1. Цель дисциплины (модуля)

Целью дисциплины (модуля) Б1.В.ДВ.03.01 «Управление предпринимательскими проектами» является формирование теоретических принципов, концепций и положений управления инновационными и предпринимательскими проектами развития корпорации, развитии практических навыков использования инструментов управления проектами, программ и портфелями проектов развития корпорации.

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы магистратуры

Дисциплина (модуль) «Управление предпринимательскими проектами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули) по выбору».

Перечень последующих дисциплин (модулей), для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине (модуле): «Теория и практика управленческого консультирования», «Основы научно-педагогической деятельности».

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе магистратуры индикаторами достижения компетенций

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю) |
|---|---|---|
| УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | ИУК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как целостную систему, выявляя ее составляющие и связи между ними. | Знать: критерии проблемной ситуации<br>Уметь: диагностировать появление проблемных ситуаций в организации, структурировать проблемную ситуацию<br>Владеть: методами анализа проблемной ситуации |
| | ИУК-1.2. Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации. | Знать: методологию поиска информации для решения проблемной ситуации<br>Уметь: определять пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектировать процессы по их устранению; работать с противоречивой информацией из разных источников;<br>Владеть: методами оценки надежности источников информации |
| | ИУК-1.3. Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них. | Знать: логико-методологический инструментарий разработки стратегии действий для решения проблемной ситуации<br>Уметь: разрабатывать и содержательно аргументировать стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов<br>Владеть: методами планирования, прогнозирования, моделирования |
| ПК-5. Способен использовать | ИПК-5.1. Знает | Знать: модели поведения экономических агентов и |

| | | |
|---|---|---|
| методы экономического и стратегического анализа проектирования производственных систем, нормативной базы проектирования с учетом поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде | современные теории и методы экономического и стратегического анализа проектирования производственных систем | рынков, основные элементы и этапы процесса стратегического анализа<br>Уметь: применять инструментарий поведенческой экономики в глобальной среде, проводить стратегический анализ, используя различные современные методы<br>Владеть: методами экономического и стратегического анализа проектирования производственных систем |
| | ИПК-5.2. Формирует портфель предложений по конкретным направлениям, изучает нормативную базу проектирования с учетом поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде | Знать: нормы и принципы формирования корпоративного портфеля; нормативную базу проектирования производственных систем<br>Уметь: ориентироваться в происходящих процессах на национальных и региональных рынках; анализировать их состояние во взаимосвязи с экономическими процессами на микроуровне; моделировать и анализировать поведение субъектов рынка;<br>Владеть: навыками поиска и интерпретации информации для проектирования и реализации организационно-управленческих решений |
| | ИПК-7.2. Знает, основные методы моделирования бизнес-процессов в интегрированных научно-производственных структурах | Знать: принципы и методологию моделирования бизнес-процессов<br>Уметь: управлять совершенствованием бизнес-процессов на основе моделирования<br>Владеть: навыками применения инструментальных средств моделирования бизнес-процессов |
| ПК-7. Способен представлять результаты проведенного исследования и основные методы моделирования бизнес-процессов в интегрированных научно-производственных структурах в виде научного отчета, статьи или доклада | ИПК-7.1. Владеет методами представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада | Знать: способы обобщения и оценки результатов научных исследований; формы представления результатов проведенного исследования<br>Уметь: структурировать, последовательно излагать информацию о полученных результатах исследования; готовить аналитические материалы, научные статьи; представлять результаты работы в виде аналитического отчета, статьи, выступления, презентации доклада, информационного обзора.<br>Владеть: навыками публичной и научной речи; навыками организации научных дискуссий |
| | ИПК-7.2. Знает, основные методы моделирования бизнес-процессов в интегрированных научно-производственных структурах | Знать: принципы и методологию моделирования бизнес-процессов<br>Уметь: управлять совершенствованием бизнес-процессов на основе моделирования<br>Владеть: навыками применения инструментальных средств моделирования бизнес-процессов |

## 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Структура дисциплины (модуля)

4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения:

| Вид учебной работы | Всего часов | Семестр |
|---|---|---|
| | | № 3 |

| | | | часов |
|---|---|---|---|
| Контактная работа (всего): | | 28 | 28 |
| В том числе:<br>Лекции (Л) | | 14 | 14 |
| Практические занятия (Пр) | | 14 | 14 |
| Лабораторная работа (Лаб) | | | |
| Самостоятельная работа обучающихся (СР) | | 44 | 44 |
| Промежуточная аттестация | Форма промежуточной аттестации | З | З |
| | Количество часов | | |
| Общая трудоемкость дисциплины (модуля) | Часы | 72 | 72 |
| | Зачетные единицы | 2 | 2 |

4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения:

| Вид учебной работы | | Всего часов | Курс № 1 часов |
|---|---|---|---|
| Контактная работа (всего): | | 12 | 12 |
| В том числе:<br>Лекции (Л) | | 6 | 6 |
| Практические занятия (Пр) | | 6 | 6 |
| Лабораторная работа (Лаб) | | | |
| Самостоятельная работа обучающихся (СР) | | 56 | 56 |
| Промежуточная аттестация | Форма промежуточной аттестации | З | З |
| | Количество часов | 4 | 4 |
| Общая трудоемкость дисциплины (модуля) | Часы | 72 | 72 |
| | Зачетные единицы | 2 | 2 |

4.2. Содержание дисциплины (модуля):

4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения:

| Наименование раздела, темы | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |

| Наименование раздела, темы | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |
| Тема 1. Концептуальное проектирование внутрикорпоративных предпринимательских инициатив | УК-1 ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 2 | 2 | | 6 | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат |
| Тема 2. Проектный анализ и бизнес-планирование | УК-1 ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 2 | 2 | | 6 | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат |
| Тема 3. Расчет основных показателей. | УК-1 ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 2 | 2 | | 6 | Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи | Задачи |
| Тема 4. Оценка рисков и принятие решений по проектам | УК-1 ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 2 | 2 | | 6 | Сбор, обработка и систематизация информации по кейсу | Кейс |

| Наименование раздела, темы | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |
| Тема 5. Планирование проекта. | УК-1 ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 2 | 1 | | 6 | Сбор, обработка и систематизация информации по кейсу | Кейс |
| Тема 6. Реализация проекта. | УК-1. ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 2 | 1 | | 6 | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию | Индивидуальное задание |
| Тема 7. Предпринимательские проекты. | УК-1 ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 1 | 1 | | 4 | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию | Индивидуальное задание |
| Тема 8. Корпоративная система управления предпринимательскими проектами. | УК-1 ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 1 | 1 | | 4 | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию | Индивидуальное задание |

| Наименование раздела, темы | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |
| Обобщающее занятие | УК-1<br>ИУК-1.1<br>ИУК-1.2<br>ИУК-1.3<br>ПК-5.<br>ИПК-5.1.<br>ИПК-5.2<br>ПК-7<br>ИПК-7.1<br>ИПК-7.2 | | 2 | | | Подготовка к зачету | Зачет |
| ВСЕГО ЧАСОВ: 72 | | 14 | 14 | | 44 | | |

**Тема 1 Концептуальное проектирование внутрикорпоративных предпринимательских инициатив – 10 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание:

Определение системы целей проекта и согласование со стратегией. Определение критериев успеха проекта. Жизненный цикл проекта. Управление заинтересованными сторонами. Функционально-стоимостной анализ.

Практическое занятие – 2 ч

Вопросы:

1. Определение критериев успеха проекта
2. Планирование проекта. Реализация, мониторинг и контроль проекта. Завершение проекта.

**Тема 2. Проектный анализ и бизнес-планирование – 10 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание:

Основные направления проектного анализа. Структура бизнес-плана. Бизнес-кейс и бизнес-план. Основы инвестиционного анализ предпринимательских проектов (денежные потоки, дисконтирование, типы затрат, терминальная стоимость).

Практическое занятие – 2 ч

Вопросы:

1. Денежные потоки различных участников проекта.
2. Оценка системы показателей коммерческой эффективности, включая эффективность проекта и эффективность участия в проекте

**Тема 3. Расчет основных показателей – 10 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание:

Методы и инструменты оценки инвестиционной привлекательности проектов и инициатив. Основные показатели проектов и их расчет (чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, период окупаемости, индекс доходности).

Практическое занятие – 2 ч

Вопросы:

1. Система финансовых коэффициентов.
2. Особенности финансовых коэффициентов предприятия-инициатора проекта.

**Тема 4. Оценка рисков и принятие решений по проектам – 10 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание:

Методы оценки рисков инновационных проектов. Оценка предпринимательских инициатив на различных этапах разработки и реализации. Методы и модели принятия решений. Иерархический аналитический процесс.

Практическое занятие – 2 ч

Вопросы:

1. Основные операции. Расписание и бюджет проекта. Поставки. Финансирование. План исполнения. Критерии успеха.
2. Диаграммы Гантта и сетевые графики.

**Тема 5. Планирование проекта – 9 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание:

Определение содержания проекта. Календарное планирование. Ресурсное и стоимостное планирование. Планирование коммуникаций. Организационное проектирование.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Учет внешних и косвенных эффектов в экономическом анализе.
2. Расчет бюджетной эффективности проекта в рамках анализа общественной эффективности.

**Тема 6. Реализация проекта – 9 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание:

Управление человеческими ресурсами. Управление материально-техническим обеспечением. Контроль реализации проекта. Управление рисками и изменениями.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Сущность бизнес планирования.
2. Проблемы реализации бизнес-планов.
3. Бизнес -план инновационного проекта.

**Тема 7. Предпринимательские проекты – 6 часов.**
Лекции – 1 ч. Содержание:
Гибкие и адаптивные методики управления предпринимательскими проектами.

Практическое занятие – 1 ч
Вопросы:
1. Контроль исполнения бюджета.
2. Промежуточные и итоговые результаты проекта.

**Тема 8. Корпоративная система управления предпринимательскими проектами – 6 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:
Управление программами. Управление портфелями проектов стратегического развития. Управление изменениями. Управление проектами организационной трансформации.

Практическое занятие – 1 ч
Вопросы:
1. Показатели, используемые в системе мотивации.
2. Формы мотивации.
3. Управление проектами организационной трансформации.

4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения:

| Наименование раздела, темы | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |
| Тема 1. Концептуальное проектирование внутрикорпоративных предпринимательских инициатив | УК-1<br>ИУК-1.1<br>ИУК-1.2<br>ИУК-1.3<br>ПК-5.<br>ИПК-5.1.<br>ИПК-5.2<br>ПК-7<br>ИПК-7.1<br>ИПК-7.2 | 1 | 1 | | 6 | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат |

| Наименование раздела, темы | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |
| Тема 2. Проектный анализ и бизнес-планирование | УК-1 ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 1 | 1 | | 6 | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат |
| Тема 3. Расчет основных показателей. | УК-1 ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 1 | 1 | | 6 | Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи | Задачи |
| Тема 4. Оценка рисков и принятие решений по проектам | УК-1 ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 1 | 1 | | 6 | Сбор, обработка и систематизация информации по кейсу | Кейс |
| Тема 5. Планирование проекта. | УК-1 ИУК-1.1 ИУК-1.2 ИУК-1.3 ПК-5. ИПК-5.1. ИПК-5.2 ПК-7 ИПК-7.1 ИПК-7.2 | 1 | 1 | | 8 | Сбор, обработка и систематизация информации по кейсу | Кейс |

| Наименование раздела, темы | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |
| Тема 6. Реализация проекта. | УК-1<br>ИУК-1.1<br>ИУК-1.2<br>ИУК-1.3<br>ПК-5.<br>ИПК-5.1.<br>ИПК-5.2<br>ПК-7<br>ИПК-7.1<br>ИПК-7.2 | 1 | 1 | | 8 | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию | Индивидуальное задание |
| Тема 7. Предпринимательские проекты. | УК-1<br>ИУК-1.1<br>ИУК-1.2<br>ИУК-1.3<br>ПК-5.<br>ИПК-5.1.<br>ИПК-5.2<br>ПК-7<br>ИПК-7.1<br>ИПК-7.2 | | | | 8 | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию | Индивидуальное задание |
| Тема 8. Корпоративная система управления предпринимательскими проектами. | УК-1<br>ИУК-1.1<br>ИУК-1.2<br>ИУК-1.3<br>ПК-5.<br>ИПК-5.1.<br>ИПК-5.2<br>ПК-7<br>ИПК-7.1<br>ИПК-7.2 | | | | 8 | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию | Индивидуальное задание |
| ВСЕГО ЧАСОВ: 72 | | 6 | 6 | | 56 | | 4 |

**Тема 1 Концептуальное проектирование внутрикорпоративных предпринимательских инициатив– 8 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Определение системы целей проекта и согласование со стратегией. Определение критериев успеха проекта. Жизненный цикл проекта. Управление заинтересованными сторонами. Функционально-стоимостной анализ.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Определение критериев успеха проекта
2. Планирование проекта. Реализация, мониторинг и контроль проекта.

Завершение проекта.

**Тема 2. Проектный анализ и бизнес-планирование – 8 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Основные направления проектного анализа. Структура бизнес-плана. Бизнес-кейс и бизнес-план. Основы инвестиционного анализ предпринимательских проектов (денежные потоки, дисконтирование, типы затрат, терминальная стоимость).

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Денежные потоки различных участников проекта.
2. Оценка системы показателей коммерческой эффективности, включая эффективность проекта и эффективность участия в проекте

**Тема 3. Расчет основных показателей. – 8 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Методы и инструменты оценки инвестиционной привлекательности проектов и инициатив. Основные показатели проектов и их расчет (чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, период окупаемости, индекс доходности).

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Система финансовых коэффициентов.
2. Особенности финансовых коэффициентов предприятия-инициатора проекта.

**Тема 4. Оценка рисков и принятие решений по проектам – 8 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Методы оценки рисков инновационных проектов. Оценка предпринимательских инициатив на различных этапах разработки и реализации. Методы и модели принятия решений. Иерархический аналитический процесс.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Основные операции. Расписание и бюджет проекта. Поставки. Финансирование. План исполнения. Критерии успеха.
2. Диаграммы Гантта и сетевые графики.

**Тема 5. Планирование проекта– 10 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Определение содержания проекта. Календарное планирование. Ресурсное и стоимостное планирование. Планирование коммуникаций. Организационное проектирование.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:
1. Учет внешних и косвенных эффектов в экономическом анализе.
2. Расчет бюджетной эффективности проекта в рамках анализа общественной эффективности.

**Тема 6. Реализация проекта – 10 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:
Управление человеческими ресурсами. Управление материально-техническим обеспечением. Контроль реализации проекта. Управление рисками и изменениями.

Практическое занятие – 1 ч
Вопросы:
1. Сущность бизнес планирования.
2. Проблемы реализации бизнес-планов.
3.Бизнес-план инновационного проекта.

**Тема 7. Предпринимательские проекты – 8 часов.**

Содержание:
Гибкие и адаптивные методики управления предпринимательскими проектами.

**Тема 8. Корпоративная система управления предпринимательскими проектами – 8 часов.**

Содержание:
Управление программами. Управление портфелями проектов стратегического развития. Управление изменениями. Управление проектами организационной трансформации.

## 5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

## 6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

## 7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

| № п/п | Библиографическое описание учебного издания | Используется при изучении разделов (тем) | Режим доступа |
|---|---|---|---|

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 384 с. — (Высшее образование). | 1-8 | https://urait.ru/bcode/583413 |
| 2 | Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 163 с. — (Высшее образование). | 1-8 | https://urait.ru/bcode/564262 |
| 3 | Цителадзе, Д. Д. Управление проектами : учебник / Д.Д. Цителадзе. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 362 с. — (Высшее образование). | 1-8 | https://znanium.ru/catalog/product/2239901 |

## 8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

8.1. Электронные образовательные ресурсы:

| № п/п | Наименование | Гиперссылка |
|---|---|---|
| 1. | Министерство науки и высшего образования Российской Федерации: | https://minobrnauki.gov.ru |
| 2. | Министерство просвещения Российской Федерации: | https://edu.gov.ru |
| 3. | Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки: | http://obrnadzor.gov.ru/ |
| 4. | Федеральный портал «Российское образование»: | https://ro-edu.ru/ |
| 5. | Электронно-библиотечная система «Znanium»: | https://znanium.ru/ |
| 6. | Электронная библиотечная система Юрайт: | https://urait.ru/ |

8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

| № п/п | Наименование | Гиперссылка |
|---|---|---|
| 1 | Научная электронная библиотека | www.elibrary.ru |
| 2 | Справочная правовая система «КонсультантПлюс» | https://www.consultant.ru/edu/ |
| 3 | Справочная правовая система «ГАРАНТ-Образование» | https://study.garant.ru/ |
| 4 | Федеральная служба государственной | https://rosstat.gov.ru/ |

| | | |
|---|---|---|
| | статистики | |
| 5 | Базы данных Министерства экономического развития Российской Федерации | www.economy.gov.ru |
| 6 | Статистика Федеральной службы государственной статистики | https://rosstat.gov.ru/statistic |
| 7 | Федеральный портал малого и среднего предпринимательства | http://www.gkr.su/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/ |
| 8 | Государственная цифровая платформа «Мой бизнес» | https://мойбизнес.рф/ |
| 9 | Портал национального проекта «Цифровая экономика» | https://национальныепроекты.рф/projects/tsifrovaya-ekonomika |
| 10 | Государственный Портал Работа в России | https://trudvsem.ru/ |
| 11 | Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» | http://ecsocman.hse.ru |
| 12 | База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент | https://www.cfin.ru/rubricator.shtml |

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

| № п/п | Наименование помещения | Перечень оборудования и технических средств обучения | Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства |
|---|---|---|---|
| 1 | Компьютерный холл<br>Аудитория для самостоятельной работы обучающихся | Мебель ученическая; доска ученическая; персональные компьютеры с подключением к сети Интернет | 1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;<br>2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD;<br>3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26;<br>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;<br>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.;<br>6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение;<br>7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства;<br>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028)<br>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) |

| № п/п | Наименование помещения | Перечень оборудования и технических средств обучения | Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства |
|---|---|---|---|
| | | | (подписка 01.09.2024-31.08.2027) |
| 2 | 318<br>Учебная аудитория для проведения учебных занятий<br>Аудитория для проведения занятий лекционного типа<br>Аудитория для проведения занятий семинарского типа<br>Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации | Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера | 1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;<br>2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD;<br>3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26;<br>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;<br>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.;<br>6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение;<br>7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства;<br>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028)<br>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027) |
| 3 | 324<br>Учебная аудитория для проведения учебных занятий<br>Аудитория для проведения занятий лекционного типа<br>Аудитория для проведения занятий семинарского типа<br>Лаборатория профессиональной деятельности<br>Аудитория для текущего контроля и промежуточной | Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера | 1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;<br>2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD;<br>3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26;<br>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;<br>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.;<br>6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение;<br>7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства;<br>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от |

| № п/п | Наименование помещения | Перечень оборудования и технических средств обучения | Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства |
|---|---|---|---|
| | аттестации | | 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028)<br>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027) |
| 4 | 326<br>Учебная аудитория для проведения учебных занятий<br>Конференц-зал<br>Аудитория для проведения занятий лекционного типа<br>Аудитория для проведения занятий семинарского типа<br>Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации | Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера | 1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;<br>2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD;<br>3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26;<br>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;<br>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.;<br>6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение;<br>7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства;<br>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028)<br>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027) |

## Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

| № п/п | Дата внесения изменений | Номера измененных листов | Документ, на основании которого внесены изменения | Содержание изменений | Подпись разработчика рабочей программы |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 01.09.2025 | 14-15 | Лицензионный договор с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 04.07.2025 № 7297 с доступом к адаптированным технологиям ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)<br>Лицензионный договор с ООО «ЗНАНИУМ» от 17.07.2024 № 697эбс с доступом для лиц с ограниченными возможностями здоровья | Актуализация литературы |  |
| 2 | 01.09.2025 | 15-16 | Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952<br>Пункт 4.3.4 | Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем |  |
| 3 | 01.09.2025 | 16-18 | Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952<br>Пункт 4.3.2 | Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения |  |
| 4 | 01.09.2026 | 14-15 | Лицензионный договор с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 04.07.2025 № 7297 с доступом к адаптированным технологиям ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)<br>Лицензионный договор с ООО | Актуализация литературы |  |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | «ЗНАНИУМ» от 17.07.2024 № 697эбс с доступом для лиц с ограниченными возможностями здоровья | | |
| 5 | 01.09.2026 | 15-16 | Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952<br>Пункт 4.3.4 | Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем |  |
| 6 | 01.09.2026 | 16-18 | Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952<br>Пункт 4.3.2 | Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения |  |