



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.03 Анализ эффективности инновационных инвестиционных проектов
(наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Менеджмент предпринимательской деятельности
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Магистр
(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, заочная
(очная, заочная)

Воронеж 2021

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952, учебным планом образовательной программы высшего образования – программы магистратуры 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Менеджмент предпринимательской деятельности».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента АНОО ВО "ВЭПИ".

Протокол заседания от « 17 » сентября 2021 г. №2

Заведующий кафедрой



И. В. Куксова

Разработчики:

Профессор



И. В. Куксова

1. Цель дисциплины(модуля)

Целью дисциплины (модуля) Б1.В.03 «Анализ эффективности инновационных инвестиционных проектов» является формирование комплексных знаний в области теории методов расчета и оценки экономической эффективности инвестиций.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы магистратуры

Дисциплина (модуль) «Анализ эффективности инновационных инвестиционных проектов» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Перечень последующих дисциплин (модулей), для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине (модуле): «Современный стратегический анализ», «Основы научно-педагогической деятельности».

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе магистратуры индикаторами достижения компетенций

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-3. Способен использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач в соответствии с утвержденными бизнес-планами промышленной организации на долгосрочную и среднесрочную перспективу | ИПК-3.1. Разрабатывает мероприятия, направленные на рост ценности компании для собственников, а также ведения плановой работы в организации, с применением форм учета и отчетности | Знать: теории, принципы, сферы применения финансового менеджмента; основные принципы, стандарты нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности Уметь: применять инструменты финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, капитала и денежных потоков; оценивать эффективность использования различных систем учета и отчетности; принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета, Владеть: методами оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений; методами оценки финансовой отчетности |
| | ИПК-3.2. Применяет основные методы принятия управленческих решений в области корпоративных финансов | Знать: механизм функционирования финансовых рынков и институтов, финансовых инструментов. Уметь: оценивать влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост ценности (стоимости) компании; применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели; проводить анализ рыночных и специфических рисков, использовать его результаты для принятия управленческих решений; Владеть: методами оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и |

| | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | финансирования |
| ПК-9. Способен проводить самостоятельные исследования и обоснования рационализаторских предложений по реализации технологических процессных инноваций, в соответствии с разработанной программой | ИПК-9.1. Знает формы и направления, приемы и методы моделирования исследования и обоснования рационализаторских предложений по реализации технологических процессных инноваций, в соответствии с разработанной программой | Знать: теории и принципы инновационного менеджмента; роль технологических, процессных инноваций в функционировании организации. Уметь ставить цели и формулировать задачи, связанные с созданием и коммерциализацией технологических процессных инноваций; диагностировать работу организации при внедрении технологических процессных инноваций Владеть: методами разработки программы осуществления инновационной деятельности организации и оценки её эффективности. |
| | ИПК-9.2. Разрабатывает механизм резервов роста производительности труда за счет совершенствования организации, нормирования и оплаты труда | Знать: резервы и факторы роста производительности труда; систему нормирования и оплаты труда; тенденции развития в области труда на передовых отечественных и зарубежных предприятиях Уметь: выявлять резервы роста производительности труда и выбирать источники роста производительности труда оптимальные для организации. Владеть: навыками расчёта показателей нормирования труда; навыками проведения исследований в области организации, нормирования и оплаты труда |

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Структура дисциплины (модуля)

4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения:

| Вид учебной работы | Всего часов | Семестр | |
|-----------------------------------------|--------------------------------|---------|-------|
| | | № 2 | часов |
| Контактная работа (всего): | 20 | 20 | |
| В том числе: | | 10 | |
| Лекции (Л) | 10 | | |
| Практические занятия (Пр) | 10 | | |
| Лабораторная работа (Лаб) | | | |
| Самостоятельная работа обучающихся (СР) | 52 | 52 | |
| Промежуточная аттестация | Форма промежуточной аттестации | 3 | 3 |
| | Количество часов | | |
| Общая трудоемкость дисциплины (модуля) | Часы | 72 | 72 |
| | Зачетные единицы | 2 | 2 |

4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения:

| Вид учебной работы | Всего часов | Курс | |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-------|----|
| | | № 2 | |
| | | часов | |
| Контактная работа (всего): | 16 | 16 | |
| В том числе: | | | |
| Лекции (Л) | 8 | 8 | |
| Практические занятия (Пр) | 8 | 8 | |
| Лабораторная работа (Лаб) | | | |
| Самостоятельная работа обучающихся (СР) | 52 | 52 | |
| Промежуточная аттестация | Форма промежуточной аттестации | 3 | 3 |
| | Количество часов | 4 | 4 |
| Общая трудоемкость дисциплины (модуля) | Часы | 72 | 72 |
| | Зачетные единицы | 2 | 2 |

4.2. Содержание дисциплины (модуля):

4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения:

| Наименование раздела, темы | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |
| Тема 1. Введение в проектный анализ. Концепция инвестиционного проекта | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 2 | 2 | | 6 | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат |
| Тема 2. Коммерческая эффективность проекта. Взаимосвязь денежных потоков проекта | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 2 | 2 | | 6 | Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи | Задачи |

| Наименование раздела, темы | Код компетенции , код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |
| Тема 3. Оценка общественной эффективности проекта Финансовое состояние предприятия - инициатора проекта | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | 1 | | 6 | Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи | Задачи |
| Тема 4. Механизмы реализации проекта | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | 1 | | 6 | Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи | Задачи |
| Тема 5. Финансирование инновационных проектов | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | 1 | | 6 | Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы | Контрольная работа |
| Тема 6. Методика бизнес-планирования | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | 1 | | 6 | Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы | Контрольная работа |
| Тема 7. Контроль результатов инвестиционных проектов | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | | | 6 | Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы | Контрольная работа |
| Тема 8. Мотивация команды проекта | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | | | 8 | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат |
| Обобщающее занятие | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | | 2 | | 2 | Подготовка к зачету | Зачет |
| ВСЕГО ЧАСОВ: 72 | | 10 | 10 | | 52 | | |

Тема 1 Введение в проектный анализ. Концепция инвестиционного проекта – 10 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание:

Проектная экономика в условиях инновационного развития. Методические подходы к анализу и управлению инвестиционных проектов в условиях перехода к инновационному развитию. Методика ЮНИДО. Методики определения эффективности капиталовложений. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. Понятия проекта и инвестиционного проекта. Коммерческая и общественная эффективность проектов. Эффективность проекта и эффективность участия в проекте Основные понятия управления проектами. Функции и подсистемы управления проектами. Организационная структура, система взаимоотношений участников проекта. Классификация этапов жизненного цикла и процессов управления проектами. Инициирование. Планирование проекта. Реализация, мониторинг и контроль проекта. Завершение проекта.

Практическое занятие – 2 ч

Вопросы:

1. Классификация этапов жизненного цикла и процессов управления проектами. Инициирование.
2. Планирование проекта. Реализация, мониторинг и контроль проекта. Завершение проекта.

Тема 2. Коммерческая эффективность проекта. Взаимосвязь денежных потоков проекта – 10 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание:

Проблемы построения потоков денежных средств. Денежные потоки от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности. Определение инвестиций в оборотный капитал. Учет ликвидационной стоимости. Отчет о прибыли. Финансовое развитие и проектное финансирование. Классификация источников финансирования проектов. Денежные потоки. Компаундинг. Дисконтирование. Расчет системы показателей эффективности проекта. Проблема разделения инвестиционного и финансового анализа. Денежные потоки различных участников проекта. Оценка системы показателей коммерческой эффективности, включая эффективность проекта и эффективность участия в проекте.

Практическое занятие – 2 ч

Вопросы:

1. Денежные потоки различных участников проекта.
2. Оценка системы показателей коммерческой эффективности, включая эффективность проекта и эффективность участия в проекте

Тема 3. Оценка общественной эффективности проекта Финансовое

состояние предприятия - инициатора проекта – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Прогнозирование финансовой отчетности предприятия, осуществляющего проект. Построение балансового отчета. Особенности балансового отчета предприятия-инициатора проекта. Оценка ликвидационной стоимости и стоимости имущества предприятия-инициатора проекта. Метод дисконтированных денежных потоков. Система финансовых коэффициентов. Особенности финансовых коэффициентов предприятия-инициатора проекта.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Система финансовых коэффициентов.
2. Особенности финансовых коэффициентов предприятия-инициатора проекта.

Тема 4. Механизмы реализации проекта– 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Общая характеристика механизмов реализации инновационных проектов. Внешние и внутренние механизмы. Проблема коммерциализации интеллектуальной собственности в реализации инновационных проектов. Методы планирования проекта. Концептуальный, стратегический и тактический планы. Процесс планирования проекта в Microsoft Project. Иерархическая структура работ. Основные операции. Расписание и бюджет проекта. Поставки. Финансирование. План исполнения. Критерии успеха. Диаграммы Ганта и сетевые графики.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Основные операции. Расписание и бюджет проекта. Поставки. Финансирование. План исполнения. Критерии успеха.
2. Диаграммы Ганта и сетевые графики.

Тема 5. Финансирование инновационных проектов – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Методы оценки общественной эффективности проекта. Понятие общественной эффективности в методических рекомендациях. Факторы различия коммерческой и общественной эффективности инвестиционных проектов. Налоговые эффекты. Учет внешних и косвенных эффектов в экономическом анализе. Расчет бюджетной эффективности проекта в рамках анализа общественной эффективности.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Учет внешних и косвенных эффектов в экономическом анализе.
2. Расчет бюджетной эффективности проекта в рамках анализа общественной эффективности.

Тема 6. Методика бизнес-планирования – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Назначение бизнес-плана. Основы метода бизнес-планирования: детальное обоснование технической, организационной, финансовой реализуемости проекта; пошаговый расчет; учет факторов времени, риска, инфляции; оценка эффективности проекта по системным показателям (ЧДД и др.). Структура бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана. Последовательность разработки разделов. Расчет денежных потоков, показателей эффективности проекта; прогноз финансового состояния проектируемого объекта (баланс, расчет прибылей и убытков, показатели рентабельности, доходности, ликвидности, деловой активности и другие).

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Сущность бизнес планирования.
2. Проблемы реализации бизнес-планов.
3. Бизнес -план инновационного проекта.

Тема 7. Контроль результатов инвестиционных проектов . – 7 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Бюджетирование инвестиционных проектов. Контроль исполнения бюджета. Промежуточные и итоговые результаты проекта. Показатели контроля результатов проектов (промежуточных и итоговых).

Тема 8. Мотивация команды проекта – 9 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Особенности мотивации участников проекта на различных этапах его реализации. Показатели, используемые в системе мотивации. Формы мотивации. материальное и нематериальное поощрение участников проекта.

4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения:

| Наименование раздела, темы | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|----------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----------------|---------|----------|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |
| | | | | | | | |

| Наименование раздела, темы | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |
| Тема 1. Введение в проектный анализ. Концепция инвестиционного проекта | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | 1 | | 6 | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат |
| Тема 2. Коммерческая эффективность проекта. Взаимосвязь денежных потоков проекта | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | 1 | | 6 | Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи | Задачи |
| Тема 3. Оценка общественной эффективности проекта Финансовое состояние предприятия - инициатора проекта | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | 1 | | 6 | Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи | Задачи |
| Тема 4. Механизмы реализации проекта | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | 1 | | 6 | Подбор необходимых расчётных методик и формул, решение и оформление задачи | Задачи |
| Тема 5. Финансирование инновационных проектов | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | 1 | | 6 | Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы | Контрольная работа |
| Тема 6. Методика бизнес-планирования | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | 1 | | 6 | Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы | Контрольная работа |

| Наименование раздела, темы | Код компетенции, код индикатора достижения компетенции | Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий | | | Кол-во часов СР | Виды СР | Контроль |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| | | Л | Пр | Лаб | | | |
| Тема 7. Контроль результатов инвестиционных проектов | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | | | 6 | Сбор, обработка и систематизация информации, формулировка ответов, оформление контрольной работы | Контрольная работа |
| Тема 8. Мотивация команды проекта | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | 1 | | | 8 | Подбор и анализ используемой литературы, разработка плана, написание, оформление реферата | Реферат |
| Обобщающее занятие | ПК-3. ИПК-3.1 ИПК-3.2 ПК-9. ИПК-9.1 ИПК-9.2 | | 2 | | 2 | Подготовка к зачету | Зачет |
| ВСЕГО ЧАСОВ: 72 | | 8 | 8 | | 52 | | 4 |

Тема 1 Введение в проектный анализ. Концепция инвестиционного проекта – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Проектная экономика в условиях инновационного развития. Методические подходы к анализу и управлению инвестиционных проектов в условиях перехода к инновационному развитию. Методика ЮНИДО. Методики определения эффективности капиталовложений. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. Понятия проекта и инвестиционного проекта. Коммерческая и общественная эффективность проектов. Эффективность проекта и эффективность участия в проекте Основные понятия управления проектами. Функции и подсистемы управления проектами. Организационная структура, система взаимоотношений участников проекта. Классификация этапов жизненного цикла и процессов управления проектами. Инициирование. Планирование проекта. Реализация, мониторинг и контроль проекта. Завершение проекта.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Классификация этапов жизненного цикла и процессов управления проектами. Инициирование.

2. Планирование проекта. Реализация, мониторинг и контроль проекта. Завершение проекта.

Тема 2. Коммерческая эффективность проекта. Взаимосвязь денежных потоков проекта – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Проблемы построения потоков денежных средств. Денежные потоки от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности. Определение инвестиций в оборотный капитал. Учет ликвидационной стоимости. Отчет о прибыли. Финансовое развитие и проектное финансирование. Классификация источников финансирования проектов. Денежные потоки. Компаундинг. Дисконтирование. Расчет системы показателей эффективности проекта. Проблема разделения инвестиционного и финансового анализа. Денежные потоки различных участников проекта. Оценка системы показателей коммерческой эффективности, включая эффективность проекта и эффективность участия в проекте.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Денежные потоки различных участников проекта.
2. Оценка системы показателей коммерческой эффективности, включая эффективность проекта и эффективность участия в проекте

Тема 3. Оценка общественной эффективности проекта Финансовое состояние предприятия - инициатора проекта – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Прогнозирование финансовой отчетности предприятия, осуществляющего проект. Построение балансового отчета. Особенности балансового отчета предприятия-инициатора проекта. Оценка ликвидационной стоимости и стоимости имущества предприятия-инициатора проекта. Метод дисконтированных денежных потоков. Система финансовых коэффициентов. Особенности финансовых коэффициентов предприятия-инициатора проекта.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Система финансовых коэффициентов.
2. Особенности финансовых коэффициентов предприятия-инициатора проекта.

Тема 4. Механизмы реализации проекта– 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Общая характеристика механизмов реализации инновационных проектов. Внешние и внутренние механизмы. Проблема коммерциализации интеллектуальной собственности в реализации инновационных проектов. Методы планирования проекта. Концептуальный, стратегический и тактический планы. Процесс планирования проекта в Microsoft Project. Иерархическая структура работ.

Основные операции. Расписание и бюджет проекта. Поставки. Финансирование. План исполнения. Критерии успеха. Диаграммы Гантта и сетевые графики.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Основные операции. Расписание и бюджет проекта. Поставки. Финансирование. План исполнения. Критерии успеха.
2. Диаграммы Гантта и сетевые графики.

Тема 5. Финансирование инновационных проектов – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Методы оценки общественной эффективности проекта. Понятие общественной эффективности в методических рекомендациях. Факторы различия коммерческой и общественной эффективности инвестиционных проектов. Налоговые эффекты. Учет внешних и косвенных эффектов в экономическом анализе. Расчет бюджетной эффективности проекта в рамках анализа общественной эффективности.

Практическое занятие – 1 ч

Вопросы:

1. Учет внешних и косвенных эффектов в экономическом анализе.
2. Расчет бюджетной эффективности проекта в рамках анализа общественной эффективности.

Тема 6. Методика бизнес-планирования – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Назначение бизнес-плана. Основы метода бизнес-планирования: детальное обоснование технической, организационной, финансовой реализуемости проекта; пошаговый расчет; учет факторов времени, риска, инфляции; оценка эффективности проекта по системным показателям (ЧДД и др.). Структура бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана. Последовательность разработки разделов. Расчет денежных потоков, показателей эффективности проекта; прогноз финансового состояния проектируемого объекта (баланс, расчет прибылей и убытков, показатели рентабельности, доходности, ликвидности, деловой активности и другие).

Практическое занятие – 1 ч.

Вопросы:

1. Сущность бизнес планирования.
2. Проблемы реализации бизнес-планов.
3. Бизнес -план инновационного проекта.

Тема 7. Контроль результатов инвестиционных проектов . – 7 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Бюджетирование инвестиционных проектов. Контроль исполнения бюджета. Промежуточные и итоговые результаты проекта. Показатели контроля результатов проектов (промежуточных и итоговых).

Тема 8. Мотивация команды проекта – 9 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание:

Особенности мотивации участников проекта на различных этапах его реализации. Показатели, используемые в системе мотивации. Формы мотивации. материальное и нематериальное поощрение участников проекта.

5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

| № п/п | Библиографическое описание учебного издания | Используется при изучении разделов (тем) | Режим доступа |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 302 с. — (Высшее образование). | 1-8 | https://urait.ru/bcode/516169 |
| 2 | Погодина, Т. В. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 306 с. — (Высшее образование). | 1-8 | https://urait.ru/bcode/509513 |

8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

8.1. Электронные образовательные ресурсы:

| № п/п | Наименование | Гиперссылка |
|-------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Министерство науки и высшего образования Российской Федерации: | https://minobrnauki.gov.ru |
| 2. | Министерство просвещения Российской Федерации: | https://edu.gov.ru |
| 3. | Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки: | http://obrnadzor.gov.ru/ru/ |
| 4. | Федеральный портал «Российское образование»: | http://www.edu.ru/. |
| 5. | Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов: | http://school-collection.edu.ru/ |
| 6. | Электронно-библиотечная система «IPRbooks»: | http://www.IPRbooks.ru/ |
| 7. | Электронная библиотечная система Юрайт: | https://biblio-online.ru/ |
| 8. | База данных электронных журналов: | http://www.iprbookshop.ru/6951.html |

8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

| № п/п | Наименование | Гиперссылка |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Научная электронная библиотека | www.elibrary.ru |
| 2 | Справочная правовая система «КонсультантПлюс» | http://www.consultant.ru/about/ |
| 3 | Федеральная служба государственной статистики | https://rosstat.gov.ru/ |
| 4 | Единый информационно-аналитический портал государственной поддержки инновационного развития бизнеса (АИС «Инновации») | https://portal.eskigov.ru/fgis/218 |
| 5 | Базы данных Министерства экономического развития Российской Федерации | www.economy.gov.ru |
| 6 | Статистика Федеральной службы государственной статистики | https://rosstat.gov.ru/statistic |
| 7 | Федеральный портал малого и среднего предпринимательства | http://www.gkr.su/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/ |
| 8 | Государственная цифровая платформа «Мой бизнес» | https://мойбизнес.пф/ |
| 9 | Портал национального проекта «Цифровая экономика» | https://национальныепроекты.пф/projects/tsifrovaya-ekonomika |
| 10 | Государственный Портал Работа России | https://trudvsem.ru/ |
| 11 | Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» | http://ecsocman.hse.ru |

| | | |
|----|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 12 | База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент | https://www.cfin.ru/rubricator.shtml |
|----|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

| № п/п | Наименование помещения | Перечень оборудования и технических средств обучения | Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 318 Учебная аудитория для проведения учебных занятий | мебель ученическая (столы, стулья); доска для письма мелом; трибуна для выступлений; персональный компьютер; мультимедийный проектор; экран; баннеры; штатив; веб-камера; микрофон | 1. 1С:Предприятие 8 – Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Операционная система Windows – Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2018. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (5 years) Renewal; 3. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» – Договор от 01.09.2020 № 75-2020/RDD; 4. Справочно-правовая система «Гарант» – Договор от 01.09.2020 № СК6030/09/20; 5. Microsoft Office – Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015-2017. Лицензия Office Std 2016_RUS OLP NL Acdmc; 6. Антивирус ESET NOD32 – Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; 7. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение; 8. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства. |
| 2 | 244 Специализированная аудитория, оборудованная для проведения занятий по информационным технологиям | доска для письма маркерами, персональные компьютеры с доступом к сети Интернет, компьютерные столы, кресла | 1. 1С:Предприятие 8 – Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Операционная система Windows – Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2018. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (5 years) Renewal; 3. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» – Договор от 01.09.2020 № 75-2020/RDD; 4. Справочно-правовая система «Гарант» – Договор от 01.09.2020 № СК6030/09/20; 5. Microsoft Office – Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015-2017. Лицензия Office |

| № п/п | Наименование помещения | Перечень оборудования и технических средств обучения | Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства |
|-------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | <p>Std 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p> <p>6. Антивирус ESET NOD32 – Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498;</p> <p>7. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>8. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> |
| 3 | 326 Учебная аудитория для проведения учебных занятий | круглый стол, кресла, видеопроекторное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, экран, персональный компьютер, телевизор, столы письменные, столы ученические, портреты ученых, штатив, веб-камера, доска маркерная | <p>1. 1С:Предприятие 8 – Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;</p> <p>2. Операционная система Windows – Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2018. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (5 years) Renewal;</p> <p>3. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» – Договор от 01.09.2020 № 75-2020/RDD;</p> <p>4. Справочно-правовая система «Гарант» – Договор от 01.09.2020 № СК6030/09/20;</p> <p>5. Microsoft Office – Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015-2017. Лицензия Office Std 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p> <p>6. Антивирус ESET NOD32 – Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498;</p> <p>7. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>8. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> |
| 4 | Компьютерный холл Аудитория для самостоятельной работы обучающихся | 30 персональных компьютеров с доступом к сети Интернет, компьютерные столы, стулья | <p>1. 1С:Предприятие 8 – Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;</p> <p>2. Операционная система Windows – Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2018. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (5 years) Renewal;</p> <p>3. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» – Договор от 01.09.2020 № 75-2020/RDD;</p> <p>4. Справочно-правовая система «Гарант» – Договор от 01.09.2020 № СК6030/09/20;</p> <p>5. Microsoft Office – Сублицензионный</p> |

| № п/п | Наименование помещения | Перечень оборудования и технических средств обучения | Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства |
|----------|---------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | <p>договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015-2017. Лицензия Office Std 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p> <p>6. Антивирус ESET NOD32 – Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498;</p> <p>7. LibreOffice – Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>8. 7-Zip – Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> |

Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

| № п/п | Дата внесения изменений | Номера измененных листов | Документ, на основании которого внесены изменения | Содержание изменений | Подпись разработчика рабочей программы |
|-------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 30.08.2022 | 14-15 | <p>Договор № 7764/21 от 25.03.2021 на оказании услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022</p> <p>Лицензионное соглашение № 7783/21 от 25.03.2021 на использование адаптированных технологий ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)</p> | Актуализация литературы |  |
| 2 | 30.08.2022 | 15-16 | <p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952 Пункт 4.3.4</p> | Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем |  |
| 3 | 30.08.2022 | 16-18 | <p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952 Пункт 4.3.2</p> | Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения |  |

| | | | | | |
|---|------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 | 30.08.2023 | 14-15 | <p>Договор № 7764/21 от 25.03.2021 на оказании услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022</p> <p>Лицензионное соглашение № 7783/21 от 25.03.2021 на использование адаптированных технологий ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)</p> | Актуализация литературы |  |
| 5 | 30.08.2023 | 15-16 | <p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952 Пункт 4.3.4</p> | Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем |  |
| 6 | 30.08.2023 | 16-18 | <p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №952 Пункт 4.3.2</p> | Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения |  |