



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебно-методической работе
 А.Ю. Жильников
«13» _____ 2022 г.


РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.07 Финансовый менеджмент

(наименование дисциплины (модуля))

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Менеджмент организации
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр
(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, заочная, очно-заочная
(очная, заочная)

Рекомендована к использованию филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж 2022

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 970, учебным планом образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Менеджмент организации».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и прикладной информатики АНОО ВО «ВЭПИ».

Протокол от « 15 » декабря 2022 г. № 5

Заведующий кафедрой



А.Э. Ахмедов

Разработчики:



Доцент

И.В. Смольянинова

1. Цель освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины (модуля) «Финансовый менеджмент» является изучение теоретических основ управления финансами, методы финансового менеджмента, принципы и стандарты финансового учёта для разработки и осуществления стратегии организации, оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, формирования учётной политики организации.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата

Дисциплина (модуль) «Финансовый менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Для освоения данной дисциплины (модуля) необходимы результаты обучения, полученные в предшествующих дисциплинах (модулях): «Математика», «Бухгалтерский учёт».

Перечень последующих дисциплин (модулей), для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине (модуле): «Управление проектами».

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-3 Способен использовать навыки стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники	ИПК-3.1. Знает задачи и принципы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники	Знает основные теории стратегического менеджмента; принципы развития и закономерности экономического поведения организации на рынке. Умеет разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники. Владеет методами стратегического анализа
	ИПК-3.2. Владеет навыками ведения плановой работы в организации, применяет формы учета и отчетности	Знает принципы стратегического планирования. Умеет получать, обобщать и интегрировать данные о состоянии и динамике объекта управления. Владеет методами оценки параметров и характеристик объекта управления на основе форм учёта и отчётности.
ПК-4 Способен применять основные методы финансового	ИПК-4.1. Знает формы и направления, приемы и методы	Знает основные теории, принципы, сферы применения финансового

менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, а также создание качественной нормативно-методической базы планирования и проведение комплексного анализа предприятия	финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений	менеджмента. Умеет применять основные инструменты финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, капитала и денежных потоков. Владеет навыками выполнения расчетов для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений.
	ИПК-4.2. Разрабатывает способы повышения качества нормативно-методической базы планирования и проведение комплексного анализа предприятия	Знает виды нормативных и методических документов, используемых в плановой работе. Умеет принимать решения, направленные на повышение качества нормативно-методической базы планирования. Владеет методами комплексного анализа предприятия.
ПК-14 Способен применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики, а также разрабатывать рекомендации по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач	ИПК-14.1. Знает основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики	Знает основные принципы, стандарты нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности. Умеет калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета, оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения. Владеет методами анализа финансовой отчетности
	ИПК-14.2. Планирует и организует работу по разработке рекомендаций по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач	Знает технологию комплексного решения задач. Умеет проектировать и разрабатывать научно обоснованные рекомендации по использованию методов комплексного решения задач. Владеет навыками постановки научно-практической задачи.

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Структура дисциплины (модуля)

4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		№ 7
		часов
Контактная работа (всего):	68	68
В том числе:		
Лекции (Л)	34	34
Практические занятия (Пр)	34	34

Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		184	184
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	Э	Э
	Количество часов	36	36
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	288	288
	Зачетные единицы	8	8

4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Курс	
		№ 5	часов
Контактная работа (всего):	32	32	
В том числе:			
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия (Пр)	16	16	
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		247	247
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	Э	Э
	Количество часов	9	9
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	288	288
	Зачетные единицы	8	8

4.1.3. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очно-заочной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр	
		№ 9	часов
Контактная работа (всего):	68	68	
В том числе:			
Лекции (Л)	34	34	
Практические занятия (Пр)	34	34	
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		166	166
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	Э	Э
	Количество часов	54	54
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	288	288
	Зачетные единицы	8	8

4.2. Содержание дисциплины (модуля):

4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		23	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		23	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 3. Основы операционного анализа организации	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		23	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 4. Управление капиталом	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		23	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 5. Управление оборотными	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)	4	4		23	Подготовка к решению задач	Задачи

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
активами организации	ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)						
Тема 6. Управление производственным и запасами	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		23	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 7. Управление дебиторской задолженностью	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		23	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 8. Управление денежными потоками	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	6	6		23	Подготовка к контрольной работе	Контрольная работа
ВСЕГО ЧАСОВ: 288		34	34		184		36

Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента – 31 час.

Лекции – 4 ч. Содержание: Финансовый менеджмент как экономическая категория, направленная на обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами, финансовым механизмом организации. Предмет, сущность, содержание, функции финансового менеджмента. Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента. Место

финансового в системе управления организацией. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента. Стратегия и тактика финансового менеджмента. Финансовый механизм, его элементы.

Практические занятия - 4 часа

Вопросы:

1. Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента
2. Место финансового в системе управления организацией
3. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента.
4. Стратегия и тактика финансового менеджмента.
5. Финансовый механизм, его элементы.

Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента - 31 час.

Лекции – 4 ч. Содержание: Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности организации. Внешняя среда организации: правовая и налоговая. Основные финансовые коэффициенты отчетности: платежеспособности, ликвидности; финансовой устойчивости; деловой активности; рентабельности.

Базовые показатели финансового менеджмента. Рентабельность активов (ROA), рентабельность продаж или основной деятельности (ROS), рентабельность собственного капитала (ROE). Формула Дюпона.

Уравнения эквивалентности. Денежные потоки: понятие, виды, оценка. Аннуитеты.

Практические занятия - 4 часа

Вопросы:

1. Фактор времени в финансово-экономических расчетах.
2. Базовые понятия финансовой математики.
3. Декурсивный и антисипативный (предварительный) способы начисления процентов.
4. Простые и сложные ставки ссудных процентов:
5. Дисконтирование, компаундинг.
6. Внутригодовые процентные начисления. Простые и сложные учетные ставки

Тема 3. Основы операционного анализа организации - 31 час.

Лекции – 4 ч. Содержание: Леверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации. Основные элементы операционного анализа: операционный рычаг, порог рентабельности, запас финансовой прочности организации. Эффект операционного рычага. Предпринимательский риск.

Исследование переменных расходов, условно-постоянных расходов. Аналитическое представление модели безубыточности. Понятие, сущность

и порядок расчета порога рентабельности, критического объема производства, запаса финансовой прочности.

Практические занятия - 4 часа

Вопросы:

1. Основные элементы операционного анализа
2. Предпринимательский риск в финансовом менеджменте
3. Исследование переменных расходов, условно-постоянных расходов
4. Алгоритм построения точки безубыточности графическим методом.

Тема 4. Управление капиталом – 31 час.

Лекции – 4 ч. Содержание: Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.

Цена капитала. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала: понятия, сущность, область применения.

Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования. Управление кредиторской задолженностью.

Концепции финансового рычага: рациональная заемная политика, финансовый риск. Оценка уровня, эффект финансового рычага. Правила заимствования капитала. Дифференциал, плечо финансового рычага. Взаимодействие финансового и операционного рычагов. Оценка совокупного риска организации.

Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала, правила финансовых пропорций капитала.

Практические занятия - 4 часа

Вопросы:

1. Капитал организации
2. Цена капитала
3. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования.
4. Формирование рациональной структуры источников средств

Тема 5. Управление оборотными активами организации - 31 час.

Лекции – 4 ч. Содержание: Оборотные средства (текущие активы). Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства). Текущие финансовые потребности. Управление оборотными активами: поиск эффективных форм финансирования оборотных активов, оптимизация величины оборотных средств, совершенствование структуры оборотных средств, повышение ликвидности использования оборотных активов, повышение эффективности использования оборотных средств. Риски,

обусловленные недостатком, избытком оборотных средств.

Производственный и финансовый цикл организации. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара. Пути сокращения финансового цикла. Ускорение оборачиваемости. Способ уменьшения текущих финансовых потребностей организации.

Практические занятия - 4 часа

Вопросы:

1. Оборотные средства (текущие активы)
2. Управление оборотными активами
3. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств
4. Финансовый цикл организации

Тема 6. Управление производственными запасами - 31 час.

Лекции – 4 ч. Содержание: Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав. Необходимость управления запасами. Направления управления производственными запасами: нормирование, оценка, учет и контроль, оптимизация управления производственными запасами, оценка эффективности использования производственных запасов. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Практические занятия – 4 часа

Вопросы:

1. Состав материально-производственных запасов
2. Необходимость управления запасами.
3. Направления управления производственными запасами
4. Оценка эффективности использования производственных запасов

Тема 7. Управление дебиторской задолженностью - 31 час.

Лекции – 4 ч. Содержание: Дебиторская задолженность: понятие, классификация. Необходимость управления дебиторской задолженностью.

Направления управления текущей дебиторской задолженностью: контроль дебиторской задолженности организации, выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям, формирование системы кредитных условий, формирование стандартов оценки покупателей и дифференциация условий предоставления кредита, инкассация текущей дебиторской задолженности, использование современных форм рефинансирования текущей дебиторской задолженности. Учет векселей, факторинг, форфейтинг как методы сокращения текущих финансовых потребностей, ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Практические занятия - 4 часа.

Вопросы:

1. Управление текущей дебиторской задолженностью
2. Кредитная политика организации

3. Рефинансирование текущей дебиторской задолженности
4. Методы сокращения текущих финансовых потребностей

Тема 8. Управление денежными потоками - 35 часов.

Лекции – 6 ч. Содержание: Денежные потоки организации: чистый денежный поток, денежные притоки, денежные оттоки, ликвидный денежный поток.

Притоки и оттоки денежных средств по основной, инвестиционной и финансовой деятельности организации. Чистая кредитная позиция организации. Цель управления денежными активами. Направления управления денежными потоками: учет движения денежных средств, анализ потоков денежных средств.

Практические занятия - 6 часов

Вопросы:

1. Направления денежных потоков организации
2. Управление денежными потоками организации
3. Учёт и анализ денежных потоков организации

4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	2	2		31	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1	2	2		31	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
	ИПК-14.2)						
Тема 3. Основы операционного анализа организации	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	2	2		31	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 4. Управление капиталом	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	2	2		31	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 5. Управление оборотными активами организации	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	2	2		31	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 6. Управление производственным и запасами	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	2	2		31	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 7. Управление дебиторской задолженностью	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2)	2	2		31	Подготовка к решению задач	Задачи

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
	ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)						
Тема 8. Управление денежными потоками	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	2	2		30	Подготовка к контрольной работе	Контрольная работа
ВСЕГО ЧАСОВ: 288		16	16		247		9

Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента – 35 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Финансовый менеджмент как экономическая категория, направленная на обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами, финансовым механизмом организации. Предмет, сущность, содержание, функции финансового менеджмента. Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента. Место финансового в системе управления организацией. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента. Стратегия и тактика финансового менеджмента. Финансовый механизм, его элементы.

Практические занятия - 2 часа

Вопросы:

1. Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента
2. Место финансового в системе управления организацией
3. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента.
4. Стратегия и тактика финансового менеджмента.
5. Финансовый механизм, его элементы.

Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента - 35 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности организации. Внешняя среда организации: правовая и налоговая.

Основные финансовые коэффициенты отчетности: платежеспособности, ликвидности; финансовой устойчивости; деловой активности; рентабельности.

Базовые показатели финансового менеджмента. Рентабельность активов (ROA), рентабельность продаж или основной деятельности (ROS), рентабельность собственного капитала (ROE). Формула Дюпона.

Уравнения эквивалентности. Денежные потоки: понятие, виды, оценка. Аннуитеты.

Практические занятия - 2 часа

Вопросы:

1. Фактор времени в финансово-экономических расчетах.
2. Базовые понятия финансовой математики.
3. Декурсивный и антисипативный (предварительный) способы начисления процентов.
4. Простые и сложные ставки ссудных процентов:
5. Дисконтирование, компаундинг.
6. Внутригодовые процентные начисления. Простые и сложные учетные ставки

Тема 3. Основы операционного анализа организации - 35 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Леверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации. Основные элементы операционного анализа: операционный рычаг, порог рентабельности, запас финансовой прочности организации. Эффект операционного рычага. Предпринимательский риск.

Исследование переменных расходов, условно-постоянных расходов. Аналитическое представление модели безубыточности. Понятие, сущность и порядок расчета порога рентабельности, критического объема производства, запаса финансовой прочности.

Практические занятия - 2 часа

Вопросы:

1. Основные элементы операционного анализа
2. Предпринимательский риск в финансовом менеджменте
3. Исследование переменных расходов, условно-постоянных расходов
4. Алгоритм построения точки безубыточности графическим методом.

Тема 4. Управление капиталом – 35 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.

Цена капитала. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала:

понятия, сущность, область применения.

Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования. Управление кредиторской задолженностью.

Концепции финансового рычага: рациональная заемная политика, финансовый риск. Оценка уровня, эффект финансового рычага. Правила заимствования капитала. Дифференциал, плечо финансового рычага. Взаимодействие финансового и операционного рычагов. Оценка совокупного риска организации.

Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала, правила финансовых пропорций капитала.

Практические занятия - 2 часа

Вопросы:

1. Капитал организации
2. Цена капитала
3. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования.
4. Формирование рациональной структуры источников средств

Тема 5. Управление оборотными активами организации - 35 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Оборотные средства (текущие активы). Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства). Текущие финансовые потребности. Управление оборотными активами: поиск эффективных форм финансирования оборотных активов, оптимизация величины оборотных средств, совершенствование структуры оборотных средств, повышение ликвидности использования оборотных активов, повышение эффективности использования оборотных средств. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств.

Производственный и финансовый цикл организации. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара. Пути сокращения финансового цикла. Ускорение оборачиваемости. Способ уменьшения текущих финансовых потребностей организации.

Практические занятия - 2 часа

Вопросы:

1. Оборотные средства (текущие активы)
2. Управление оборотными активами
3. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств
4. Финансовый цикл организации

Тема 6. Управление производственными запасами - 35 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав. Необходимость управления запасами. Направления управления производственными запасами: нормирование, оценка, учет и

контроль, оптимизация управления производственными запасами, оценка эффективности использования производственных запасов. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Практические занятия – 2 часа

Вопросы:

1. Состав материально-производственных запасов
2. Необходимость управления запасами.
3. Направления управления производственными запасами
4. Оценка эффективности использования производственных запасов

Тема 7. Управление дебиторской задолженностью - 35 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Дебиторская задолженность: понятие, классификация. Необходимость управления дебиторской задолженностью.

Направления управления текущей дебиторской задолженностью: контроль дебиторской задолженности организации, выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям, формирование системы кредитных условий, формирование стандартов оценки покупателей и дифференциация условий предоставления кредита, инкассация текущей дебиторской задолженности, использование современных форм рефинансирования текущей дебиторской задолженности. Учет векселей, факторинг, форфейтинг как методы сокращения текущих финансовых потребностей, ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Практические занятия - 2 часа.

Вопросы:

1. Управление текущей дебиторской задолженностью
2. Кредитная политика организации
3. Рефинансирование текущей дебиторской задолженности
4. Методы сокращения текущих финансовых потребностей

Тема 8. Управление денежными потоками - 34 часа.

Лекции – 2 ч. Содержание: Денежные потоки организации: чистый денежный поток, денежные притоки, денежные оттоки, ликвидный денежный поток.

Притоки и оттоки денежных средств по основной, инвестиционной и финансовой деятельности организации. Чистая кредитная позиция организации. Цель управления денежными активами. Направления управления денежными потоками: учет движения денежных средств, анализ потоков денежных средств.

Практические занятия - 2 часа.

Вопросы:

1. Направления денежных потоков организации
2. Управление денежными потоками организации

3. Учёт и анализ денежных потоков организации

4.2.3. Содержание дисциплины (модуля) по очно-заочной форме обучения

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		20	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		20	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 3. Основы операционного анализа организации	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		20	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 4. Управление капиталом	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		20	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 5.	ПК-3	4	4		20	Подготовка к решению	Задачи

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Управление оборотными активами организации	(ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)					задач	
Тема 6. Управление производственным и запасами	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		20	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 7. Управление дебиторской задолженностью	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	4	4		20	Подготовка к решению задач	Задачи
Тема 8. Управление денежными потоками	ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-4 (ИПК-4.1 ИПК-4.2) ПК-14 (ИПК-14.1 ИПК-14.2)	6	6		26	Подготовка к контрольной работе	Контрольная работа
ВСЕГО ЧАСОВ: 288		34	34		166		54

Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента – 28 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Финансовый менеджмент как экономическая категория, направленная на обеспечение эффективного управления

финансовыми ресурсами, финансовым механизмом организации. Предмет, сущность, содержание, функции финансового менеджмента. Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента. Место финансового в системе управления организацией. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента. Стратегия и тактика финансового менеджмента. Финансовый механизм, его элементы.

Практические занятия - 4 часа

Вопросы:

1. Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента
2. Место финансового в системе управления организацией
3. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента.
4. Стратегия и тактика финансового менеджмента.
5. Финансовый механизм, его элементы.

Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента - 28 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности организации. Внешняя среда организации: правовая и налоговая. Основные финансовые коэффициенты отчетности: платежеспособности, ликвидности; финансовой устойчивости; деловой активности; рентабельности.

Базовые показатели финансового менеджмента. Рентабельность активов (ROA), рентабельность продаж или основной деятельности (ROS), рентабельность собственного капитала (ROE). Формула Дюпона.

Уравнения эквивалентности. Денежные потоки: понятие, виды, оценка. Аннуитеты.

Практические занятия - 4 часа

Вопросы:

1. Фактор времени в финансово-экономических расчетах.
2. Базовые понятия финансовой математики.
3. Декурсивный и антисипативный (предварительный) способы начисления процентов.
4. Простые и сложные ставки ссудных процентов:
5. Дисконтирование, компаундинг.
6. Внутригодовые процентные начисления. Простые и сложные учетные ставки

Тема 3. Основы операционного анализа организации - 28 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Леверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации. Основные элементы операционного анализа: операционный рычаг, порог рентабельности, запас финансовой прочности организации. Эффект операционного рычага.

Предпринимательский риск.

Исследование переменных расходов, условно-постоянных расходов. Аналитическое представление модели безубыточности. Понятие, сущность и порядок расчета порога рентабельности, критического объема производства, запаса финансовой прочности.

Практические занятия - 4 часа

Вопросы:

1. Основные элементы операционного анализа
2. Предпринимательский риск в финансовом менеджменте
3. Исследование переменных расходов, условно-постоянных расходов
4. Алгоритм построения точки безубыточности графическим методом.

Тема 4. Управление капиталом – 28 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.

Цена капитала. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала: понятия, сущность, область применения.

Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования. Управление кредиторской задолженностью.

Концепции финансового рычага: рациональная заемная политика, финансовый риск. Оценка уровня, эффект финансового рычага. Правила заимствования капитала. Дифференциал, плечо финансового рычага. Взаимодействие финансового и операционного рычагов. Оценка совокупного риска организации.

Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала, правила финансовых пропорций капитала.

Практические занятия - 4 часа

Вопросы:

1. Капитал организации
2. Цена капитала
3. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования.
4. Формирование рациональной структуры источников средств

Тема 5. Управление оборотными активами организации - 28 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Оборотные средства (текущие активы). Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства). Текущие финансовые потребности. Управление оборотными активами: поиск эффективных форм финансирования оборотных активов, оптимизация

величины оборотных средств, совершенствование структуры оборотных средств, повышение ликвидности использования оборотных активов, повышение эффективности использования оборотных средств. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств.

Производственный и финансовый цикл организации. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара. Пути сокращения финансового цикла. Ускорение оборачиваемости. Способ уменьшения текущих финансовых потребностей организации.

Практические занятия - 4 часа

Вопросы:

1. Оборотные средства (текущие активы)
2. Управление оборотными активами
3. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств
4. Финансовый цикл организации

Тема 6. Управление производственными запасами - 28 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав. Необходимость управления запасами. Направления управления производственными запасами: нормирование, оценка, учет и контроль, оптимизация управления производственными запасами, оценка эффективности использования производственных запасов. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Практические занятия – 4 часа

Вопросы:

1. Состав материально-производственных запасов
2. Необходимость управления запасами.
3. Направления управления производственными запасами
4. Оценка эффективности использования производственных запасов

Тема 7. Управление дебиторской задолженностью - 28 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Дебиторская задолженность: понятие, классификация. Необходимость управления дебиторской задолженностью.

Направления управления текущей дебиторской задолженностью: контроль дебиторской задолженности организации, выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям, формирование системы кредитных условий, формирование стандартов оценки покупателей и дифференциация условий предоставления кредита, инкассация текущей дебиторской задолженности, использование современных форм рефинансирования текущей дебиторской задолженности. Учет векселей, факторинг, форфейтинг как методы сокращения текущих финансовых потребностей, ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Практические занятия - 4 часа.

Вопросы:

1. Управление текущей дебиторской задолженностью
2. Кредитная политика организации
3. Рефинансирование текущей дебиторской задолженности
4. Методы сокращения текущих финансовых потребностей

Тема 8. Управление денежными потоками - 38 часов.

Лекции – 6 ч. Содержание: Денежные потоки организации: чистый денежный поток, денежные притоки, денежные оттоки, ликвидный денежный поток.

Притоки и оттоки денежных средств по основной, инвестиционной и финансовой деятельности организации. Чистая кредитная позиция организации. Цель управления денежными активами. Направления управления денежными потоками: учет движения денежных средств, анализ потоков денежных средств.

Практические занятия - 6 часов

Вопросы:

1. Направления денежных потоков организации
2. Управление денежными потоками организации
3. Учёт и анализ денежных потоков организации

5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Лукаевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукаевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 680 с. — (Высшее образование).	1-8	https://urait.ru/bcode/530723
2	Погодина, Т. В. Финансовый	1-8	https://urait.ru/bcode/531261

	менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 259 с. — (Высшее образование).		
3	Филатова, Т. В. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Т.В. Филатова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 236 с. — (Высшее образование: Бакалавриат).	1-8	https://znanium.ru/catalog/product/2061519

8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

8.1. Электронные образовательные ресурсы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации:	https://minobrnauki.gov.ru
2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	https://edu.gov.ru
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	http://obrnadzor.gov.ru/ru/
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	http://www.edu.ru/
5.	Электронно-библиотечная система «Znanium»:	https://znanium.ru/
6.	Электронная библиотечная система Юрайт:	https://biblio-online.ru/

8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	https://www.consultant.ru/edu/
2	Справочная правовая система «ГАРАНТ-Образование»	https://study.garant.ru/
3	Базы данных Центрального банка Российской Федерации	http://cbr.ru/hd_base/
4	Международный валютный фонд	https://www.imf.org/external/russian/index.htm
5	База данных «Обзор ключевых показателей страховщиков» ЦБ РФ	http://cbr.ru/analytics/?PrtId=analytics_nfo
6	Статистика Федеральной службы	https://rosstat.gov.ru/statistic

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)





№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
1	<p>318</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера</p>	<p>1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23 3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; 6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства. 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»:Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)</p>
2	<p>321</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера</p>	<p>1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23 3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p>


№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
	аттестации		5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; 6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства. 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
3	322 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации Кабинет для групповых и индивидуальных консультаций	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; трибуна для выступлений (кафедра) (кафедра)	
4	323 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера	1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23 3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж ПО 123015- 2017. Лицензия

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
	промежуточной аттестации		OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; 6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства. 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»:Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
5	324 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Лаборатория профессиональной деятельности Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера	1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23 3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015-2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; 6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства. 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025) 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»:Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
6	Компьютерный холл Аудитория для самостоятельной работы обучающихся	Мебель ученическая; доска ученическая; персональные компьютеры с подключением к сети Интернет	<p>1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;</p> <p>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23</p> <p>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор № СК 60301 /01/24 от 30.11.23;</p> <p>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p> <p>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> <p>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025)</p> <p>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»:Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)</p>

Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	30.08.2023	23	<p>Договор № 7764/21 от 25.03.2021 на оказании услуг по предоставлению доступа к ЭБС.</p> <p>Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022</p> <p>Лицензионное соглашение № 7783/21 от 25.03.2021 на использование адаптированных технологий ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)</p>	Актуализация литературы	
2	30.08.2023	23-24	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970</p> <p>Пункт 4.3.4</p>	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
3	30.08.2023	24-28	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970</p> <p>Пункт 4.3.2</p>	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
4	30.08.2024	23	<p>Лицензионный договор с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 23.06.2022 № 5343 с доступом к адаптированным</p>	Актуализация литературы	

			<p>технологиям ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)</p> <p>Лицензионный договор с ООО «ЗНАНИУМ» от 17.07.2024 № 697</p> <p>ЭБС с доступом для лиц с ограниченными возможностями здоровья</p>		
5	30.08.2024	23-24	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970</p> <p>Пункт 4.3.4</p>	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
6	30.08.2024	24-28	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970</p> <p>Пункт 4.3.2</p>	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	