



Автономная некоммерческая образовательная организация  
высшего образования  
«Воронежский экономико-правовой институт»  
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.22 Антикризисное управление предприятием  
(наименование дисциплины (модуля))

38.03.02 Менеджмент  
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Менеджмент организации  
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр  
(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, заочная, очно-заочная  
(очная, заочная)

Рекомендована к использованию филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж 2023

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 970, учебным планом образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Менеджмент организации».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента АНОО ВО «ВЭПИ».

Протокол от « 15 » сентября 2023 г. № 2

Заведующий кафедрой



А.А. Галкин

Разработчики:

Доцент



Н.А. Лунева

## 1. Цель освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины (модуля) «Антикризисное управление предприятием» является изучение теорий антикризисного управления для выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций, разработки и осуществления стратегии организации с учётом требований рыночной конъюнктуры, создания качественной нормативно-методической базы планирования и проведения комплексного экономического анализа в условиях кризиса.

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата

Дисциплина (модуль) «Антикризисное управление предприятием» относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Для освоения данной дисциплины (модуля) необходимы результаты обучения, полученные в предшествующих дисциплинах (модулях) и практиках: «Менеджмент», «Маркетинг», «Экономика предприятий», «Производственный менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Инновационный менеджмент», «Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)».

Перечень последующих дисциплин (модулей) и практик, для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине (модуле): «Международный менеджмент», «Управление проектами», «Производственная практика (преддипломная практика)».

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ИОПК-4.1. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности для разработки бизнес-планов	Знает основные модели маркетинга. Умеет выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, компетенций и ограничений. Владеет методами идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации.
	ИОПК-4.2. Разрабатывает и реализует бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Знает основные принципы и правила составления бизнес-плана. Умеет разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса. Владеет методами экономического обоснования бизнес-плана.
ПК-3 Способен использовать навыки стратегического анализа,	ИПК-3.1. Знает задачи и принципы стратегического анализа,	Знает основные теории стратегического менеджмента;

разработки и осуществления стратегии организации с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники	разработки и осуществления стратегии организации с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники	принципы развития и закономерности экономического поведения организации на рынке. Умеет разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники. Владеет методами стратегического анализа
	ИПК-3.2. Владеет навыками ведения плановой работы в организации, применяет формы учета и отчетности	Знает принципы стратегического планирования. Умеет получать, обобщать и интегрировать данные о состоянии и динамике объекта управления. Владеет методами оценки параметров и характеристик объекта управления на основе форм учёта и отчётности.
ПК-8 Способен создавать качественную нормативно-методическую базу планирования и проведения комплексного экономического анализа для управления операционной (производственной) деятельностью организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	ИПК-8.1. Знает способы создания качественной нормативно-методической базы планирования и проведения комплексного экономического анализа для управления операционной (производственной) деятельности	Знает принципы организации операционной деятельности организации; основные методы и инструменты управления операционной деятельностью организации. Умеет организовывать операционную деятельность организации на основе качественной нормативно-методической базы планирования и проведения комплексного экономического анализа. Владеет методами анализа операционной деятельности организации.
	ИПК-8.2. Диагностирует особенности работы организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Знает роль технологических, продуктовых инноваций, организационных изменений в функционировании предприятия. Умеет ставить цели и формулировать задачи, связанные с созданием и коммерциализацией технологических и продуктовых инноваций. Владеет методами разработки программы осуществления инновационной деятельности организации и оценки её эффективности.

#### 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

##### 4.1. Структура дисциплины (модуля)

4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		№ 8
		часов

Контактная работа (всего):		96	96
В том числе:			
Лекции (Л)		48	48
Практические занятия (Пр)		48	48
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		30	30
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	Э	Э
	Количество часов	18	18
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	144	144
	Зачетные единицы	4	4

4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Курс	
		№ 4	
		часов	
Контактная работа (всего):		20	20
В том числе:			
Лекции (Л)		10	10
Практические занятия (Пр)		10	10
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		115	115
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	Э	Э
	Количество часов	9	9
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	144	144
	Зачетные единицы	4	4

4.1.3. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очно-заочной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр	
		№ А	
		часов	
Контактная работа (всего):		42	42
В том числе:			
Лекции (Л)		21	21
Практические занятия (Пр)		21	21
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		75	75
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	Э	Э
	Количество часов	27	27
Общая трудоемкость		144	144

дисциплины (модуля)	Зачетные единицы	4	4
---------------------	------------------	---	---

## 4.2. Содержание дисциплины (модуля):

### 4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	4	4		3	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Содержание возможности антикризисного управления предприятием	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	4	4		3	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	4	4		3	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8	4	4		3	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
	(ИПК-8.1 ИПК-8.2)						
Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	4	4		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	4	4		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	6	6		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	6	6		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1	6	6		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
предприятия	ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)						
Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	6	6		3	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
ВСЕГО ЧАСОВ: 144		48	48		30		18

**Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития – 11 часов.**

Лекции – 4 ч. Содержание: Понятие кризиса. Сущность кризисных явлений на макроуровне. Типология кризисных явлений на предприятиях. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия. Факторы рискованного развития предприятия. Стадии возникновения кризисных явлений. Экономическая формула кризиса.

Практическое занятие – 4 часа.

Вопросы:

1. Понятия кризиса и кризисных явлений на микро и макроуровне.
2. Типология кризисных явлений на предприятиях.
3. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия.
4. Факторы рискованного развития предприятия и возникновение кризисных явлений.

**Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием – 11 часов.**

Лекции – 4 ч. Содержание: Общие понятия антикризисного управления предприятием. Проблематика антикризисного управления предприятием. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

Система антикризисного управления предприятием. Субъект и объект



антикризисного управления.

Практическое занятие – 4 часа.

Вопросы:

1. Общие понятия антикризисного управления предприятием.
2. Проблематика антикризисного управления предприятием.
3. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.
4. Система антикризисного управления предприятием.

### **Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия – 11 часов.**

Лекции – 4 ч. Содержание: Исходные понятия неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность. Понятие банкротства предприятия. Особенности возникновения убытков. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.

Условия обеспечения платежеспособности предприятия. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности.

Практическое занятие – 4 часа.

Вопросы:

1. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
2. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
3. Особенности влияния структуры капитала и убытков на платежеспособность предприятия.
4. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.

### **Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий – 11 часов.**

Лекции – 4 ч. Содержание: Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий. Роль ФЗ О несостоятельности в регулировании банкротств. Порядок признания должника банкротом. Общие критерии выбора антикризисных процедур. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление. Финансовые основы конкурсного производства. Порядок ликвидации бизнеса.

Практическое занятие – 4 часа.

Вопросы:

1. Содержание системы

государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий.

2. Порядок признания должника банкротом и критерии выбора антикризисных процедур.
3. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление.
4. Финансовые основы конкурсного производства и ликвидации бизнеса.

### **Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия – 11 часов.**

Лекции – 4 ч. Содержание: Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений. Методы прогнозирования вероятности банкротства. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятия. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.

Практическое занятие – 4 часа.

Вопросы:

1. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.
2. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений.
3. Методы прогнозирования вероятности банкротства.
4. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

### **Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления – 11 часов.**

Лекции – 4 ч. Содержание: Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса. Классификация антикризисных стратегий предприятия. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Практическое занятие – 4 часа.

Вопросы:

1. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.
2. Классификация антикризисных стратегий предприятия.
3. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием.
4. Финансовое обеспечение антикризисной программы

предприятия.

**Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием – 15 часов.**

Лекции – 6 ч. Содержание: Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Практическое занятие – 6 часов.

Вопросы:

1. Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям.
2. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления.
3. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.
4. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

**Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия – 15 часов.**

Лекции – 6 ч. Содержание: Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Практическое занятие – 6 часов.

Вопросы:

1. Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса.
2. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.
3. Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления.
4. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

**Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия – 15 часов.**

Лекции – 6 ч. Содержание: Производственно-техническая политика и

ее влияние на безубыточность предприятия. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Практическое занятие – 6 часов.

Вопросы:

1. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.
2. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.
3. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия.
4. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

#### **Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия – 15 часов.**

Лекции – 6 ч. Содержание: Инвестиционные цели предприятия. Возможности предприятия на различных этапах развития кризиса. Инвестиционные стратегии на стадии скрытого и на стадии острого кризиса. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов. Стратегии деинвестирования средств. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

Практическое занятие – 6 часов.

Вопросы:

1. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.
2. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.
3. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.
4. Оценочная деятельность и реализация активов в антикризисном управлении.

4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		11	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Содержание возможности антикризисного управления предприятием	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		11	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		11	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		11	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)	1	1		11	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
	ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)						
Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		11	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		11	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		11	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		11	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3	1	1		16	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
кризисного предприятия	(ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)						
<b>ВСЕГО ЧАСОВ: 144</b>		10	10		115		9

**Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Понятие кризиса. Сущность кризисных явлений на макроуровне. Типология кризисных явлений на предприятиях. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия. Факторы рискованного развития предприятия. Стадии возникновения кризисных явлений. Экономическая формула кризиса.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Понятия кризиса и кризисных явлений на микро и макроуровне.
2. Типология кризисных явлений на предприятиях.
3. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия.
4. Факторы рискованного развития предприятия и возникновение кризисных явлений.

**Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Общие понятия антикризисного управления предприятием. Проблематика антикризисного управления предприятием. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

Система антикризисного управления предприятием. Субъект и объект антикризисного управления.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Общие понятия антикризисного управления предприятием.
2. Проблематика антикризисного управления предприятием.
3. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

#### 4. Система антикризисного управления предприятием.

### **Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Исходные понятия неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность. Понятие банкротства предприятия. Особенности возникновения убытков. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.

Условия обеспечения платежеспособности предприятия. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
2. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
3. Особенности влияния структуры капитала и убытков на платежеспособность предприятия.
4. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.

### **Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий. Роль ФЗ О несостоятельности в регулировании банкротств. Порядок признания должника банкротом. Общие критерии выбора антикризисных процедур. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление. Финансовые основы конкурсного производства. Порядок ликвидации бизнеса.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий.
2. Порядок признания должника банкротом и критерии выбора антикризисных процедур.
3. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление.
4. Финансовые основы конкурсного производства и ликвидации бизнеса.



### **Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений. Методы прогнозирования вероятности банкротства. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятия. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.
2. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений.
3. Методы прогнозирования вероятности банкротства.
4. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

### **Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса. Классификация антикризисных стратегий предприятия. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.
2. Классификация антикризисных стратегий предприятия.
3. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием.
4. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

### **Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.

Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям.
2. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления.
3. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.
4. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

### **Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса.
2. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.
3. Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления.
4. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

### **Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия – 13 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Производственно-техническая политика и ее влияние на

- безубыточность предприятия.
2. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.
  3. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия.
  4. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

**Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия – 18 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Инвестиционные цели предприятия. Возможности предприятия на различных этапах развития кризиса. Инвестиционные стратегии на стадии скрытого и на стадии острого кризиса. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов. Стратегии деинвестирования средств. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.
2. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.
3. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.
4. Оценочная деятельность и реализация активов в антикризисном управлении.

**4.2.3. Содержание дисциплины (модуля) по очно-заочной форме обучения**

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8	2	2		8	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
	(ИПК-8.1 ИПК-8.2)						
Тема 2. Содержание возможности антикризисного управления предприятием	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	2	2		8	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	2	2		8	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	2	2		8	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	2	2		8	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 6. Стратегические тактические аспекты антикризисного	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1	2	2		8	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
управления	ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)						
Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	2	2		8	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	2	2		8	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	2	2		8	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	3	3		3	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
ВСЕГО ЧАСОВ: 144		21	21		75		27

**Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития – 12 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Понятие кризиса. Сущность кризисных явлений на макроуровне. Типология кризисных явлений на предприятиях. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия. Факторы рискованного развития предприятия. Стадии возникновения кризисных явлений. Экономическая формула кризиса.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Понятия кризиса и кризисных явлений на микро и макроуровне.
2. Типология кризисных явлений на предприятиях.
3. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия.
4. Факторы рискованного развития предприятия и возникновение кризисных явлений.

**Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием – 12 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Общие понятия антикризисного управления предприятием. Проблематика антикризисного управления предприятием. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

Система антикризисного управления предприятием. Субъект и объект антикризисного управления.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Общие понятия антикризисного управления предприятием.
2. Проблематика антикризисного управления предприятием.
3. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.
4. Система антикризисного управления предприятием.

**Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия – 12 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Исходные понятия неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность. Понятие банкротства предприятия. Особенности возникновения убытков. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.

Условия обеспечения платежеспособности предприятия. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
2. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
3. Особенности влияния структуры капитала и убытков на платежеспособность предприятия.
4. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.

**Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий – 12 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий. Роль ФЗ О несостоятельности в регулировании банкротств. Порядок признания должника банкротом. Общие критерии выбора антикризисных процедур. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление. Финансовые основы конкурсного производства. Порядок ликвидации бизнеса.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий.
2. Порядок признания должника банкротом и критерии выбора антикризисных процедур.
3. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление.
4. Финансовые основы конкурсного производства и ликвидации бизнеса.

**Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия – 12 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа. Формы мониторинга и способы обнаружения слабых сигналов кризисных явлений. Методы прогнозирования вероятности банкротства. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятия. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Диагностика предприятия и методы

комплексного диагностического анализа.

2. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений.
3. Методы прогнозирования вероятности банкротства.
4. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

### **Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления – 12 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса. Классификация антикризисных стратегий предприятия. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.
2. Классификация антикризисных стратегий предприятия.
3. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием.
4. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

### **Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием – 12 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям.
2. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления.
3. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.
4. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.



**Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия – 12 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса.
2. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.
3. Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления.
4. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

**Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия – 12 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.
2. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.
3. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия.
4. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

**Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия – 9 часов.**

Лекции – 3 ч. Содержание: Инвестиционные цели предприятия. Возможности предприятия на различных этапах развития кризиса. Инвестиционные стратегии на стадии скрытого и на стадии острого кризиса. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.

Стратегии деинвестирования средств. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

Практическое занятие – 3 часа.

Вопросы:

1. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.
2. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.
3. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.
4. Оценочная деятельность и реализация активов в антикризисном управлении.

### **5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)**

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

### **6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)**

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

### **7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 465 с. — (Высшее образование).	1-10	<a href="https://urait.ru/bcode/531852">https://urait.ru/bcode/531852</a>
2	Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 440 с. — (Высшее образование).	1-10	<a href="https://urait.ru/bcode/512864">https://urait.ru/bcode/512864</a>

### **8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем,**

## необходимых для освоения дисциплины (модуля)

### 8.1. Электронные образовательные ресурсы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации:	<a href="https://minobrnauki.gov.ru">https://minobrnauki.gov.ru</a>
2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	<a href="https://edu.gov.ru">https://edu.gov.ru</a>
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	<a href="http://obrnadzor.gov.ru/ru/">http://obrnadzor.gov.ru/ru/</a>
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	<a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>
5.	Электронно-библиотечная система «Znanium»:	<a href="https://znanium.ru/">https://znanium.ru/</a>
6.	Электронная библиотечная система Юрайт:	<a href="https://biblio-online.ru/">https://biblio-online.ru/</a>

### 8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1	Научная электронная библиотека	<a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>
2	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	<a href="https://www.consultant.ru/edu/">https://www.consultant.ru/edu/</a>
3	Справочная правовая система «ГАРАНТ-Образование»	<a href="https://study.garant.ru/">https://study.garant.ru/</a>
4	Федеральная служба государственной статистики	<a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a>
5	Базы данных Министерства экономического развития Российской Федерации	<a href="http://www.economy.gov.ru">www.economy.gov.ru</a>
6	Статистика Федеральной службы государственной статистики	<a href="https://rosstat.gov.ru/statistic">https://rosstat.gov.ru/statistic</a>
7	Федеральный портал малого и среднего предпринимательства	<a href="http://www.gkr.ru/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/">http://www.gkr.ru/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/</a>
8	Государственная цифровая платформа «Мой бизнес»	<a href="https://мойбизнес.пф/">https://мойбизнес.пф/</a>
9	Портал национального проекта «Цифровая экономика»	<a href="https://национальныепроекты.пф/projects/tsifrovaya-ekonomika">https://национальныепроекты.пф/projects/tsifrovaya-ekonomika</a>
10	Государственный Портал Работа России	<a href="https://trudvsem.ru/">https://trudvsem.ru/</a>
11	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	<a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>
12	База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент	<a href="https://www.cfin.ru/rubricator.shtml">https://www.cfin.ru/rubricator.shtml</a>

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)



№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
1	<p>318</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа</p> <p>Аудитория для проведения занятий семинарского типа</p> <p>Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера</p>	<p>1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;</p> <p>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23</p> <p>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23;</p> <p>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p> <p>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> <p>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025)</p> <p>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»:Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)</p>
2	<p>321</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа</p> <p>Аудитория для проведения занятий семинарского типа</p> <p>Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера</p>	<p>1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;</p> <p>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23</p> <p>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23;</p> <p>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p> <p>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security</p>

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			<p>Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> <p>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025)</p> <p>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)</p>
3	<p>322</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа</p> <p>Аудитория для проведения занятий семинарского типа</p> <p>Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p> <p>Кабинет для групповых и индивидуальных консультаций</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; трибуна для выступлений (кафедра) (кафедра)</p>	
4	<p>323</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа</p> <p>Аудитория для проведения занятий семинарского типа</p> <p>Аудитория для текущего контроля и промежуточной</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера</p>	<p>1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;</p> <p>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23</p> <p>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23;</p> <p>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p>

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
	аттестации		<p>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> <p>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025)</p> <p>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)</p>
5	<p>324</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа</p> <p>Аудитория для проведения занятий семинарского типа</p> <p>Лаборатория профессиональной деятельности</p> <p>Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера</p>	<p>1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;</p> <p>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23</p> <p>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23;</p> <p>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p> <p>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> <p>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025)</p> <p>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-</p>

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			31.08.2027)
6	Компьютерный холл Аудитория для самостоятельной работы обучающихся	Мебель ученическая; доска ученическая; персональные компьютеры с подключением к сети Интернет	1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23 3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; 6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства. 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 ( подписка 01.09.2022-31.08.2025) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»:Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)

## Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	30.08.2024	27	<p>Лицензионный договор с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 23.06.2022 № 5343 с доступом к адаптированным технологиям ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)</p> <p>Лицензионный договор с ООО «ЗНАНИУМ» от 17.07.2024 № 697 ЭБС с доступом для лиц с ограниченными возможностями здоровья</p>	Актуализация литературы	
2	30.08.2024	27-28	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.4</p>	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
3	30.08.2024	28-32	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2</p>	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	