



Автономная некоммерческая образовательная организация  
высшего образования  
«Воронежский экономико-правовой институт»  
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.03 Современные концепции предпринимательства  
(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Менеджмент предпринимательской деятельности  
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Магистр  
(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, заочная  
(очная, заочная)

Воронеж 2024

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952, учебным планом образовательной программы высшего образования – программы магистратуры 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Менеджмент предпринимательской деятельности».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента АНОО ВО "ВЭПИ".

Протокол заседания от «13» сентября 2024 г. № 2

Заведующий кафедрой

А.А. Галкин

Разработчики:

Доцент

С.Н. Каруна

## 1. Цель дисциплины (модуля)

Целью дисциплины (модуля) Б1.О.03 «Современные концепции предпринимательства» является формирование системного представления о сущности и особенностях предпринимательской деятельности, изучение основ, форм организации предпринимательской деятельности, научить использовать полученные знания для оптимизации экономической деятельности на предприятии любой форм собственности.

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы магистратуры

Дисциплина (модуль) «Современные концепции предпринимательства» относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Перечень последующих дисциплин (модулей), для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине (модуле): «Современный стратегический анализ», «Основы научно-педагогической деятельности».

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе магистратуры индикаторами достижения компетенций

| Код и наименование компетенции                                                                         | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                        | Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | ИУК-5.1. Имеет представление о сущности и принципах анализа разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия   | Знать: основы профессионального самосовершенствования в менеджменте предпринимательства в процессе межкультурного взаимодействия<br>Уметь: организовать работу по повышению квалификации и профессионального мастерства в менеджменте предпринимательства в процессе межкультурного взаимодействия<br>Владеть: навыками организации деятельности по повышению квалификации и переподготовки в менеджменте |
|                                                                                                        | ИУК-5.2. Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия. | Знать: основные теории и концепции взаимодействия людей организации, в \включая вопросы мотивации<br>Уметь: мотивировать персонал в процессе межкультурного взаимодействия для решения стратегических и оперативных управленческих задач<br>Владеть: методами формирования и поддержания благоприятного психологического климата в организации с позиции                                                  |

## 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

### 4.1. Структура дисциплины (модуля)

#### 4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной

форме обучения:

| Вид учебной работы                      |                                | Всего часов | Семестр |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-------------|---------|
|                                         |                                |             | № 1     |
|                                         |                                |             | часов   |
| Контактная работа (всего):              |                                | 24          | 24      |
| В том числе:<br>Лекции (Л)              |                                | 8           | 8       |
| Практические занятия (Пр)               |                                | 16          | 16      |
| Лабораторная работа (Лаб)               |                                |             |         |
| Самостоятельная работа обучающихся (СР) |                                | 84          | 84      |
| Промежуточная аттестация                | Форма промежуточной аттестации | Э           | Э       |
|                                         | Количество часов               | 36          | 36      |
| Общая трудоемкость дисциплины (модуля)  | Часы                           | 144         | 144     |
|                                         | Зачетные единицы               | 4           | 4       |

4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения:

| Вид учебной работы                      |                                | Всего часов | Курс  |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-------------|-------|
|                                         |                                |             | № 2   |
|                                         |                                |             | часов |
| Контактная работа (всего):              |                                | 6           | 6     |
| В том числе:<br>Лекции (Л)              |                                | 2           | 2     |
| Практические занятия (Пр)               |                                | 4           | 4     |
| Лабораторная работа (Лаб)               |                                |             |       |
| Самостоятельная работа обучающихся (СР) |                                | 129         | 129   |
| Промежуточная аттестация                | Форма промежуточной аттестации | Э           | Э     |
|                                         | Количество часов               | 9           | 9     |
| Общая трудоемкость дисциплины (модуля)  | Часы                           | 144         | 144   |
|                                         | Зачетные единицы               | 4           | 4     |

4.2. Содержание дисциплины (модуля):

4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения:

| Наименование раздела, темы                                                          | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий |    |     | Кол-во часов СР | Виды СР                                                                                   | Контроль               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                                     |                                                        | Л                                                                           | Пр | Лаб |                 |                                                                                           |                        |
| Тема 1. Содержание предпринимательской деятельности.                                | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             | 1                                                                           | 2  |     | 10              | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат                |
| Тема 2. Организация предпринимательской деятельности                                | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             | 1                                                                           | 2  |     | 10              | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат                |
| Тема 3. Договорные отношения в предпринимательской деятельности                     | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             | 1                                                                           | 2  |     | 10              | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию                    | Индивидуальное задание |
| Тема 4. Внутрифирменное предпринимательство: сущность, цели и качественные признаки | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             | 1                                                                           | 2  |     | 10              | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию                    | Индивидуальное задание |
| Тема 5. Предпринимательская идея и ее выбор. Создание собственного дела             | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             | 1                                                                           | 2  |     | 10              | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию                    | Индивидуальное задание |
| Тема 6. Формы вступления в сферу предпринимательства                                | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             | 1                                                                           | 2  |     | 10              | Сбор, обработка и систематизация информации по кейсу                                      | Кейс                   |
| Тема 7. Основы построения эффективной структуры предпринимательства                 | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             | 1                                                                           | 2  |     | 10              | Сбор, обработка и систематизация информации по кейсу                                      | Кейс                   |
| Тема 8. Эффективность предпринимательской деятельности                              | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             | 1                                                                           | 2  |     | 14              | Сбор, обработка и систематизация информации по кейсу                                      | Кейс                   |
| ВСЕГО ЧАСОВ: 144                                                                    |                                                        | 8                                                                           | 16 |     | 84              |                                                                                           | 36                     |

### **Тема 1 Содержание предпринимательской деятельности.– 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Сущность предпринимательства. Объекты и цели предпринимательства. Исторический аспект формирования определения предпринимательства. Предпринимательство как путь к обеспечению восприимчивости экономики к достижениям НТП, повышению эффективности производства и достижению

социальной удовлетворенности граждан. Инновационная направленность предпринимательской деятельности. Предпринимательство как основа экономической активности граждан, их объединений. Технократический и социально-экономический аспекты предпринимательства. Экономическая самостоятельность предпринимателя — основное условие для развития в нашей стране предпринимательской деятельности.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Субъекты предпринимательства: граждане страны, граждане иностранных государств, объединения граждан, партнеры, трудовые коллективы.

2. Виды предпринимательства: производственное, кредитно-финансовое, торговое, посредническое, страховое. Сферы предпринимательства: международное, национальное, региональное, местное. Добровольные некоммерческие объединения предпринимателей. Политическое влияние бизнеса.

## **Тема 2. Организация предпринимательской деятельности – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Базовые организационные формы: единоличная собственность, партнерство, корпорация. Преимущества и недостатки базовых форм в области способности к росту капитала, ответственности, контроля и налогообложения.

Индивидуальное предпринимательство без образования юридического лица - форма предпринимательства граждан. Совмещение функций предпринимательства и менеджмента. Преимущества и недостатки индивидуального предпринимательства.

Хозяйственные общества - паевые объединения с общим капиталом. Ограниченная ответственность участников по обязательствам общества. Общества с ограниченной ответственностью. Сферы действия хозяйственных обществ. Преимущества и недостатки перед другими формами.

Акционерное общество - хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на определенное число одинаковых долей, каждая из которых выражена ценной бумагой (акцией). Его преимущества перед другими формами предпринимательства: свобода концентрации и движения капитала, стабильность существования, ограниченная ответственность и профессиональное управление, возможность участия акционеров в управлении и влиянии на дела общества; лучшие возможности роста производительности и снижения издержек и др.

Производственный кооператив - добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности. Его сходство и отличие от хозяйственного товарищества по отношению к формированию имущества, трудовому участию членов в деятельности кооператива, распределению прибыли, ответственности по обязательствам кооператива.

Унитарные предприятия их сущность и разновидности по отношению к собственности на имущество. Унитарное предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения. Права и ответственность предприятий, основанных на

праве хозяйственного ведения. Унитарное предприятие, основанное на праве оперативного управления.

Образование, структура и контроль предприятия. Формирование и использование собственных средств предприятиями любой формы собственности. Механизм самофинансирования текущей деятельности и развития производства, корпоративный рост. Объективная необходимость формирования сложных предпринимательских организаций на основе отраслевой и межотраслевой конкуренции.

Концерн как форма вертикальной интеграции предпринимателей (предприятий). Централизация отдельных предпринимательских функций отдельных фирм в рамках концерна. Добровольное делегирование учредителями концерна полномочий по управлению. Консорциумы - временные соглашения между группами предпринимателей для разработки и осуществления единого проекта. Принципы, сроки и сферы функционирования консорциумов. Влияние консорциумов на ускорение экономического роста.

Финансово-промышленные группы (ФПГ) как форма открытого акционерного общества, объединяющая материальные и финансовые ресурсы своих участников с целью повышения конкурентоспособности и эффективности производства, создания рациональных технологических связей, увеличения экспортного потенциала, ускорения научно-технического прогресса, мобилизации внутренних источников, инвестиций и привлечения их стороны.

Холдинг - компания как разновидность акционерной компании (общества). Значение холдинга для развития предпринимательства. Отечественный и зарубежный опыт функционирования холдингов.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Правовые формы
2. Предпринимательская среда
3. Предпринимательская этика

### **Тема 3. Договорные отношения в предпринимательской деятельности – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Хозяйственный договор-документ, регламентирующий взаимоотношения предприятий (предпринимателей)-партнеров по поставке продукции (товаров). Виды договоров, регламентирующих партнерские связи между организациями: купли-продажи, поставки продукции, товаров, перевозки грузов, поставки энергии, оказание услуг, подряда и др. Общие требования к организации договорных отношений между предпринимателями и другими партнерами.

Существенные условия формирования договоров: предмет договора, цена, сроки действия договора, качество (сортность) и комплектность продукции (товаров), требования к таре и упаковке, порядок отгрузки, доставки, сдачи и приемки товаров, порядок и форма расчетов, платежные, почтовые, отгрузочные реквизиты и другие условия в соответствии с действующим законодательством.

Ответственность сторон (предпринимателей) при неисполнении или ненадлежащем исполнении хозяйственных договоров и её влияние на результаты предпринимательской деятельности. Порядок разработки отдельных видов договоров и примерное содержание различных договоров в зависимости от предмета предпринимательской деятельности и взаимоотношений предпринимателей с различными партнерами. Особенность договорных отношений в зависимости от организационно-правовых форм предприятий, организации малого и совместного предпринимательства.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Ответственность сторон (предпринимателей)
2. Нормативно — правовое обеспечение предпринимательской деятельности

#### **Тема 4. Внутрифирменное предпринимательство: сущность, цели и качественные признаки – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Внутрифирменное предпринимательство: сущность, цели и качественные признаки. Основы построения оптимальной структуры предпринимательской деятельности.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Сущность, цели и качественные признаки предпринимательства
2. Оптимальная структура предпринимательской деятельности.

#### **Тема 5. Предпринимательская идея и ее выбор. Создание собственного дела – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Предпринимательская идея и ее выбор. Принятие предпринимательского решения: Типы предпринимательских решений и экономические методы принятия предпринимательских решений. Мотивация собственного дела и условия, необходимые для его создания. Оценка стартовых условий. Освоение свободной рыночной ниши. Наличие технологической идеи как необходимое условие открытия своего дела. Предварительное составление технико-экономического обоснования. Разработка технологий. Предварительные условия исследования рынка тех продуктов, работ или услуг, которые могут производиться при реализации имеющихся идей. Определение области деятельности и целей предприятия. Выбор целевого рынка. Анализ структуры области: монопольная или конкурентная оценка положения конкурентов. Правила поиска и выбора партнеров. Препятствия к внедрению в отрасль.

Возможность приобретения или лизинга оборудования. Проблема производственных площадей и зданий. Численность персонала и величина заработной платы. Определение величины производственных запасов.

Предварительный расчет величины уставного капитала. Выбор формы предприятия и источников формирования уставного фонда. Возможности решения проблемы создания и функционирования предприятия через неденежные взносы учредителей и участников. Окончательная разработка технического задания с учетом переговоров с партнерами (если они будут привлечены для создания предприятия), ограничение по экономии, пожарной безопасности и т.п., уточнение величины уставного фонда. Подготовка основных учредительных документов. Устав предприятия: структура, содержание разделов. Другие учредительные документы в зависимости от формы предприятия (индивидуальное предпринимательство, коллективное, государственное). Регистрация - порядок и условия ее проведения.

Лицензирование. Законодательство. Принципы. Проблемы лицензирования в современной России.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Принятие предпринимательского решения:
2. Типы предпринимательских решений и экономические методы принятия предпринимательских решений.

## **Тема 6. Формы вступления в сферу предпринимательства.– 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Разновидности форм вступления в сферу предпринимательства: участие в соучреждении нового предприятия, покупка предприятия, выкуп партнерской доли, наследование. Внесение определенного взноса в уставный капитал (фонд) учреждаемого предприятия как факт вступления в качестве соучредителя. Экспертная оценка содержательной части проекта как метод сокращения степени риска потенциального соучредителя. Соучредительство предпочтительно только в случае полного доверия к партнеру по бизнесу. Покупка предприятия как переход собственности со всеми вытекающими правами и обязанностями. Проблемы, возникающие перед потенциальным покупателем: оценка стоимости предприятия, выявление обязательств предприятия как юридического лица на момент заключения сделки купли-продажи (включая финансовые и долговые обязательства). Формы покупки предприятия: покупка по балансовой стоимости, покупка "по доходам", покупка через аукцион, покупка зарегистрированного, но пока ещё нефункционирующего предприятия. Выкуп партнерской доли есть форма перехода собственности от продающего такую долю к покупающему, который становится совладельцем предприятия. Аренда предприятия.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Разновидности форм вступления в сферу предпринимательства: участие в соучреждении нового предприятия, покупка предприятия, выкуп партнерской доли, наследование.
2. Формы покупки предприятия

## **Тема 7. Основы построения эффективной структуры предпринимательства. – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Основы построения эффективной структуры предпринимательства. Жизненный цикл предпринимательской организации. Механизм выживания в начальный период жизненного цикла организации. Проникновение в новые сферы деятельности. Диверсификация производства. Вероятность банкротства предпринимателя и оценка ликвидности его предприятия. Причины банкротства. Разработка программы вывода организации из банкротства. Использование дополнительных внутренних ресурсов. Привлечение альтернативных источников и дополнительных средств для предупреждения банкротства. Процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Досудебная санация. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Банкротство индивидуального предпринимателя.

Ликвидация и реорганизация. Формы реорганизации предпринимательской деятельности: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Эффективная структура предпринимательства
2. Привлечение альтернативных источников и дополнительных средств для предупреждения банкротства

## **Тема 8. Эффективность предпринимательской деятельности – 17 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Эффективность предпринимательской деятельности. Оценка эффективности предпринимательской деятельности. Обеспечение сбалансированного роста. Показатели эффективности, индекс прибыльности. Оценка экономического состояния организации на национальном локальном рынке.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Эффективность предпринимательской деятельности
2. Показатели эффективности

4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения:

| Наименование раздела, темы                                                          | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий |    |     | Кол-во часов СР | Виды СР                                                                                   | Контроль               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                                     |                                                        | Л                                                                           | Пр | Лаб |                 |                                                                                           |                        |
| Тема 1. Содержание предпринимательской деятельности.                                | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             | 1                                                                           |    |     | 16              | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат                |
| Тема 2. Организация предпринимательской деятельности                                | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             | 1                                                                           |    |     | 16              | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат                |
| Тема 3. Договорные отношения в предпринимательской деятельности                     | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             |                                                                             | 1  |     | 16              | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию                    | Индивидуальное задание |
| Тема 4. Внутрифирменное предпринимательство: сущность, цели и качественные признаки | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             |                                                                             | 1  |     | 16              | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию                    | Индивидуальное задание |
| Тема 5. Предпринимательская идея и ее выбор. Создание собственного дела             | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             |                                                                             | 1  |     | 16              | Сбор, обработка и систематизация информации по индивидуальному заданию                    | Индивидуальное задание |
| Тема 6. Формы вступления в сферу предпринимательства                                | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             |                                                                             | 1  |     | 16              | Сбор, обработка и систематизация информации по кейсу                                      | Кейс                   |
| Тема 7. Основы построения эффективной структуры предпринимательства                 | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             |                                                                             |    |     | 16              | Сбор, обработка и систематизация информации по кейсу                                      | Кейс                   |
| Тема 8. Эффективность предпринимательской деятельности                              | УК-5<br>ИУК-5.1<br>ИУК-5.2                             |                                                                             |    |     | 17              | Сбор, обработка и систематизация информации по кейсу                                      | Кейс                   |
| ВСЕГО ЧАСОВ: 144                                                                    |                                                        | 2                                                                           | 4  |     | 129             |                                                                                           | 9                      |

### **Тема 1 Содержание предпринимательской деятельности.– 17 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Сущность предпринимательства. Объекты и цели предпринимательства. Исторический аспект формирования определения предпринимательства. Предпринимательство как путь к обеспечению восприимчивости экономики к достижениям НТП, повышению эффективности производства и достижению

социальной удовлетворенности граждан. Инновационная направленность предпринимательской деятельности. Предпринимательство как основа экономической активности граждан, их объединений. Технократический и социально-экономический аспекты предпринимательства. Экономическая самостоятельность предпринимателя — основное условие для развития в нашей стране предпринимательской деятельности.

## **Тема 2. Организация предпринимательской деятельности – 17 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание:

Базовые организационные формы: единоличная собственность, партнерство, корпорация. Преимущества и недостатки базовых форм в области способности к росту капитала, ответственности, контроля и налогообложения.

Индивидуальное предпринимательство без образования юридического лица - форма предпринимательства граждан. Совмещение функций предпринимательства и менеджмента. Преимущества и недостатки индивидуального предпринимательства.

Хозяйственные общества - паевые объединения с общим капиталом. Ограниченная ответственность участников по обязательствам общества. Общества с ограниченной ответственностью. Сферы действия хозяйственных обществ. Преимущества и недостатки перед другими формами.

Акционерное общество - хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на определенное число одинаковых долей, каждая из которых выражена ценной бумагой (акцией). Его преимущества перед другими формами предпринимательства: свобода концентрации и движения капитала, стабильность существования, ограниченная ответственность и профессиональное управление, возможность участия акционеров в управлении и влиянии на дела общества; лучшие возможности роста производительности и снижения издержек и др.

Производственный кооператив - добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности. Его сходство и отличие от хозяйственного товарищества по отношению к формированию имущества, трудовому участию членов в деятельности кооператива, распределению прибыли, ответственности по обязательствам кооператива.

Унитарные предприятия их сущность и разновидности по отношению к собственности на имущество. Унитарное предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения. Права и ответственность предприятий, основанных на праве хозяйственного ведения. Унитарное предприятие, основанное на праве оперативного управления.

Образование, структура и контроль предприятия. Формирование и использование собственных средств предприятиями любой формы собственности. Механизм самофинансирования текущей деятельности и развития производства, корпоративный рост. Объективная необходимость формирования сложных предпринимательских организаций на основе отраслевой и межотраслевой конкуренции.

Концерн как форма вертикальной интеграции предпринимателей

(предприятий). Централизация отдельных предпринимательских функций отдельных фирм в рамках концерна. Добровольное делегирование учредителями концерна полномочий по управлению. Консорциумы - временные соглашения между группами предпринимателей для разработки и осуществления единого проекта. Принципы, сроки и сферы функционирования консорциумов. Влияние консорциумов на ускорение экономического роста.

Финансово-промышленные группы (ФПГ) как форма открытого акционерного общества, объединяющая материальные и финансовые ресурсы своих участников с целью повышения конкурентоспособности и эффективности производства, создания рациональных технологических связей, увеличения экспортного потенциала, ускорения научно-технического прогресса, мобилизации внутренних источников, инвестиций и привлечения их стороны.

Холдинг - компания как разновидность акционерной компании (общества). Значение холдинга для развития предпринимательства. Отечественный и зарубежный опыт функционирования холдингов.

### **Тема 3. Договорные отношения в предпринимательской деятельности – 17 часов.**

Содержание:

Хозяйственный договор-документ, регламентирующий взаимоотношения предприятий (предпринимателей)-партнеров по поставке продукции (товаров). Виды договоров, регламентирующих партнерские связи между организациями: купли-продажи, поставки продукции, товаров, перевозки грузов, поставки энергии, оказание услуг, подряда и др. Общие требования к организации договорных отношений между предпринимателями и другими партнерами.

Существенные условия формирования договоров: предмет договора, цена, сроки действия договора, качество (сортность) и комплектность продукции (товаров), требования к таре и упаковке, порядок отгрузки, доставки, сдачи и приемки товаров, порядок и форма расчетов, платежные, почтовые, отгрузочные реквизиты и другие условия в соответствии с действующим законодательством. Ответственность сторон (предпринимателей) при неисполнении или ненадлежащем исполнении хозяйственных договоров и её влияние на результаты предпринимательской деятельности. Порядок разработки отдельных видов договоров и примерное содержание различных договоров в зависимости от предмета предпринимательской деятельности и взаимоотношений предпринимателей с различными партнерами. Особенность договорных отношений в зависимости от организационно-правовых форм предприятий, организации малого и совместного предпринимательства.

Практическое занятие – 1 час

Вопросы:

1. Ответственность сторон (предпринимателей)
2. Нормативно — правовое обеспечение предпринимательской деятельности

#### **Тема 4. Внутрифирменное предпринимательство: сущность, цели и качественные признаки – 17 часов.**

Содержание:

Внутрифирменное предпринимательство: сущность, цели и качественные признаки. Основы построения оптимальной структуры предпринимательской деятельности.

Практическое занятие – 1 час

Вопросы:

1. Сущность, цели и качественные признаки предпринимательства
2. Оптимальная структура предпринимательской деятельности.

#### **Тема 5. Предпринимательская идея и ее выбор. Создание собственного дела – 17 часов.**

Содержание:

Предпринимательская идея и ее выбор. Принятие предпринимательского решения: Типы предпринимательских решений и экономические методы принятия предпринимательских решений. Мотивация собственного дела и условия, необходимые для его создания. Оценка стартовых условий. Освоение свободной рыночной ниши. Наличие технологической идеи как необходимое условие открытия своего дела. Предварительное составление технико-экономического обоснования. Разработка технологий. Предварительные условия исследования рынка тех продуктов, работ или услуг, которые могут производиться при реализации имеющихся идей. Определение области деятельности и целей предприятия. Выбор целевого рынка. Анализ структуры области: монопольная или конкурентная оценка положения конкурентов. Правила поиска и выбора партнеров. Препятствия к внедрению в отрасль.

Возможность приобретения или лизинга оборудования. Проблема производственных площадей и зданий. Численность персонала и величина заработной платы. Определение величины производственных запасов. Предварительный расчет величины уставного капитала. Выбор формы предприятия и источников формирования уставного фонда. Возможности решения проблемы создания и функционирования предприятия через неденежные взносы учредителей и участников. Окончательная разработка технического задания с учетом переговоров с партнерами (если они будут привлечены для создания предприятия), ограничение по экономии, пожарной безопасности и т.п., уточнение величины уставного фонда. Подготовка основных учредительных документов. Устав предприятия: структура, содержание разделов. Другие учредительные документы в зависимости от формы предприятия (индивидуальное предпринимательство, коллективное, государственное). Регистрация - порядок и условия ее проведения.

Лицензирование. Законодательство. Принципы. Проблемы лицензирования в современной России.

Практическое занятие – 1 час

Вопросы:

1. Принятие предпринимательского решения:
2. Типы предпринимательских решений и экономические методы принятия предпринимательских решений.

## **Тема 6. Формы вступления в сферу предпринимательства.– 17 часов.**

Содержание:

Разновидности форм вступления в сферу предпринимательства: участие в соучреждении нового предприятия, покупка предприятия, выкуп партнерской доли, наследование. Внесение определенного вклада в уставный капитал (фонд) учреждаемого предприятия как факт вступления в качестве соучредителя. Экспертная оценка содержательной части проекта как метод сокращения степени риска потенциального соучредителя. Соучредительство предпочтительно только в случае полного доверия к партнеру по бизнесу. Покупка предприятия как переход собственности со всеми вытекающими правами и обязанностями. Проблемы, возникающие перед потенциальным покупателем: оценка стоимости предприятия, выявление обязательств предприятия как юридического лица на момент заключения сделки купли-продажи (включая финансовые и долговые обязательства). Формы покупки предприятия: покупка по балансовой стоимости, покупка "по доходам", покупка через аукцион, покупка зарегистрированного, но пока ещё нефункционирующего предприятия. Выкуп партнерской доли есть форма перехода собственности от продающего такую долю к покупающему, который становится совладельцем предприятия. Аренда предприятия.

Практическое занятие – 1 час

Вопросы:

1. Разновидности форм вступления в сферу предпринимательства: участие в соучреждении нового предприятия, покупка предприятия, выкуп партнерской доли, наследование.
2. Формы покупки предприятия

## **Тема 7. Основы построения эффективной структуры предпринимательства. – 16 часов.**

Содержание:

Основы построения эффективной структуры предпринимательства. Жизненный цикл предпринимательской организации. Механизм выживания в начальный период жизненного цикла организации. Проникновение в новые сферы деятельности. Диверсификация производства. Вероятность банкротства предпринимателя и оценка ликвидности его предприятия. Причины банкротства. Разработка программы вывода организации из банкротства. Использование дополнительных внутренних ресурсов. Привлечение альтернативных источников и дополнительных средств для предупреждения банкротства. Процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Досудебная санация. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Банкротство

индивидуального предпринимателя.

Ликвидация и реорганизация. Формы реорганизации предпринимательской деятельности: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование

### **Тема 8. Эффективность предпринимательской деятельности – 17 часов.**

Содержание:

Эффективность предпринимательской деятельности. Оценка эффективности предпринимательской деятельности. Обеспечение сбалансированного роста. Показатели эффективности, индекс прибыльности. Оценка экономического состояния организации на национальном локальном рынке.

## **5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)**

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

## **6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)**

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

## **7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

| № п/п | Библиографическое описание учебного издания                                                                                                                                              | Используется при изучении разделов (тем) | Режим доступа                                                             |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Чеберко, Е. Ф. Основы предпринимательской деятельности : учебник и практикум для вузов / Е. Ф. Чеберко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 241 с. — (Высшее образование). | 1-8                                      | <a href="https://urait.ru/bcode/551719">https://urait.ru/bcode/551719</a> |
| 2     | Иванова, Р. М. История российского предпринимательства : учебное пособие для вузов / Р. М. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 303 с. — (Высшее образование).     | 1-8                                      | <a href="https://urait.ru/bcode/494517">https://urait.ru/bcode/494517</a> |
| 3     | Чеберко, Е. Ф. Основы предпринимательской деятельности : учебник и практикум для вузов / Е. Ф. Чеберко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 420 с. — (Высшее образование). | 1-8                                      | <a href="https://urait.ru/bcode/551717">https://urait.ru/bcode/551717</a> |

|   |                                                                                                                                                                     |     |                                                                                                       |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 | Шатилов, А. Б. GR для эффективного бизнеса : учебное пособие / А.Б. Шатилов, А.С. Никитин. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 143 с. — (Высшее образование: Магистратура). | 1-8 | <a href="https://znanium.com/catalog/product/2086785">https://znanium.com/catalog/product/2086785</a> |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

### 8.1. Электронные образовательные ресурсы:

| № п/п | Наименование                                                   | Гиперссылка                                                           |
|-------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Министерство науки и высшего образования Российской Федерации: | <a href="https://minobrnauki.gov.ru">https://minobrnauki.gov.ru</a>   |
| 2.    | Министерство просвещения Российской Федерации:                 | <a href="https://edu.gov.ru">https://edu.gov.ru</a>                   |
| 3.    | Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:     | <a href="http://obrnadzor.gov.ru/ru/">http://obrnadzor.gov.ru/ru/</a> |
| 4.    | Федеральный портал «Российское образование»:                   | <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>                   |
| 5.    | Электронно-библиотечная система «Znanium»:                     | <a href="https://znanium.ru/">https://znanium.ru/</a>                 |
| 6.    | Электронная библиотечная система Юрайт:                        | <a href="https://biblio-online.ru/">https://biblio-online.ru/</a>     |

### 8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

| № п/п | Наименование                                                          | Гиперссылка                                                                                                                                                   |
|-------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Научная электронная библиотека                                        | <a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>                                                                                                          |
| 2     | Справочная правовая система «КонсультантПлюс»                         | <a href="https://www.consultant.ru/edu/">https://www.consultant.ru/edu/</a>                                                                                   |
| 3     | Справочная правовая система «ГАРАНТ-Образование»                      | <a href="https://study.garant.ru/">https://study.garant.ru/</a>                                                                                               |
| 4     | Федеральная служба государственной статистики                         | <a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a>                                                                                                 |
| 5     | Базы данных Министерства экономического развития Российской Федерации | <a href="http://www.economy.gov.ru">www.economy.gov.ru</a>                                                                                                    |
| 6     | Статистика Федеральной службы государственной статистики              | <a href="https://rosstat.gov.ru/statistic">https://rosstat.gov.ru/statistic</a>                                                                               |
| 7     | Федеральный портал малого и среднего предпринимательства              | <a href="http://www.gkr.ru/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/">http://www.gkr.ru/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/</a> |
| 8     | Государственная цифровая платформа «Мой бизнес»                       | <a href="https://мойбизнес.пф/">https://мойбизнес.пф/</a>                                                                                                     |

|    |                                                                      |                                                                                                                                         |
|----|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9  | Портал национального проекта «Цифровая экономика»                    | <a href="https://национальныепроекты.рф/projects/tsifrovaya-ekonomika">https://национальныепроекты.рф/projects/tsifrovaya-ekonomika</a> |
| 10 | Государственный Портал Работа России                                 | <a href="https://trudvsem.ru/">https://trudvsem.ru/</a>                                                                                 |
| 11 | Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» | <a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>                                                                             |
| 12 | База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент       | <a href="https://www.cfin.ru/rubricator.shtml">https://www.cfin.ru/rubricator.shtml</a>                                                 |

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

| № п/п | Наименование помещения                                                                                    | Перечень оборудования и технических средств обучения                                                                                         | Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Компьютерный холл<br>Аудитория для самостоятельной работы обучающихся                                     | Мебель ученическая; доска ученическая; персональные компьютеры с подключением к сети Интернет                                                | 1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;<br>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23<br>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23;<br>4. Microsoft Office - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж ПО_123015-2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmс;<br>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 080-S00258L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 18 июля 2025г.;<br>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;<br>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.<br>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028)<br>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027) |
| 2     | 318 Учебная аудитория для проведения учебных занятий<br>Аудитория для проведения занятий лекционного типа | Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный | 1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;<br>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23<br>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23;<br>4. Microsoft Office - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж ПО 123015-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| №<br>п/п | Наименование<br>помещения                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Перечень<br>оборудования и<br>технических средств<br>обучения                                                                                                                                            | Состав комплекта лицензионного и свободно<br>распространяемого программного<br>обеспечения, в том числе отечественного<br>производства                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Аудитория для<br>проведения<br>занятий<br>семинарского<br>типа<br>Аудитория для<br>текущего<br>контроля и<br>промежуточной<br>аттестации                                                                                                                                                                                      | проектор; колонки;<br>веб-камера                                                                                                                                                                         | 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL<br>Acdbc;<br>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite -<br>Лицензионный договор № 080-S00258L о<br>предоставлении прав на использование<br>программ для ЭВМ от 18 июля 2025г.;<br>6. LibreOffice - Свободно распространяемое<br>программное обеспечение;<br>7. 7-Zip - Свободно распространяемое<br>программное обеспечение отечественного<br>производства.<br>8. Электронно-библиотечная система<br>«Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от<br>04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028)<br>9. Электронно-библиотечная система<br>«Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс<br>от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС)<br>(подписка 01.09.2024-31.08.2027)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3        | 324<br>Учебная<br>аудитория для<br>проведения<br>учебных занятий<br>Аудитория для<br>проведения<br>занятий<br>лекционного типа<br>Аудитория для<br>проведения<br>занятий<br>семинарского<br>типа<br>Лаборатория<br>профессиональной<br>деятельности<br>Аудитория для<br>текущего<br>контроля и<br>промежуточной<br>аттестации | Рабочее место<br>преподавателя (стол,<br>стул); мебель<br>ученическая; доска<br>ученическая;<br>баннеры; трибуна для<br>выступлений;<br>компьютер;<br>мультимедийный<br>проектор; колонки;<br>веб-камера | 1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный<br>договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;<br>2. Справочно-правовая система<br>"КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 /<br>RDD от 17.05.23<br>3. Справочно-правовая система "Гарант" -<br>Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23;<br>4. Microsoft Office - Сублицензионный<br>договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015-<br>2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL<br>Acdbc;<br>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite -<br>Лицензионный договор № 080-S00258L о<br>предоставлении прав на использование<br>программ для ЭВМ от 18 июля 2025г.;<br>6. LibreOffice - Свободно распространяемое<br>программное обеспечение;<br>7. 7-Zip - Свободно распространяемое<br>программное обеспечение отечественного<br>производства.<br>8. Электронно-библиотечная система<br>«Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от<br>04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028)<br>9. Электронно-библиотечная система<br>«Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс<br>от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС)<br>(подписка 01.09.2024-31.08.2027) |
| 4        | 326<br>Учебная<br>аудитория для                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Рабочее место<br>преподавателя (стол,<br>стул); мебель                                                                                                                                                   | 1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный<br>договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;<br>2. Справочно-правовая система                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| №<br>п/п | Наименование<br>помещения                                                                                                                                                                                                                                                       | Перечень<br>оборудования и<br>технических средств<br>обучения                                                                                                | Состав комплекта лицензионного и свободно<br>распространяемого программного<br>обеспечения, в том числе отечественного<br>производства                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <p>проведения<br/>учебных занятий<br/>Конференц-зал<br/>Аудитория для<br/>проведения<br/>занятий<br/>лекционного типа<br/>Аудитория для<br/>проведения<br/>занятий<br/>семинарского<br/>типа<br/>Аудитория для<br/>текущего<br/>контроля и<br/>промежуточной<br/>аттестации</p> | <p>ученическая; доска<br/>ученическая;<br/>баннеры; трибуна для<br/>выступлений;<br/>компьютер;<br/>мультимедийный<br/>проектор; колонки;<br/>веб-камера</p> | <p>"КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23<br/>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23;<br/>4. Microsoft Office - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015-2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;<br/>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 080-S00258L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 18 июля 2025г.;<br/>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;<br/>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.<br/>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028)<br/>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)</p> |

### Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

| №<br>п/п | Дата<br>внесения<br>изменений | Номера<br>измененных<br>листов | Документ, на основании которого внесены<br>изменения                                                                                                                                                                                                                                                                         | Содержание изменений                                                            | Подпись<br>разработчика<br>рабочей<br>программы                                       |
|----------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | 01.09.2025                    | 16-17                          | Лицензионный договор с ООО<br>«Электронное издательство ЮРАЙТ» от<br>04.07.2025 № 7297 с доступом к<br>адаптированным технологиям ЭБС (для<br>лиц с ограниченными возможностями<br>зрения)<br>Лицензионный договор с ООО<br>«ЗНАНИУМ» от 17.07.2024 № 697эбс с<br>доступом для лиц с ограниченными<br>возможностями здоровья | Актуализация литературы                                                         |    |
| 2        | 01.09.2025                    | 17-18                          | Федеральный государственный<br>образовательный стандарт высшего<br>образования по направления подготовки<br>38.04.02 Менеджмент (уровень<br>магистратуры): приказ Минобрнауки РФ<br>от 12.08.2020 №952<br>Пункт 4.3.4                                                                                                        | Обновление профессиональных баз<br>данных и информационных справочных<br>систем |    |
| 3        | 01.09.2025                    | 18-20                          | Федеральный государственный<br>образовательный стандарт высшего<br>образования по направления подготовки<br>38.04.02 Менеджмент (уровень<br>магистратуры): приказ Минобрнауки РФ<br>от 12.08.2020 №952<br>Пункт 4.3.2                                                                                                        | Обновление комплекта лицензионного<br>программного обеспечения                  |  |