



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.03.01 Финансовый менеджмент

(наименование дисциплины (модуля))

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Бухгалтерский учет, анализ и аудит

(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр

(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, очно-заочная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Рекомендована к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ».

Воронеж 2020

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 954, учебным планом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и прикладной информатики.

Протокол заседания от « 15 » _____ октября _____ 20 20 г. № _____ 3 _____

Заведующий кафедрой



А.Э. Ахмедов

Разработчики:

Доцент



И.В. Смольянинова

1. Цель освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины (модуля) «Финансовый менеджмент» является овладение теоретическими основами стратегии и тактики финансового менеджмента, методами формирования, использования финансовых ресурсов, оптимизации денежного оборота, закрепление практических навыков эффективного управления финансовыми процессами, протекающими в хозяйствующих субъектах.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата

Дисциплина «Финансовый менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Для освоения данной дисциплины необходимы результаты обучения, полученные в предшествующих дисциплинах (модулях) и практиках: «Микроэкономика», «Статистика», «Бухгалтерский учет и анализ», «Финансы»; «Финансовая математика».

Перечень последующих дисциплин (модулей) и практик, для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине: «Финансовый анализ».

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-2. Способен составлять и анализировать финансовую, бухгалтерскую, статистическую отчетность и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений	ИПК-2.1. Применяет положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждения достоверности отчетности организации.	знать: -положения международных и национальных стандартов, относящиеся к отчетности организации; уметь: -применять положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждения достоверности отчетности организации в целях финансового менеджмента; владеть: -навыками составления и подтверждения достоверности отчетности организации для целей финансового менеджмента.

	<p>ИПК-2.2. Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений на макро-, мезо- и микроуровнях.</p>	<p>знать: -особенности финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности, необходимой для составления финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений в финансовом менеджменте на различных уровнях; уметь: -использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений в финансовом менеджменте на различных уровнях; владеть: -навыками анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений в финансовом менеджменте на различных уровнях.</p>
<p>ПК-10. Способен к применению методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии управленческих решений на уровне экономических субъектов.</p>	<p>ИПК-10.1. Применяет методы экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров для принятия управленческих решений на уровне экономических субъектов.</p>	<p>знать: - методики анализа стоимости и структуры капитала; уметь: - детализировать, систематизировать и моделировать экономические процессы, а также осуществлять расчеты статистических показателей. владеть: - навыками расчета эффективности финансового управления организации.</p>
	<p>ИПК-10.2. Оценивает и анализирует процессы, возникающие в ходе финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта.</p>	<p>знать: - методику оценки процессов, возникающих в ходе экономического анализа деятельности предприятия. уметь: - обрабатывать бухгалтерские данные и формировать отчетную документацию. владеть: - навыками оценки и выбора приоритетного направления развития хозяйствующего субъекта.</p>

	<p>ИПК-10.3. Устанавливает причинно-следственные связи изменений, оценивает потенциальные риски и возможности экономического субъекта.</p>	<p>знать: - информационное обеспечение финансового менеджмента; уметь: - определять основные критерии оценки рисков действующего предприятия; владеть: - техникой комплексного анализа деятельности хозяйственного субъекта, а также определять эффективные направления развития.</p>
--	--	---

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Структура дисциплины (модуля)

4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр	
		№ 7	
		часов	
Контактная работа (всего):	34	34	
В том числе:	17	17	
Лекции (Л)			
Практические занятия (Пр)	17	17	
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	74	74	
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	30	30
	Количество часов		
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	108	108
	Зачетные единицы	3	3

4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс	
		№ 5	
		часов	
Контактная работа (всего):	4	4	
В том числе:	2	2	
Лекции (Л)			
Практические занятия (Пр)	2	2	
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	100	100	

Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	30	30
	Количество часов	4	4
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	108	108
	Зачетные единицы	3	3

4.1.3. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очно-заочной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр	
		№ 9	
		часов	
Контактная работа (всего):	20	20	
В том числе:	10	10	
Лекции (Л)			
Практические занятия (Пр)	10	10	
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	88	88	
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	30	30
	Количество часов		
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	108	108
	Зачетные единицы	3	3

4.2. Содержание дисциплины (модуля)

4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	3	1	-	8	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания	сообщение

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	2	2	-	8	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания	доклад
Тема 3. Основы операционного анализа организации.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	2	2	-	8	Подбор и изучение основных источников по теме, тестированию. Выполнение практического задания	опрос, тест. Практические задания
Тема 4. Управление капиталом.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	2	2	-	10	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания	Сообщение, Практические задания
Тема 5. Управление оборотными активами организации.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	2	2	-	10	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания	Доклад. Практические задания
Тема 6. Управление производственными запасами.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	2	2	-	10	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания	Опрос. Практические задания

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 7. Управление дебиторской задолженностью.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	2	2		10	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания	Сообщение Практические задания.
Тема 8. Управление денежными потоками.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	2	2		10	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания	Опрос. Практические задания
Обобщающее занятие			2				Зачет с оценкой
ВСЕГО ЧАСОВ:		17	17		74		

Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента – 12 ч.

Лекции – 3 ч. Содержание: Финансовый менеджмент как экономическая категория, направленная на обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами, финансовым механизмом организации. Предмет, сущность, содержание, функции финансового менеджмента.

Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента, его место в системе управления организацией. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента.

Стратегия и тактика финансового менеджмента. Финансовый механизм, его элементы.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Предмет, сущность, содержание, функции финансового менеджмента.

2. Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента, его место в системе управления организацией.

3. Стратегия и тактика финансового менеджмента.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Финансовый менеджмент как экономическая категория, направленная на обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами

2. Место финансового менеджмента в системе управления организацией. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента

3. Финансовый механизм, его элементы

Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента – 12 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности организации. Внешняя среда организации: правовая и налоговая. Основные финансовые коэффициенты отчетности: платежеспособности, ликвидности; финансовой устойчивости; деловой активности; рентабельности.

Базовые показатели финансового менеджмента. Рентабельность активов (ROA), рентабельность продаж или основной деятельности (ROS), рентабельность собственного капитала (ROE). Формула Дюпона.

Фактор времени в финансово-экономических расчетах. Базовые понятия финансовой математики. Декурсивный и антисипативный (предварительный) способы начисления процентов. Простые и сложные ставки ссудных процентов: сущность, условия применения, порядок расчета. Дисконтирование, компаундинг. Внутригодовые процентные начисления. Простые и сложные учетные ставки: сущность, условия применения, порядок расчета. Эквивалентность ставок начисления. Уравнения эквивалентности. Денежные потоки: понятие, виды, оценка. Аннуитеты.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента
2. Базовые показатели финансового менеджмента
3. Сущность, содержание финансового планирования, прогнозирования
4. Базовые понятия финансовой математики

Темы докладов и научных сообщений:

1. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности организации. Внешняя среда организации: правовая и налоговая.

2. Методы анализа отчетности, используемые в финансовом менеджменте. Основные финансовые коэффициенты отчетности

3. Сущность, содержание финансового планирования, прогнозирования.

4. Бюджетирование как элемент финансового менеджмента.

Тема 3. Основы операционного анализа организации – 12 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Леверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации. Основные элементы операционного анализа: операционный рычаг, порог рентабельности, запас финансовой прочности организации.

Эффект операционного рычага. Предпринимательский риск. Исследование переменных расходов, условно-постоянных расходов.

Аналитическое представление модели безубыточности. Понятие, сущность и порядок расчета порога рентабельности, критического объема производства, запаса финансовой прочности. Алгоритм построения точки безубыточности графическим методом.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Леверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации.
2. Эффект операционного рычага.
3. Аналитическое представление модели безубыточности.

Тема 4. Управление капиталом - 14 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.

Цена капитала. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала: понятия, сущность, область применения. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования. Управление кредиторской задолженностью.

Оценка уровня, эффект финансового рычага. Концепции финансового рычага: рациональная заемная политика, финансовый риск. Правила заимствования капитала. Дифференциал, плечо финансового рычага.

Взаимодействие финансового и операционного рычагов. Оценка совокупного риска организации. Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала, правила финансовых пропорций капитала.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала.
2. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования.
3. Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала.
4. Теории дивидендной политики: теория начисления дивидендов по остаточному принципу, теория минимизации рисков.

5. Дивидендная политика и регулирование курса акций: методики дробления, консолидации, выкупа акций.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.
2. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала
3. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования.
4. Управление кредиторской задолженностью

Тема 5. Управление оборотными активами организации – 14 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Оборотные средства (текущие активы). Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства). Текущие финансовые потребности. Управление оборотными активами: поиск эффективных форм финансирования оборотных активов, оптимизация величины оборотных средств, совершенствование структуры оборотных средств, повышение ликвидности использования оборотных активов, повышение эффективности использования оборотных средств. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств. Производственный и финансовый цикл организации. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара. Пути сокращения финансового цикла. Ускорение оборачиваемости и сокращение продолжительности одного оборота запасов сырья и материалов, готовой продукции на складе, незавершенного производства, краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности, как способ уменьшения текущих финансовых потребностей организации.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Оборотные средства (текущие активы).
2. Производственный и финансовый цикл организации.
3. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства).
2. Текущие финансовые потребности.
3. Формы финансирования оборотных активов
4. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств.
5. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара

Тема 6. Управление производственными запасами – 14 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав. Необходимость управления запасами.

Направления управления производственными запасами: нормирование, оценка, учет и контроль, оптимизация управления производственными

запасами, оценка эффективности использования производственных запасов. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав.
2. Направления управления производственными запасами.
3. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Тема 7. Управление дебиторской задолженностью – 14 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Дебиторская задолженность: понятие, классификация. Необходимость управления дебиторской задолженностью. Направления управления текущей дебиторской задолженностью: контроль дебиторской задолженности организации, выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям, формирование системы кредитных условий, формирование стандартов оценки покупателей и дифференциация условий предоставления кредита, инкассация текущей дебиторской задолженности, использование современных форм рефинансирования текущей дебиторской задолженности. Учет векселей, факторинг, форфейтинг как методы сокращения текущих финансовых потребностей, ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Дебиторская задолженность: понятие, классификация
2. Направления управления текущей дебиторской задолженностью
3. Методы сокращения текущих финансовых потребностей

Темы докладов и научных сообщений:

1. Необходимость управления дебиторской задолженностью
2. Направления управления текущей дебиторской задолженностью
3. Контроль дебиторской задолженности организации
4. Выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям

Тема 8. Управление денежными активами – 14 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Цель управления денежными активами. Направления управления денежными потоками: учет движения денежных средств, анализ потоков денежных средств.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Денежные потоки организации
2. Направления управления денежными потоками
3. Анализ потоков денежных средств
4. Составление бюджета денежных средств

5. Механизм управления денежными средствами и их эквивалентами

4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	1	-	-	13	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания	Сообщение, Практические задания
Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	-	-	-	13	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания	Доклад. Практические задания
Тема 3. Основы операционного анализа организации.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	-	-	-	13	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания	Опрос. Практические задания
Тема 4. Управление капиталом.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	-	-	-	13	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания	Доклад. Практические задания

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 5. Управление оборотными активами организации.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	-	-	-	12	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада Выполнение практического задания	доклад Практические задания
Тема 6. Управление производственными запасами.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	-	-	-	12	Анализ проведенного исследования Выполнение практического задания	Опрос. Практические задания
Тема 7. Управление дебиторской задолженностью.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	-	1	-	12	Сбор, обработка и систематизация информации Выполнение практического задания	сообщение Практические задания
Тема 8. Управление денежными потоками.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	-	1	-	12	Анализ проведенного исследования Выполнение практического задания	Опрос. Практические задания
ВСЕГО ЧАСОВ:		2	2	-	100		

Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента – 14 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Финансовый менеджмент как экономическая категория, направленная на обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами, финансовым механизмом организации. Предмет, сущность, содержание, функции финансового менеджмента.

Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента, его место в системе управления организацией. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента.

Стратегия и тактика финансового менеджмента. Финансовый механизм, его элементы.

Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента – 13 ч.

Содержание: Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности организации. Внешняя среда организации: правовая и налоговая. Основные финансовые коэффициенты отчетности: платежеспособности, ликвидности; финансовой устойчивости; деловой активности; рентабельности.

Базовые показатели финансового менеджмента. Рентабельность активов (ROA), рентабельность продаж или основной деятельности (ROS), рентабельность собственного капитала (ROE). Формула Дюпона.

Фактор времени в финансово-экономических расчетах. Базовые понятия финансовой математики. Декурсивный и антисипативный (предварительный) способы начисления процентов. Простые и сложные ставки ссудных процентов: сущность, условия применения, порядок расчета. Дисконтирование, компаундинг. Внутригодовые процентные начисления. Простые и сложные учетные ставки: сущность, условия применения, порядок расчета. Эквивалентность ставок начисления. Уравнения эквивалентности. Денежные потоки: понятие, виды, оценка. Аннуитеты.

Тема 3. Основы операционного анализа организации – 13 ч.

Содержание: Лаверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации. Основные элементы операционного анализа: операционный рычаг, порог рентабельности, запас финансовой прочности организации.

Эффект операционного рычага. Предпринимательский риск. Исследование переменных расходов, условно-постоянных расходов.

Аналитическое представление модели безубыточности. Понятие, сущность и порядок расчета порога рентабельности, критического объема производства, запаса финансовой прочности. Алгоритм построения точки безубыточности графическим методом.

Тема 4. Управление капиталом - 13 ч.

Содержание: Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.

Цена капитала. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала: понятия, сущность, область применения. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования. Управление кредиторской задолженностью.

Оценка уровня, эффект финансового рычага. Концепции финансового рычага: рациональная заемная политика, финансовый риск. Правила заимствования капитала. Дифференциал, плечо финансового рычага.

Взаимодействие финансового и операционного рычагов. Оценка совокупного риска организации. Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала, правила финансовых пропорций капитала.

Тема 5. Управление оборотными активами организации – 12 ч.

Содержание: Оборотные средства (текущие активы). Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства). Текущие финансовые потребности. Управление оборотными активами: поиск эффективных форм финансирования оборотных активов, оптимизация величины оборотных средств, совершенствование структуры оборотных средств, повышение ликвидности использования оборотных активов, повышение эффективности использования оборотных средств. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств. Производственный и финансовый цикл организации. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара. Пути сокращения финансового цикла. Ускорение оборачиваемости и сокращение продолжительности одного оборота запасов сырья и материалов, готовой продукции на складе, незавершенного производства, краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности, как способ уменьшения текущих финансовых потребностей организации.

Тема 6. Управление производственными запасами – 12 ч.

Содержание: Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав. Необходимость управления запасами.

Направления управления производственными запасами: нормирование, оценка, учет и контроль, оптимизация управления производственными запасами, оценка эффективности использования производственных запасов. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Тема 7. Управление дебиторской задолженностью – 13 ч.

Содержание: Дебиторская задолженность: понятие, классификация. Необходимость управления дебиторской задолженностью. Направления управления текущей дебиторской задолженностью: контроль дебиторской задолженности организации, выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям, формирование системы кредитных условий, формирование стандартов оценки покупателей и дифференциация условий предоставления кредита, инкассация текущей дебиторской задолженности, использование современных форм рефинансирования текущей дебиторской задолженности. Учет векселей, факторинг, форфейтинг как методы сокращения текущих финансовых потребностей, ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Дебиторская задолженность: понятие, классификация
2. Направления управления текущей дебиторской задолженностью
3. Методы сокращения текущих финансовых потребностей

Темы докладов и научных сообщений:

1. Необходимость управления дебиторской задолженностью
2. Направления управления текущей дебиторской задолженностью
3. Контроль дебиторской задолженности организации
4. Выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям

Тема 8. Управление денежными активами – 13 ч.

Цель управления денежными активами. Направления управления денежными потоками: учет движения денежных средств, анализ потоков денежных средств.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Денежные потоки организации
2. Направления управления денежными потоками
3. Анализ потоков денежных средств
4. Составление бюджета денежных средств
5. Механизм управления денежными средствами и их эквивалентами

4.2.3. Содержание дисциплины (модуля) по очно-заочной форме обучения

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	2	2	-	11	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания	сообщение
Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	1	1	-	11	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания	доклад

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 3. Основы операционного анализа организации.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	1	1	-	11	Подбор и изучение основных источников по теме, тестированию. Выполнение практического задания	опрос, тест. Практические задания
Тема 4. Управление капиталом.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	1	1	-	11	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания	Сообщение , Практические задания
Тема 5. Управление оборотными активами организации.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	1	1	-	11	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания	Доклад. Практические задания
Тема 6. Управление производственными запасами.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	1	1	-	11	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания	Опрос. Практические задания
Тема 7. Управление дебиторской задолженностью.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	1	1	-	11	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания	Сообщение Практические задания.

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 8. Управление денежными потоками.	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2) ПК-10 (ИПК-10.1, ИПК-10.2, ИПК-10.3)	2	-		11	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания	Опрос. Практические задания
Обобщающее занятие			2				Зачет с оценкой
ВСЕГО ЧАСОВ:		10	10		88		

Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента – 15 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Финансовый менеджмент как экономическая категория, направленная на обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами, финансовым механизмом организации. Предмет, сущность, содержание, функции финансового менеджмента.

Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента, его место в системе управления организацией. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента.

Стратегия и тактика финансового менеджмента. Финансовый механизм, его элементы.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Предмет, сущность, содержание, функции финансового менеджмента.
2. Цель, основные задачи и принципы финансового менеджмента, его место в системе управления организацией.
3. Стратегия и тактика финансового менеджмента.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Финансовый менеджмент как экономическая категория, направленная на обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами
2. Место финансового менеджмента в системе управления организацией. Объекты и субъекты управления в системе финансового менеджмента
3. Финансовый механизм, его элементы

Тема 2. Информационная основа финансового менеджмента – 13 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности организации. Внешняя среда организации: правовая и налоговая. Основные финансовые коэффициенты отчетности: платежеспособности, ликвидности; финансовой устойчивости; деловой активности; рентабельности.

Базовые показатели финансового менеджмента. Рентабельность активов (ROA), рентабельность продаж или основной деятельности (ROS), рентабельность собственного капитала (ROE). Формула Дюпона.

Фактор времени в финансово-экономических расчетах. Базовые понятия финансовой математики. Декурсивный и антисипативный (предварительный) способы начисления процентов. Простые и сложные ставки ссудных процентов: сущность, условия применения, порядок расчета. Дисконтирование, компаундинг. Внутригодовые процентные начисления. Простые и сложные учетные ставки: сущность, условия применения, порядок расчета. Эквивалентность ставок начисления. Уравнения эквивалентности. Денежные потоки: понятие, виды, оценка. Аннуитеты.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента
2. Базовые показатели финансового менеджмента
3. Сущность, содержание финансового планирования, прогнозирования
4. Базовые понятия финансовой математики

Темы докладов и научных сообщений:

1. Внутренние и внешние пользователи финансовой отчетности организации. Внешняя среда организации: правовая и налоговая.
2. Методы анализа отчетности, используемые в финансовом менеджменте. Основные финансовые коэффициенты отчетности
3. Сущность, содержание финансового планирования, прогнозирования.
4. Бюджетирование как элемент финансового менеджмента.

Тема 3. Основы операционного анализа организации – 13 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Леверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации. Основные элементы операционного анализа: операционный рычаг, порог рентабельности, запас финансовой прочности организации.

Эффект операционного рычага. Предпринимательский риск. Исследование переменных расходов, условно-постоянных расходов.

Аналитическое представление модели безубыточности. Понятие, сущность и порядок расчета порога рентабельности, критического объема

производства, запаса финансовой прочности. Алгоритм построения точки безубыточности графическим методом.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Леверидж, или эффект рычага как метод управления активами, пассивами организации.

2. Эффект операционного рычага.

3. Аналитическое представление модели безубыточности.

Тема 4. Управление капиталом - 13 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.

Цена капитала. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала: понятия, сущность, область применения. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования. Управление кредиторской задолженностью.

Оценка уровня, эффект финансового рычага. Концепции финансового рычага: рациональная заемная политика, финансовый риск. Правила заимствования капитала. Дифференциал, плечо финансового рычага.

Взаимодействие финансового и операционного рычагов. Оценка совокупного риска организации. Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала, правила финансовых пропорций капитала.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Капитал организации: понятие, виды, источники формирования капитала.

2. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования.

3. Формирование рациональной структуры источников средств: принципы формирования капитала.

4. Теории дивидендной политики: теория начисления дивидендов по остаточному принципу, теория минимизации рисков.

5. Дивидендная политика и регулирование курса акций: методики дробления, консолидации, выкупа акций.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Целесообразность, возможность управления структурой капитала.

2. Средневзвешенная и предельная стоимости капитала

3. Управление источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования.

4. Управление кредиторской задолженностью

Тема 5. Управление оборотными активами организации – 13 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Оборотные средства (текущие активы). Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства). Текущие финансовые потребности. Управление оборотными активами: поиск эффективных форм финансирования оборотных активов, оптимизация величины оборотных средств, совершенствование структуры оборотных средств, повышение ликвидности использования оборотных активов, повышение эффективности использования оборотных средств. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств. Производственный и финансовый цикл организации. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара. Пути сокращения финансового цикла. Ускорение оборачиваемости и сокращение продолжительности одного оборота запасов сырья и материалов, готовой продукции на складе, незавершенного производства, краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности, как способ уменьшения текущих финансовых потребностей организации.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Оборотные средства (текущие активы).
2. Производственный и финансовый цикл организации.
3. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства).
2. Текущие финансовые потребности.
3. Формы финансирования оборотных активов
4. Риски, обусловленные недостатком, избытком оборотных средств.
5. Операционный цикл как цикл производства и обращения товара

Тема 6. Управление производственными запасами – 13 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав. Необходимость управления запасами.

Направления управления производственными запасами: нормирование, оценка, учет и контроль, оптимизация управления производственными запасами, оценка эффективности использования производственных запасов. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Материально-производственные запасы (МПЗ): понятие, состав.
2. Направления управления производственными запасами.
3. Определение наиболее экономичного размера заказа.

Тема 7. Управление дебиторской задолженностью – 13 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Дебиторская задолженность: понятие, классификация. Необходимость управления дебиторской задолженностью. Направления управления текущей дебиторской задолженностью: контроль дебиторской задолженности организации, выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям, формирование системы кредитных условий, формирование стандартов оценки покупателей и дифференциация условий предоставления кредита, инкассация текущей дебиторской задолженности, использование современных форм рефинансирования текущей дебиторской задолженности. Учет векселей, факторинг, форфейтинг как методы сокращения текущих финансовых потребностей, ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Дебиторская задолженность: понятие, классификация
2. Направления управления текущей дебиторской задолженностью
3. Методы сокращения текущих финансовых потребностей

Темы докладов и научных сообщений:

1. Необходимость управления дебиторской задолженностью
2. Направления управления текущей дебиторской задолженностью
3. Контроль дебиторской задолженности организации
4. Выбор типа кредитной политики по отношению к покупателям

Тема 8. Управление денежными активами – 13 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Цель управления денежными активами. Направления управления денежными потоками: учет движения денежных средств, анализ потоков денежных средств.

5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Лукаевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукаевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5.	1-8	https://urait.ru/bcode/510822
2	Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 402 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16612-5.	1-8	https://urait.ru/bcode/531438
3	Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16480-0.	1-8	https://urait.ru/bcode/536450
4	Чараева, М. В. Финансовый менеджмент : учебное пособие / М.В. Чараева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 248 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2118066. - ISBN 978-5-16-019424-0.	1-8	https://znanium.ru/catalog/product/2118066

8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

8.1. Электронные образовательные ресурсы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерства науки и высшего образования Российской Федерации:	https://minobrnauki.gov.ru

2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	https://edu.gov.ru
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	http://obrnadzor.gov.ru/ru/
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	http://www.edu.ru/.
5.	Электронно-библиотечная система ZNANIUM:	https://znanium.ru/
6.	Электронная библиотечная система Юрайт:	https://biblio-online.ru/

8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Наименование	Гиперссылка (при наличии)
1	Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»	www.consultant.ru
2	Справочно-правовая система «Гарант»	www.garant.ru
3	Министерство финансов Российской Федерации (Минфин России)	https://minfin.gov.ru/
4	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru



9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)



№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
1	335 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; персональные компьютеры с подключением к сети Интернет; колонки; веб-камера	1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор от 30.11.2023 № СК6030/01/24; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; 6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства
2	307 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; диван; кресла; компьютер; колонки; веб-камера	1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор от 30.11.2023 № СК6030/01/24; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; 6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
3	<p>320</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа</p> <p>Аудитория для проведения занятий семинарского типа</p> <p>Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера</p>	<p>1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;</p> <p>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD;</p> <p>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор от 30.11.2023 № СК6030/01/24;</p> <p>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p> <p>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства</p>

Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	31.08.2021	24-25	<p align="center">Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954 Пункт 4.3.4.</p> <p>ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №4574 от 19.04.2021.</p> <p>ООО "Вузовское образование" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №7764/21 от 25.03.2021.</p>	<p align="center">Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения. Актуализация литературы</p>	
2	31.08.2022	24-25	<p align="center">Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954 Пункт 4.3.4.</p> <p>ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №4574 от 19.04.2021.</p>	<p align="center">Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения. Актуализация литературы</p>	

			ООО "Вузовское образование" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №7764/21 от 25.03.2021.		
3	01.09.2023	24-25	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954 Пункт 4.3.4.</p> <p>ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №5343 от 23.06.2022.</p> <p>ООО "Вузовское образование" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №7764/21 от 25.03.2021.</p>	<p>Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения.</p> <p>Актуализация литературы</p>	
4	30.08.2024	24-27	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954 Пункт 4.3.4.</p> <p>ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №5343 от 23.06.2022.</p> <p>ООО "ЗНАНИУМ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №697 от</p>	<p>Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения.</p> <p>Актуализация литературы</p>	

			17.07.2024.		
--	--	--	-------------	--	--