



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.08 Развитие финансового менеджмента в современных условиях
(наименование дисциплины (модуля))

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Учет, анализ и аудит

(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Магистр

(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Воронеж 2021

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО, утвержденного приказом Минобрнауки России от 11.08.2020 № 939, учебным планом по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность (профиль) «Учет, анализ и аудит».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и прикладной информатики.

Протокол заседания от « 31 » августа 20 21 г. № 1

Заведующий кафедрой



А.Э. Ахмедов

Разработчики:

Доцент



И.В. Смольянинова

1. Цель освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины (модуля) «Развитие финансового менеджмента в современных условиях» является получение теоретических фундаментальных знаний в области финансового менеджмента и овладение способностью посредством проведения финансово-экономических расчетов и анализа финансовых показателей принимать управленческие решения в области финансового оздоровления, инвестиционной и финансовой политики коммерческих организаций.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы магистратуры

Дисциплина «Развитие финансового менеджмента в современных условиях» относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Для освоения данной дисциплины необходимы результаты обучения, полученные в предшествующих дисциплинах (модулях) и практиках: «Методология и методика научных исследований в экономике и финансах», «Современные тенденции функционирования предприятия в условиях рыночной экономики», «Микроэкономика: методология, проблема выбора, микроэкономические модели».

Перечень последующих дисциплин (модулей) и практик, для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине: «Финансовый анализ в условиях конкуренции и риска», «Бухгалтерский учет и анализ в условиях банкротства организации», «Управленческий анализ как обоснование для принятия управленческих решений».

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе магистратуры индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
--------------------------------	--	--

ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ИОПК-4.1. Осуществляет разработку и обоснование социально-экономических показателей, характеризующих деятельность экономических субъектов, и методик их расчёта.	знать: - базовые концепции финансового менеджмента; - методы определения цены капитала и стоимостные показатели, использующие цену капитала в качестве одного из параметров; - принципы формирования структуры капитала и критерии выбора целевой структуры капитала; уметь: - систематизировать и группировать собранную информацию финансового характера; - выявлять зависимости между управленческими решениями и показателями детальности организации; владеть: - приемами и методами разработки и обоснования финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность коммерческих организаций различных организационно-правовых форм, и методиками их расчёта.
	ИОПК-4.2. Разрабатывает варианты организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности, экономически и финансово обосновывает их на основе критериев социально-экономической эффективности.	знать: - принципы и критерии принятия инвестиционных решений в организации; - принципы оценки возможности сохранения финансовой устойчивости организации в долгосрочной перспективе; уметь: - обосновывать принятие финансовых решений по формированию структуры капитала; - обосновывать инвестиционные решения организации; владеть: - навыками обоснования финансовых решений организации с целью сохранения и повышения ее финансовой устойчивости.

	ИОПК-4.3. Критически оценивает последствия и осознаёт профессиональную ответственность за принятие организационно-управленческих решений в предметной области деятельности.	знать: - концепцию и методический инструментарий учета фактора риска при принятии финансовых решений; - источники финансирования текущей и инвестиционной деятельности организации; уметь: - учитывать риски в моделях определения требуемой доходности на вложенный капитал; владеть: - современными методиками оценки эффективности принимаемых финансовых и инвестиционных управленческих решений хозяйствующими субъектами.
ПК-4. Способен определять финансовое состояние экономического субъекта и потенциал его изменения с учётом фактора неопределённости на микро- и макроуровнях	ИПК-4.1. Рассчитывает, анализирует и оценивает показатели, характеризующие финансовое состояние экономического субъекта.	знать: - систему абсолютных и относительных финансовых показателей деятельности хозяйствующих субъектов; - принципы построения финансово-экономических показателей; - источники информационного обеспечения оценки финансового состояния организации; уметь: - формализовывать ключевые показатели деятельности хозяйствующих субъектов; - формировать систему показателей, которые дают комплексное представление о состоянии и возможных проблемах конкретного хозяйствующего субъекта; - обосновывать рекомендуемые значения финансовых показателей для конкретного хозяйствующего субъекта; владеть: - навыками расчета показателей, характеризующих финансовое состояние деятельности хозяйствующего субъекта.

	ИПК-4.2. Моделирует изменение финансового состояния экономического субъекта на основе оценки финансово-экономических рисков его деятельности на микро- и макроуровнях.	знать: - порядок проведения финансовой диагностики организации; - виды финансовых рисков, характерных для хозяйствующего субъекта и источники их возникновения; уметь: - моделировать изменения финансового состояния организации в результате реализации управленческих решений в области финансового менеджмента; владеть: - навыками составления отчета о результатах анализа и оценки существующих финансово-экономических рисков.
	ИПК-4.3. Выполняет необходимые для составления экономического раздела программы финансового оздоровления экономического субъекта расчеты, обосновывает и представляет их результаты	знать: - порядок разработки программы финансового оздоровления организации; уметь: - выполнять необходимые для составления экономического раздела программы финансового оздоровления организации расчеты, представлять результаты; владеть: - навыками составления отчета о выявленных угрозах для финансового состояния хозяйствующего субъекта.

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Структура дисциплины (модуля)

4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		№ 2
		часов
Контактная работа (всего):	26	26
В том числе:	14	14
Лекции (Л)		
Практические занятия (Пр)	12	12
Лабораторная работа (Лаб)		
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	118	118

Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	30	30
	Количество часов		
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	144	144
	Зачетные единицы	4	4

4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения

Вид учебной работы		Всего часов	Курс
			№ 2
			часов
Контактная работа (всего):		20	20
В том числе:		10	10
Лекции (Л)			
Практические занятия (Пр)		10	10
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		120	120
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	30	30
	Количество часов	4	4
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	144	144
	Зачетные единицы	4	4

4.2. Содержание дисциплины (модуля)

4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	1	-	-	16	Сбор, обработка и систематизация информации. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	1	-	-	16	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
Тема 3. Основы операционного анализа организации.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	2	2	-	16	Подбор и изучение основных источников по теме, тестированию. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
Тема 4. Управление капиталом.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	2	2	-	14	Сбор, обработка и систематизация информации. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
Тема 5. Управление оборотными активами организации.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	2	2	-	14	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 6. Управление производственными запасами.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	2	1	-	14	Анализ проведенного исследования. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
Тема 7. Управление дебиторской задолженностью.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	2	1	-	14	Сбор, обработка и систематизация информации. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
Тема 8. Управление денежными потоками.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	2	2	-	14	Анализ проведенного исследования. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
Обобщающее занятие			2				Зачет с оценкой
ВСЕГО ЧАСОВ:		14	12		118		

Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента. – 17 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Финансовый менеджмент как экономическая категория, направленная на обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами, финансовым механизмом организации. Предмет, сущность, содержание, функции финансового менеджмента.

Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента, его место в системе управления организацией. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента.

Стратегия и тактика финансового менеджмента. Финансовый механизм, его элементы.

Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента. – 17 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности организации. Внешняя среда организации: правовая и налоговая. Основные финансовые коэффициенты отчетности: платежеспособности, ликвидности; финансовой устойчивости; деловой активности; рентабельности.

Базовые показатели финансового менеджмента. Рентабельность активов (ROA), рентабельность продаж или основной деятельности (ROS), рентабельность собственного капитала (ROE). Формула Дюпона.

Фактор времени в финансово-экономических расчетах. Базовые понятия финансовой математики. Декурсивный и антисипативный (предварительный) способы начисления процентов. Простые и сложные ставки ссудных процентов: сущность, условия применения, порядок расчета. Дисконтирование, компаундинг. Внутригодовые процентные начисления. Простые и сложные учетные ставки: сущность, условия применения, порядок расчета. Эквивалентность ставок начисления. Уравнения эквивалентности. Денежные потоки: понятие, виды, оценка. Аннуитеты.

Тема 3. Основы операционного анализа организации. – 20 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Леверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации. Основные элементы операционного анализа: операционный рычаг, порог рентабельности, запас финансовой прочности организации.

Эффект операционного рычага. Предпринимательский риск. Исследование переменных расходов, условно-постоянных расходов.

Аналитическое представление модели безубыточности. Понятие, сущность и порядок расчета порога рентабельности, критического объема производства, запаса финансовой прочности. Алгоритм построения точки безубыточности графическим методом.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Леверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации.
2. Эффект операционного рычага.
3. Аналитическое представление модели безубыточности.

Тема 4. Управление капиталом. - 18 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.

Цена капитала. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала: понятия, сущность, область применения. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования. Управление кредиторской задолженностью.

Оценка уровня, эффект финансового рычага. Концепции финансового рычага: рациональная заемная политика, финансовый риск. Правила заимствования капитала. Дифференциал, плечо финансового рычага.

Взаимодействие финансового и операционного рычагов. Оценка совокупного риска организации. Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала, правила финансовых пропорций капитала.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала.
2. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования.
3. Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала.
4. Теории дивидендной политики: теория начисления дивидендов по остаточному принципу, теория минимизации рисков.
5. Дивидендная политика и регулирование курса акций: методики дробления, консолидации, выкупа акций.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.
2. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала .
3. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования.
4. Управление кредиторской задолженностью.

Тема 5. Управление оборотными активами организации. – 18 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Оборотные средства (текущие активы). Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства). Текущие финансовые потребности. Управление оборотными активами: поиск эффективных форм финансирования оборотных активов, оптимизация величины оборотных средств, совершенствование структуры оборотных средств, повышение ликвидности использования оборотных активов, повышение эффективности использования оборотных средств. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств. Производственный и финансовый цикл организации. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара. Пути сокращения финансового цикла. Ускорение оборачиваемости и сокращение продолжительности одного оборота запасов сырья и материалов, готовой продукции на складе, незавершенного производства, краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности, как способ уменьшения текущих финансовых потребностей организации.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Оборотные средства (текущие активы).
2. Производственный и финансовый цикл организации.
3. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства).
2. Текущие финансовые потребности.
3. Формы финансирования оборотных активов.
4. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств.
5. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара.

Тема 6. Управление производственными запасами. – 17 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав. Необходимость управления запасами.

Направления управления производственными запасами: нормирование, оценка, учет и контроль, оптимизация управления производственными запасами, оценка эффективности использования производственных запасов. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав.
2. Направления управления производственными запасами.
3. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Тема 7. Управление дебиторской задолженностью. – 17 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Дебиторская задолженность: понятие, классификация. Необходимость управления дебиторской задолженностью. Направления управления текущей дебиторской задолженностью: контроль дебиторской задолженности организации, выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям, формирование системы кредитных условий, формирование стандартов оценки покупателей и дифференциация условий предоставления кредита, инкассация текущей дебиторской задолженности, использование современных форм рефинансирования текущей дебиторской задолженности. Учет векселей, факторинг, форфейтинг как методы сокращения текущих финансовых потребностей, ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Дебиторская задолженность: понятие, классификация.
2. Направления управления текущей дебиторской задолженностью.
3. Методы сокращения текущих финансовых потребностей.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Необходимость управления дебиторской задолженностью.
2. Направления управления текущей дебиторской задолженностью.
3. Контроль дебиторской задолженности организации.
4. Выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям.

Тема 8. Управление денежными активами. – 18 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Цель управления денежными активами.

Направления управления денежными потоками: учет движения денежных средств, анализ потоков денежных средств.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Денежные потоки организации.
2. Направления управления денежными потоками.
3. Анализ потоков денежных средств.
4. Составление бюджета денежных средств.
5. Механизм управления денежными средствами и их эквивалентами.

4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	1	-	-	16	Сбор, обработка и систематизация информации. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	1	-	-	16	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 3. Основы операционного анализа организации.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	2	2	-	16	Подбор и изучение основных источников по теме, тестированию. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
Тема 4. Управление капиталом.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	2	2	-	16	Сбор, обработка и систематизация информации. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
Тема 5. Управление оборотными активами организации.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	1	2	-	14	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
Тема 6. Управление производственными запасами.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	1	2	-	14	Анализ проведенного исследования. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 7. Управление дебиторской задолженностью.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	1	1	-	14	Сбор, обработка и систематизация информации. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
Тема 8. Управление денежными потоками.	ОПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3) ПК-4 (ИПК-4.1, ИПК-4.2, ИПК-4.3)	1	1	-	14	Анализ проведенного исследования. Разработка плана доклада. Выполнение ситуационных задач.	Устный опрос, доклад, тесты, решение ситуационных задач
ВСЕГО ЧАСОВ:		10	10		120		

Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента. – 17 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Финансовый менеджмент как экономическая категория, направленная на обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами, финансовым механизмом организации. Предмет, сущность, содержание, функции финансового менеджмента.

Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента, его место в системе управления организацией. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента.

Стратегия и тактика финансового менеджмента. Финансовый механизм, его элементы.

Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента. – 17 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности организации. Внешняя среда организации: правовая и налоговая. Основные финансовые коэффициенты отчетности: платежеспособности, ликвидности; финансовой устойчивости; деловой активности; рентабельности.

Базовые показатели финансового менеджмента. Рентабельность активов (ROA), рентабельность продаж или основной деятельности (ROS), рентабельность собственного капитала (ROE). Формула Дюпона.

Фактор времени в финансово-экономических расчетах. Базовые понятия финансовой математики. Декурсивный и антисипативный (предварительный) способы начисления процентов. Простые и сложные ставки ссудных процентов: сущность, условия применения, порядок расчета. Дисконтирование, компаундинг. Внутригодовые процентные начисления. Простые и сложные учетные ставки: сущность, условия применения, порядок расчета. Эквивалентность ставок начисления. Уравнения эквивалентности. Денежные потоки: понятие, виды, оценка. Аннуитеты.

Тема 3. Основы операционного анализа организации. – 20 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Леверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации. Основные элементы операционного анализа: операционный рычаг, порог рентабельности, запас финансовой прочности организации.

Эффект операционного рычага. Предпринимательский риск. Исследование переменных расходов, условно-постоянных расходов.

Аналитическое представление модели безубыточности. Понятие, сущность и порядок расчета порога рентабельности, критического объема производства, запаса финансовой прочности. Алгоритм построения точки безубыточности графическим методом.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Леверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации.
2. Эффект операционного рычага.
3. Аналитическое представление модели безубыточности.

Тема 4. Управление капиталом. - 20 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.

Цена капитала. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала: понятия, сущность, область применения. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования. Управление кредиторской задолженностью.

Оценка уровня, эффект финансового рычага. Концепции финансового рычага: рациональная заемная политика, финансовый риск. Правила заимствования капитала. Дифференциал, плечо финансового рычага.

Взаимодействие финансового и операционного рычагов. Оценка совокупного риска организации. Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала, правила финансовых пропорций капитала.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала.
2. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования.
3. Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала.
4. Теории дивидендной политики: теория начисления дивидендов по остаточному принципу, теория минимизации рисков.
5. Дивидендная политика и регулирование курса акций: методики дробления, консолидации, выкупа акций.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.
2. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала .
3. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования.
4. Управление кредиторской задолженностью.

Тема 5. Управление оборотными активами организации. – 17 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Оборотные средства (текущие активы). Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства). Текущие финансовые потребности. Управление оборотными активами: поиск эффективных форм финансирования оборотных активов, оптимизация величины оборотных средств, совершенствование структуры оборотных средств, повышение ликвидности использования оборотных активов, повышение эффективности использования оборотных средств. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств. Производственный и финансовый цикл организации. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара. Пути сокращения финансового цикла. Ускорение оборачиваемости и сокращение продолжительности одного оборота запасов сырья и материалов, готовой продукции на складе, незавершенного производства, краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности, как способ уменьшения текущих финансовых потребностей организации.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Оборотные средства (текущие активы).
2. Производственный и финансовый цикл организации.
3. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства).

2. Текущие финансовые потребности.
3. Формы финансирования оборотных активов.
4. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств.
5. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара.

Тема 6. Управление производственными запасами. – 17 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав. Необходимость управления запасами.

Направления управления производственными запасами: нормирование, оценка, учет и контроль, оптимизация управления производственными запасами, оценка эффективности использования производственных запасов. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав.
2. Направления управления производственными запасами.
3. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Тема 7. Управление дебиторской задолженностью. – 16 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Дебиторская задолженность: понятие, классификация. Необходимость управления дебиторской задолженностью. Направления управления текущей дебиторской задолженностью: контроль дебиторской задолженности организации, выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям, формирование системы кредитных условий, формирование стандартов оценки покупателей и дифференциация условий предоставления кредита, инкассация текущей дебиторской задолженности, использование современных форм рефинансирования текущей дебиторской задолженности. Учет векселей, факторинг, форфейтинг как методы сокращения текущих финансовых потребностей, ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Дебиторская задолженность: понятие, классификация.
2. Направления управления текущей дебиторской задолженностью.
3. Методы сокращения текущих финансовых потребностей.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Необходимость управления дебиторской задолженностью.
2. Направления управления текущей дебиторской задолженностью.
3. Контроль дебиторской задолженности организации.
4. Выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям.

Тема 8. Управление денежными активами. – 16 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Цель управления денежными активами. Направления управления денежными потоками: учет движения денежных средств, анализ потоков денежных средств.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Денежные потоки организации.
2. Направления управления денежными потоками.
3. Анализ потоков денежных средств.
4. Составление бюджета денежных средств.
5. Механизм управления денежными средствами и их эквивалентами.

5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16480-0.	1-8	https://urait.ru/bcode/583384
2	Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учебник для вузов / под редакцией А. З. Бобылевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 795 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17020-7.	1-8	https://urait.ru/bcode/568589
3	Чараева, М. В. Финансовый менеджмент : учебное пособие / М.В. Чараева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 248 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI	1-8	https://znanium.ru/catalog/product/2250293

	10.12737/2118066.		
4	Этрилл, П. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов : практическое руководство / П. Этрилл, Э. МакЛейни. - 4-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2026. - 648 с. - ISBN 978-5-9614-5547-2.	1-8	https://znanium.ru/catalog/product/2234244

8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

8.1. Электронные образовательные ресурсы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерства науки и высшего образования Российской Федерации:	https://minobrnauki.gov.ru
2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	https://edu.gov.ru
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	http://obrnadzor.gov.ru/ru/
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	http://www.edu.ru/
5.	Электронно-библиотечная система ZNANIUM:	https://znanium.ru/
6.	Электронная библиотечная система Юрайт:	https://biblio-online.ru/

8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Наименование	Гиперссылка (при наличии)
1	Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»	https://www.consultant.ru/edu/
2	Справочно-правовая система «Гарант-Сервис»	https://study.garant.ru/
3	Министерство финансов Российской Федерации (Минфин России)	https://minfin.gov.ru/
4	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
-------	------------------------	--	---

1	331 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера	1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.; 6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства; 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
2	326 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Конференц-зал Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера	1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.; 6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства; 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)

3	244 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Мастерская, оснащенная оборудованием, техническими средствами обучения и материалами Аудитория для проведения занятий семинарского типа Кабинет для курсового проектирования (выполнение курсовых работ) Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации Лаборатория технических средств обучения	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; персональные компьютеры с подключением к сети Интернет	1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.; 6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства; 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
4	Компьютерный холл Аудитория для самостоятельной работы обучающихся	Мебель ученическая; доска ученическая; персональные компьютеры с подключением к сети Интернет	1. 1С: Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. СК Гарант-Сервис - Договор от 05.12.2025 № Л6030/01/26; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 1080_S0448L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 13.07.2026 г.; 6. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства; 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025 (подписка 01.09.2025-31.08.2028) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)

Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	31.08.2022	19-23	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.08.2020 № 939 Пункт 4.3.4. ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №5343 от 23.06.2022. ООО "Вузовское образование" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №7764/21 от 25.03.2021.	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения. Актуализация литературы	
2	01.09.2023	19-23	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.08.2020 № 939 Пункт 4.3.4. ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №5343 от 23.06.2022.	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения. Актуализация литературы	

			ООО "Вузовское образование" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №7764/21 от 25.03.2021.		
3	30.08.2024	19-23	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.08.2020 № 939 Пункт 4.3.4. ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №5343 от 23.06.2022. ООО "ЗНАНИУМ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №697 от 17.07.2024.	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения. Актуализация литературы	
4	01.09.2025	19-22	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.08.2020 № 939 Пункт 4.3.4. ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе № 7297 от 04.07.2025. ООО "ЗНАНИУМ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №697эбс от 17.07.2024.	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения. Актуализация литературы	

5	01.09.2026	19-22	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.08.2020 № 939 Пункт 4.3.4. ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе № 7297 от 04.07.2025. ООО "ЗНАНИУМ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №697эбс от 17.07.2024.	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения. Актуализация литературы	
---	------------	-------	--	--	---