Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)

АНОО ВО "ВОРОНЕЖСКИЙ ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ", АНОО ВО "ВЭПИ", ВЭПИ

Подписано цифровой подписью: АНОО ВО "ВОРОНЕЖСКИЙ ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ", АНОО ВО "ВЭПИ", ВЭПИ
Дата: 01.09.2026 9:21:30 +03'00'

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебно-методической работе
_____ А.Ю. Жильников
«15» апреля 2024 г.

_____

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.03 Анализ эффективности инновационных инвестиционных проектов
(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Менеджмент предпринимательской деятельности
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Магистр
(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, заочная
(очная, заочная)

Воронеж 2024

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952, учебным планом образовательной программы высшего образования – программы магистратуры 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Менеджмент предпринимательской деятельности».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента АНОО ВО «ВЭПИ».

Протокол заседания от «13» декабря 2024 г. № 5

Заведующий кафедрой  А.А. Галкин

Разработчики:

Профессор  А.О. Пашута

1. Цель дисциплины(модуля)

Целью дисциплины (модуля) Б1.В.03 «Анализ эффективности инновационных инвестиционных проектов» является формирование комплексных знаний в области теории методов расчета и оценки экономической эффективности инвестиций.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы магистратуры

Дисциплина (модуль) «Анализ эффективности инновационных инвестиционных проектов» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Перечень последующих дисциплин (модулей), для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине (модуле): «Современный стратегический анализ», «Основы научно-педагогической деятельности», «Стратегия цифровой трансформации бизнеса».

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе магистратуры индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-3. Способен использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач в соответствии с утвержденными бизнес-планами промышленной организации на долгосрочную и среднесрочную перспективу	ИПК-3.1. Разрабатывает мероприятия, направленные на рост ценности компании для собственников, а также ведения плановой работы в организации, с применением форм учета и отчетности	Знать: теории, принципы, сферы применения финансового менеджмента; основные принципы, стандарты нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности Уметь: применять инструменты финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, капитала и денежных потоков; оценивать эффективность использования различных систем учета и отчётности; принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета, Владеть: методами оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений; методами оценки финансовой отчётности
	ИПК-3.2. Применяет основные методы принятия управленческих решений в области корпоративных финансов	Знать: механизм функционирования финансовых рынков и институтов, финансовых инструментов. Уметь: оценивать влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост ценности (стоимости) компании; применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели; проводить анализ рыночных и специфических рисков, использовать его результаты для принятия управленческих решений;

		Владеть: методами оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
ПК-9. Способен проводить самостоятельные исследования и обоснования рационализаторских предложений по реализации технологических процессных инноваций, в соответствии с разработанной программой	ИПК-9.1. Знает формы и направления, приемы и методы моделирования исследования и обоснования рационализаторских предложений по реализации технологических процессных инноваций, в соответствии с разработанной программой	Знать: теории и принципы инновационного менеджмента; роль технологических, процессных инноваций в функционировании организации. Уметь ставить цели и формулировать задачи, связанные с созданием и коммерциализацией технологических процессных инноваций; диагностировать работу организации при внедрении технологических процессных инноваций Владеть: методами разработки программы осуществления инновационной деятельности организации и оценки её эффективности.
	ИПК-9.2. Разрабатывает механизм резервов роста производительности труда за счет совершенствования организации, нормирования и оплаты труда	Знать: резервы и факторы роста производительности труда; систему нормирования и оплаты труда; тенденции развития в области труда на передовых отечественных и зарубежных предприятиях Уметь: выявлять резервы роста производительности труда и выбирать источники роста производительности труда оптимальные для организации. Владеть: навыками расчёта показателей нормирования труда; навыками проведения исследований в области организации, нормирования и оплаты труда

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Структура дисциплины (модуля)

4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения:

Вид учебной работы		Всего часов	Семестр
			№ 3
			часов
Контактная работа (всего):		28	28
В том числе: Лекции (Л)		14	14
Практические занятия (Пр)		14	14
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		44	44
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	З	З
	Количество часов		
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	72	72
	Зачетные единицы	2	2

4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения:

Вид учебной работы		Всего часов	Курс
			№ 2
			часов
Контактная работа (всего):		12	12
В том числе: Лекции (Л)		6	6
Практические занятия (Пр)		6	6
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		56	56
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	З	З
	Количество часов	4	4
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	72	72
	Зачетные единицы	2	2

4.2. Содержание дисциплины (модуля):

4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Введение в проектный анализ. Концепция инвестиционного проекта	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	2	2		6	Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата	Реферат
Тема 2. Коммерческая эффективность проекта. Взаимосвязь денежных потоковпроекта	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	2	2		6	Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи	Задачи
Тема 3. Оценка общественной эффективности проекта Финансовое состояние предприятия - инициатора проекта	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	2	2		6	Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи	Задачи

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 4. Механизмы реализации проекта	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	2	2		6	Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи	Задачи
Тема 5. Финансирование инновационных проектов	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	2	1		6	Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы	Контрольная работа
Тема 6. Методика бизнес-планирования	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	2	1		6	Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы	Контрольная работа
Тема 7. Контроль результатов инвестиционных проектов	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	1	1		4	Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы	Контрольная работа
Тема 8. Мотивация команды проекта	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	1	1		4	Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата	Реферат
Обобщающее занятие	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2		2			Подготовка к зачету	Зачет
ВСЕГО ЧАСОВ: 72		14	14		44		

Тема 1 Введение в проектный анализ. Концепция инвестиционного проекта – 10 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание:

Проектная экономика в условиях инновационного развития. Методические подходы к анализу и управлению инвестиционных проектов в условиях перехода

к инновационному развитию. Методика ЮНИДО. Методики определения эффективности капиталовложений. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. Понятия проекта и инвестиционного проекта. Коммерческая и общественная эффективность проектов. Эффективность проекта и эффективность участия в проекте Основные понятия управления проектами. Функции и подсистемы управления проектами. Организационная структура, система взаимоотношений участников проекта. Классификация этапов жизненного цикла и процессов управления проектами. Инициирование. Планирование проекта. Реализация, мониторинг и контроль проекта. Завершение проекта.

Практическое занятие – 2 ч

Вопросы:

1. Классификация этапов жизненного цикла и процессов управления проектами. Инициирование.
2. Планирование проекта. Реализация, мониторинг и контроль проекта. Завершение проекта.

Тема 2. Коммерческая эффективность проекта. Взаимосвязь денежных потоков проекта – 10 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание:

Проблемы построения потоков денежных средств. Денежные потоки от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности. Определение инвестиций в оборотный капитал. Учет ликвидационной стоимости. Отчет о прибыли. Финансовое развитие и проектное финансирование. Классификация источников финансирования проектов. Денежные потоки. Компаундинг. Дисконтирование. Расчет системы показателей эффективности проекта. Проблема разделения инвестиционного и финансового анализа. Денежные потоки различных участников проекта. Оценка системы показателей коммерческой эффективности, включая эффективность проекта и эффективность участия в проекте.

Практическое занятие – 2 ч

Вопросы:

1. Денежные потоки различных участников проекта.
2. Оценка системы показателей коммерческой эффективности, включая эффективность проекта и эффективность участия в проекте

Тема 3. Оценка общественной эффективности проекта Финансовое состояние предприятия - инициатора проекта – 10 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание:

Прогнозирование финансовой отчетности предприятия, осуществляющего проект. Построение балансового отчета. Особенности балансового отчета предприятия-инициатора проекта. Оценка ликвидационной стоимости и стоимости имущества предприятия-инициатора проекта. Метод дисконтированных денежных потоков.

Система финансовых коэффициентов. Особенности финансовых коэффициентов предприятия-инициатора проекта.

Практическое занятие – 2 ч

Вопросы:

1. Система финансовых коэффициентов.
2. Особенности финансовых коэффициентов предприятия-инициатора проекта.

Тема 4. Механизмы реализации проекта– 10 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание:

Общая характеристика механизмов реализации инновационных проектов. Внешние и внутренние механизмы. Проблема коммерциализации интеллектуальной собственности в реализации инновационных проектов. Методы планирования проекта. Концептуальный, стратегический и тактический планы. Процесс планирования проекта в Microsoft Project. Иерархическая структура работ. Основные операции. Расписание и бюджет проекта. Поставки. Финансирование. План исполнения. Критерии успеха. Диаграммы Гантта и сетевые графики.

Практическое занятие – 2 ч

Вопросы:

1. Основные операции. Расписание и бюджет проекта. Поставки. Финансирование. План исполнения. Критерии успеха.
2. Диаграммы Гантта и сетевые графики.

Тема 5. Финансирование инновационных проектов – 9 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание:

Методы оценки общественной эффективности проекта. Понятие общественной эффективности в методических рекомендациях. Факторы различия коммерческой и общественной эффективности инвестиционных проектов. Налоговые эффекты. Учет внешних и косвенных эффектов в экономическом анализе. Расчет бюджетной эффективности проекта в рамках анализа общественной эффективности.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Учет внешних и косвенных эффектов в экономическом анализе.
2. Расчет бюджетной эффективности проекта в рамках анализа общественной эффективности.

Тема 6. Методика бизнес-планирования – 9 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание:

Назначение бизнес-плана. Основы метода бизнес-планирования: детальное обоснование технической, организационной, финансовой реализуемости проекта; пошаговый расчет; учет факторов времени, риска, инфляции; оценка

эффективности проекта по системным показателям (ЧДД и др.). Структура бизнес- плана. Основные разделы бизнес-плана. Последовательность разработки разделов. Расчет денежных потоков, показателей эффективности проекта; прогноз финансового состояния проектируемого объекта (баланс, расчет прибылей и убытков, показатели рентабельности, доходности, ликвидности, деловой активности и другие).

Практическое занятие –1 ч

Вопросы:

1. Сущность бизнес планирования.
2. Проблемы реализации бизнес-планов.
3.Бизнес -план инновационного проекта.

Тема 7. Контроль результатов инвестиционных проектов – 6 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Бюджетирование инвестиционных проектов. Контроль исполнения бюджета. Промежуточные и итоговые результаты проекта. Показатели контроля результатов проектов (промежуточных и итоговых).

Практическое занятие – 1 ч.

Вопросы:

1.Контроль исполнения бюджета.
2.Промежуточные и итоговые результаты проекта.

Тема 8. Мотивация команды проекта – 6 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Особенности мотивации участников проекта на различных этапах его реализации. Показатели, используемые в системе мотивации. Формы мотивации. материальное и нематериальное поощрение участников проекта.

Практическое занятие – 1 ч.

Вопросы:

1.Показатели, используемые в системе мотивации.
2.Формы мотивации.

4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Введение в проектный анализ. Концепция инвестиционного проекта	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	1			7	Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата	Реферат
Тема 2. Коммерческая эффективность проекта. Взаимосвязь денежных потоковпроекта	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	1			7	Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи	Задачи
Тема 3. Оценка общественной эффективности проекта Финансовое состояние предприятия - инициатора проекта	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	1	1		7	Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи	Задачи
Тема 4. Механизмы реализации проекта	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	1	1		7	Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи	Задачи
Тема 5. Финансирование инновационных проектов	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	1	1		7	Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы	Контрольная работа
Тема 6. Методика бизнес-планирования	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2	1	1		7	Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы	Контрольная работа

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 7. Контроль результатов инвестиционных проектов	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2		1		7	Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы	Контрольная работа
Тема 8. Мотивация команды проекта	ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2		1		7	Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата	Реферат
ВСЕГО ЧАСОВ: 72		6	6		56		4

Тема 1 Введение в проектный анализ. Концепция инвестиционного проекта – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Проектная экономика в условиях инновационного развития. Методические подходы к анализу и управлению инвестиционных проектов в условиях перехода к инновационному развитию. Методика ЮНИДО. Методики определения эффективности капиталовложений. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. Понятия проекта и инвестиционного проекта. Коммерческая и общественная эффективность проектов. Эффективность проекта и эффективность участия в проекте Основные понятия управления проектами. Функции и подсистемы управления проектами. Организационная структура, система взаимоотношений участников проекта. Классификация этапов жизненного цикла и процессов управления проектами. Инициирование. Планирование проекта. Реализация, мониторинг и контроль проекта. Завершение проекта.

Тема 2. Коммерческая эффективность проекта. Взаимосвязь денежных потоков проекта – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Проблемы построения потоков денежных средств. Денежные потоки от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности. Определение инвестиций в оборотный капитал. Учет ликвидационной стоимости. Отчет о прибыли. Финансовое развитие и проектное финансирование. Классификация источников финансирования проектов. Денежные потоки. Компаундинг.

Дисконтирование. Расчет системы показателей эффективности проекта. Проблема разделения инвестиционного и финансового анализа. Денежные потоки различных участников проекта. Оценка системы показателей коммерческой эффективности, включая эффективность проекта и эффективность участия в проекте.

Тема 3. Оценка общественной эффективности проекта Финансовое состояние предприятия - инициатора проекта – 9 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Прогнозирование финансовой отчетности предприятия, осуществляющего проект. Построение балансового отчета. Особенности балансового отчета предприятия-инициатора проекта. Оценка ликвидационной стоимости и стоимости имущества предприятия-инициатора проекта. Метод дисконтированных денежных потоков. Система финансовых коэффициентов. Особенности финансовых коэффициентов предприятия-инициатора проекта.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Система финансовых коэффициентов.
2. Особенности финансовых коэффициентов предприятия-инициатора проекта.

Тема 4. Механизмы реализации проекта– 9 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Общая характеристика механизмов реализации инновационных проектов. Внешние и внутренние механизмы. Проблема коммерциализации интеллектуальной собственности в реализации инновационных проектов. Методы планирования проекта. Концептуальный, стратегический и тактический планы. Процесс планирования проекта в Microsoft Project. Иерархическая структура работ. Основные операции. Расписание и бюджет проекта. Поставки. Финансирование. План исполнения. Критерии успеха. Диаграммы Гантта и сетевые графики.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Основные операции. Расписание и бюджет проекта. Поставки. Финансирование. План исполнения. Критерии успеха.
2. Диаграммы Гантта и сетевые графики.

Тема 5. Финансирование инновационных проектов – 9 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Методы оценки общественной эффективности проекта. Понятие общественной эффективности в методических рекомендациях. Факторы различия коммерческой и общественной эффективности инвестиционных проектов. Налоговые эффекты. Учет внешних и косвенных эффектов в экономическом анализе. Расчет бюджетной эффективности проекта в рамках анализа общественной эффективности.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Учет внешних и косвенных эффектов в экономическом анализе.
2. Расчет бюджетной эффективности проекта в рамках анализа общественной эффективности.

Тема 6. Методика бизнес-планирования – 9 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Назначение бизнес-плана. Основы метода бизнес-планирования: детальное обоснование технической, организационной, финансовой реализуемости проекта; пошаговый расчет; учет факторов времени, риска, инфляции; оценка эффективности проекта по системным показателям (ЧДД и др.). Структура бизнес- плана. Основные разделы бизнес-плана. Последовательность разработки разделов. Расчет денежных потоков, показателей эффективности проекта; прогноз финансового состояния проектируемого объекта (баланс, расчет прибылей и убытков, показатели рентабельности, доходности, ликвидности, деловой активности и другие).

Практическое занятие – 1 ч.

Вопросы:

1. Сущность бизнес планирования.
2. Проблемы реализации бизнес-планов.
3. Бизнес -план инновационного проекта.

Тема 7. Контроль результатов инвестиционных проектов – 8 часов.

Содержание:

Бюджетирование инвестиционных проектов. Контроль исполнения бюджета. Промежуточные и итоговые результаты проекта. Показатели контроля результатов проектов (промежуточных и итоговых).

Практическое занятие – 1 ч.

Вопросы:

1. Контроль исполнения бюджета.
2. Промежуточные и итоговые результаты проекта.

Тема 8. Мотивация команды проекта – 8 часов.

Содержание:

Особенности мотивации участников проекта на различных этапах его реализации. Показатели, используемые в системе мотивации. Формы мотивации. материальное и нематериальное поощрение участников проекта.

Практическое занятие – 1 ч.

Вопросы:

1. Показатели, используемые в системе мотивации.
2. Формы мотивации.

5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 301 с. — (Высшее образование).	1-8	https://urait.ru/bcode/582224
2	Погодина, Т. В. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 229 с. — (Высшее образование).	1-8	https://urait.ru/bcode/583383
3	Серов, В. М. Инвестиционный анализ : учебник / В.М. Серов, Е.А. Богомолова, Н.А. Моисеенко ; под общ. ред. В.М. Серова. — Москва : ИНФРА-М, 2027. — 248 с.	1-8	https://znanium.ru/catalog/product/2246443

8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

8.1. Электронные образовательные ресурсы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерство науки и высшего	https://minobrnauki.gov.ru

	образования Российской Федерации:	
2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	https://edu.gov.ru
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	http://obrnadzor.gov.ru/
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	https://ro-edu.ru/
5.	Электронно-библиотечная система «Znanium»:	https://znanium.ru/
6.	Электронная библиотечная система Юрайт:	https://urait.ru/

8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1	Научная электронная библиотека	www.elibrary.ru
2	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	https://www.consultant.ru/edu/
3	Справочная правовая система «ГАРАНТ-Образование»	https://study.garant.ru/
4	Федеральная служба государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/
5	Базы данных Министерства экономического развития Российской Федерации	www.economy.gov.ru
6	Статистика Федеральной службы государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/statistic
7	Федеральный портал малого и среднего предпринимательства	http://www.gkr.su/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/
8	Государственная цифровая платформа «Мой бизнес»	https://мойбизнес.рф/
9	Портал национального проекта «Цифровая экономика»	https://национальныепроекты.рф/projects/tsifrovaya-ekonomika
10	Государственный Портал Работа в России	https://trudvsem.ru/
11	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru
12	База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент	https://www.cfin.ru/rubricator.shtml

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
1	Компьютерный холл Аудитория для самостоятельной работы обучающихся	Мебель ученическая; доска ученическая; персональные компьютеры с подключением к сети Интернет	1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.; 6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства; 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
2	318 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера	1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.; 6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства; 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
3	324 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Лаборатория профессиональной деятельности Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера	1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.; 6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства; 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
4	326 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Конференц-зал Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера	1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.; 6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение;

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
	текущего контроля и промежуточной аттестации		7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства; 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)

Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	01.09.2025	14	Лицензионный договор с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 04.07.2025 № 7297 с доступом к адаптированным технологиям ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения) Лицензионный договор с ООО «ЗНАНИУМ» от 17.07.2024 № 697эбс с доступом для лиц с ограниченными возможностями здоровья	Актуализация литературы	
2	01.09.2025	15-16	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952 Пункт 4.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
3	01.09.2025	16-18	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952 Пункт 4.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
4	01.09.2026	14	Лицензионный договор с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 04.07.2025 № 7297 с доступом к адаптированным технологиям ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения) Лицензионный договор с ООО «ЗНАНИУМ» от 17.07.2024 № 697эбс	Актуализация литературы	

			с доступом для лиц с ограниченными возможностями здоровья		
5	01.09.2026	15-16	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952 Пункт 4.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
6	01.09.2026	16-18	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952 Пункт 4.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	