



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.Б.21 Антикризисное управление

(шифр и наименование дисциплины (модуля))

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Менеджмент организации

(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр

(наименование квалификации)

Форма обучения очная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Рекомендована к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ».

Воронеж 2018

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО, учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Менеджмент организации».

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры менеджмента
(наименование кафедры)

Протокол от « 18 » 01 20 18 г. № 0

Заведующий кафедрой

(подпись)

И.В. Куряков

(инициалы, фамилия)

Разработчики:

доцент

(занимаемая должность)

СВ

(подпись)

И.А. Сулжикова

(инициалы, фамилия)

(занимаемая должность)

(подпись)

(инициалы, фамилия)

1. Цель дисциплины (модуля)

Целью дисциплины (модуля) Б1.Б.21 «Антикризисное управление» является овладение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций, овладение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, овладение навыками документального оформления решений для эффективного антикризисного управления при планировании деятельности организации и подразделений.

2. Задачи дисциплины (модуля)

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих задач:

- 2.1. изучение принципов развития и закономерностей функционирования организации;
- 2.2. освоение навыков ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- 2.3. овладение методами управления операциями при планировании деятельности организации и подразделений;
- 2.4. изучение содержания и взаимосвязи основных элементов процесса стратегического управления;
- 2.5. освоение навыков разрабатывать и осуществлять стратегию организации, направленную на обеспечение конкурентоспособности;
- 2.6. овладение навыками стратегического анализа;
- 2.7. изучение основ документационного обеспечения управленческой деятельности;
- 2.8. освоение навыков оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к дисциплинам базовой части.

Перечень предшествующих дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной: «Менеджмент организации: экономика и управление», «Экономика предприятия», «Финансовый менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Бизнес-планирование».

Перечень последующих дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной: «Управление проектами», «Экономический анализ хозяйственной деятельности».

4. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Процесс изучения дисциплины (модуля) «Б1.Б.21 «Антикризисное управление» направлен на формирование у обучающихся следующих компетенций:

№ п/п	Код Компет енции	Наименование компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
			Знать:	Уметь:	Владеть:
1.	ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	основные экономические теории антикризисного управления	ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией экономических знаний в различных сферах деятельности антикризисного управления	навыками анализа экономически значимых явлений антикризисного управления и процессов, происходящие в обществе
2.	ОПК-6	владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	принципы развития и закономерности функционирования организации при антикризисном управлении	ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций при антикризисном управлении	методами управления операциями при антикризисном управлении
3.	ПК-3	владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления при антикризисном управлении	разрабатывать и осуществлять стратегию организации, направленную на обеспечение конкурентоспособности при антикризисном управлении	навыками стратегического анализа при антикризисном управлении
4.	ПК-8	владение навыками документального оформления решений в	основы документационного обеспечения управленческой деятельности при	оформлять решения в управлении операционной (производствен	навыками оформления управленческих документов при антикризисном

	управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	антикризисном управлении	ной) деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений при антикризисном управлении	управлении
--	--	--------------------------	--	------------

5. Структура и содержание дисциплины (модуля)

5.1. Структура дисциплины (модуля)

5.1.1. Объем дисциплины и виды учебной работы по очной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр	
		№ 5	
		Часов	
Контактная работа (всего):	72	72	
В том числе:			
Лекции (Л)	36	36	
Практические занятия (Пр)	36	36	
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа (СРС)	45	45	
Контроль	форму контроля	(Э)	(Э)
	кол-во часов	27	27
Общая трудоемкость	часов	144	144
	зач. ед.	4	4

5.1.2. Объем дисциплины и виды учебной работы по заочной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс 5	
		зимняя сессия	
		часов	
Контактная работа (всего):	16	16	
В том числе:			
Лекции (Л)	8	8	
Практические занятия (Пр)	8	8	
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа (СРС)	119	119	
Контроль	форму контроля	(Э)	(Э)
	кол-во часов	9	9
Общая трудоемкость	часов	144	144

	зач. ед.	4	4
--	----------	---	---

5.2. Содержание дисциплины (модуля)

5.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения

Наименование темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ОК-3 ОПК-6	4	4		4	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием	ПК-3	4	4		4	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ОК-3 ПК-8	4	4		4	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ОПК-6	4	4		4	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ПК-3	4	4		4	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ПК-8	4	4		4	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ОПК-6	4	4		4	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание

Наименование темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ПК-3	4	4		4	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ПК-8	2	2		4	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ОПК-6	2	2		9	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Всего часов: 144		36	36		45		27

Тематическое содержание дисциплины

Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития – 4 часа.

Понятие кризиса. Сущность кризисных явлений на макроуровне. Типология кризисных явлений на предприятиях. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия. Факторы рискованного развития предприятия. Стадии возникновения кризисных явлений. Экономическая формула кризиса.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Понятия кризиса и кризисных явлений на микро и макроуровне.
2. Типология кризисных явлений на предприятиях.
3. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия.
4. Факторы рискованного развития предприятия и возникновение кризисных явлений.

Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием – 4 часа.

Общие понятия антикризисного управления предприятием. Проблематика антикризисного управления предприятием. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

Система антикризисного управления предприятием. Субъект и объект антикризисного управления.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Общие понятия антикризисного управления предприятием.
2. Проблематика антикризисного управления предприятием.
3. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.
4. Система антикризисного управления предприятием.

Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия – 4 часа.

Исходные понятия неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность. Понятие банкротства предприятия. Особенности возникновения убытков. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.

Условия обеспечения платежеспособности предприятия. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
2. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
3. Особенности влияния структуры капитала и убытков на платежеспособность предприятия.
4. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.

Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий – 4 часа.

Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий. Роль ФЗ О несостоятельности в регулировании банкротств. Порядок признания должника банкротом. Общие критерии выбора антикризисных процедур. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление. Финансовые основы конкурсного производства. Порядок ликвидации бизнеса.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий.
2. Порядок признания должника банкротом и критерии выбора

антикризисных процедур.

3. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление.

4. Финансовые основы конкурсного производства и ликвидации бизнеса.

Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия – 4 часа.

Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений. Методы прогнозирования вероятности банкротства. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятия. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.
2. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений.
3. Методы прогнозирования вероятности банкротства.
4. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления – 4 часа.

Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса. Классификация антикризисных стратегий предприятия. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.
2. Классификация антикризисных стратегий предприятия.
3. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием.
4. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием – 4 часа.

Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления. Организационное проектирование и

реинжиниринг кризисного предприятия. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям.
2. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления.
3. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.
4. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия – 4 часа.

Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса.
2. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.
3. Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления.
4. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия – 2 часа.

Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.

2. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.
3. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия.
4. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия – 2 часа.

Инвестиционные цели предприятия. Возможности предприятия на различных этапах развития кризиса. Инвестиционные стратегии на стадии скрытого и на стадии острого кризиса. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов. Стратегии деинвестирования средств. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.
2. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.
3. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.
4. Оценочная деятельность и реализация активов в антикризисном управлении.

5.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения

Наименование темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ОК-3 ОПК-6	1			11	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат

Наименование темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием	ПК-3	1			11	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ОК-3 ПК-8	1	1		11	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ОПК-6	1	1		11	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ПК-3	1	1		11	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ПК-8	1	1		11	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ОПК-6	1	1		11	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ПК-3	1	1		11	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ПК-8		1		11	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ОПК-6		1		20	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Всего часов: 144		8	8		119		9

Тематическое содержание дисциплины

Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития – 1 час.

Понятие кризиса. Сущность кризисных явлений на макроуровне. Типология кризисных явлений на предприятиях. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия. Факторы рискованного развития предприятия. Стадии возникновения кризисных явлений. Экономическая формула кризиса.

Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием – 1 час.

Общие понятия антикризисного управления предприятием. Проблематика антикризисного управления предприятием. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

Система антикризисного управления предприятием. Субъект и объект антикризисного управления.

Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия – 1 час.

Исходные понятия неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность. Понятие банкротства предприятия. Особенности возникновения убытков. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.

Условия обеспечения платежеспособности предприятия. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
2. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
3. Особенности влияния структуры капитала и убытков на платежеспособность предприятия.
4. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.

Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий – 1 час.

Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий. Роль ФЗ О несостоятельности в регулировании банкротств. Порядок признания должника банкротом. Общие критерии выбора антикризисных процедур. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление. Финансовые основы конкурсного производства. Порядок ликвидации бизнеса.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий.
2. Порядок признания должника банкротом и критерии выбора антикризисных процедур.
3. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление.
4. Финансовые основы конкурсного производства и ликвидации бизнеса.

Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия – 1 час.

Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений. Методы прогнозирования вероятности банкротства. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятия. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.
2. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений.
3. Методы прогнозирования вероятности банкротства.
4. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления – 1 час.

Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса. Классификация антикризисных стратегий предприятия. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.
2. Классификация антикризисных стратегий предприятия.
3. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием.
4. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием – 1 час.

Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям.
2. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления.
3. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.
4. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия – 1 час.

Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса.
2. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.
3. Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления.
4. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия

Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.
2. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.
3. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия.
4. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия

Инвестиционные цели предприятия. Возможности предприятия на различных этапах развития кризиса. Инвестиционные стратегии на стадии скрытого и на стадии острого кризиса. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов. Стратегии деинвестирования средств. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.
2. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.
3. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.
4. Оценочная деятельность и реализация активов в антикризисном управлении.

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Основными видами самостоятельной работы при изучении дисциплины являются:

- выполнение индивидуальных заданий;
- выполнение тестовых заданий;
- подготовка и написание рефератов;

Тесты.

При тестировании необходимо четко уяснить особенности предлагаемого вида тестов и способ его выполнения.

Время, отводимое на выполнение теста, может варьироваться от 10 до 20 минут в зависимости от общего уровня подготовленности обучающихся, этапа изучения темы, вида теста. Тестовые задания выполняются на отдельном листе бумаги, на котором указывается фамилия обучающегося, группа, номер варианта.

При выполнении тестового задания необходимо:

- внимательно прочитать задание;
- записать ответы только цифрами и буквами, указав вначале задания, а затем выбранную цифру или букву, которая соответствует правильному ответу.

Индивидуальное задание.

При выполнении индивидуальных заданий необходимо показать способность к самостоятельному поиску и анализу информации по данной теме, а также оформить информацию в виде, удобном для восприятия.

Прежде чем приступить к выполнению задания, следует изучить соответствующий теоретический материал по учебнику или конспекту лекций и подробно разобрать приведенные там примеры; разобрать задания, рассмотренные на практических занятиях.

Индивидуальное задание должно соответствовать выбранной теме.

Выполнение индивидуального задания проходит по следующей схеме:

- Подбор информационного источника;
- Ответы на поставленные вопросы;
- Использование наглядности и иллюстративности;
- Примеры;
- Доказательство собственных утверждений;
- Общий вывод по заданию.

Реферат

Для начала работы над рефератом необходимо выбрать тему и подобрать по ней литературу. В качестве литературных источников могут выступать монографии, сборники, различные справочные издания, периодические издания. Затем необходимо ознакомиться с содержанием литературы, со справочным аппаратом издания, изучить оглавление книги. Выборочно, бегло прочить отдельные части или главы книги, сделать краткие записи по прочитанному материалу.

Составить план написания реферата по следующей схеме:

Введение. Во введении реферата обосновать выбор данной темы, коротко рассказать о том, почему она заинтересовала автора.

I глава. Вступительная часть. Эта короткая глава должна содержать несколько вступительных предложений, непосредственно вводящих в тему реферата.

II глава. Основная научная часть реферата. Здесь в логической последовательности излагается материал по теме реферата. Эту главу целесообразно разбить на подпункты (с указанием в оглавлении соответствующих страниц).

III глава. Заключение. В этой главе автор подводит итог работы, делает краткий её анализ и формулирует выводы.

Теперь можно приступить к написанию самого реферата.

Оформление реферата.

Титульный лист. На титульном листе пишется тема реферата, фамилия, имя, отчество ученика, название учебного заведения.

Оглавление реферата. В начале реферата должно быть дано оглавление, в котором указываются номера страниц по отдельным главам. Каждая глава текста должна начинаться с нового листа, независимо от того, где окончилась предыдущая.

Текст реферата. Текст пишется по плану на одной стороне листа. Сокращения слов в тексте реферата не используются. В конце работы прилагается список использованной литературы. Литературные ссылки следует располагать в столбик в следующем порядке:

- нормативные документы;
- книги по теме реферата (по алфавиту авторов);
- газетно-журнальные статьи (по алфавиту авторов статей, с указанием названий газет и журналов, года издания и номера);
- электронные ресурсы.

Для написания реферата лучше использовать листы писчей бумаги стандартного формата.

Текст следует писать на одной стороне листа, который должен иметь поля: 3 см – с левой стороны, 1 см – с правой стороны (это придаёт удобство для сшивания листов).

Объём реферата должен быть 20 – 25 страниц, которые должны быть пронумерованы.

7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 406 с. — (Высшее образование).	1-10	https://urait.ru/bcode/449747
2	Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс).	1-10	https://urait.ru/bcode/447754

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерства науки и высшего образования Российской Федерации:	https://minobrnauki.gov.ru

2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	https://edu.gov.ru
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	http://obrnadzor.gov.ru/ru/
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	http://www.edu.ru/.
5.	Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»:	http://window.edu.ru/
6.	Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов:	http://school-collection.edu.ru/
7.	Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов:	http://srtv.fcior.edu.ru/
8.	Электронно-библиотечная система «IPRbooks»:	http://www.IPRbooks.ru/
9.	Электронная библиотечная система Юрайт:	https://biblio-online.ru/
10.	База данных электронных журналов:	http://www.iprbookshop.ru/6951.html

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине; включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

9.1. Информационные технологии

Информационные технологии – это совокупность методов, способов, приемов и средств обработки документированной информации, включая прикладные программные средства, и регламентированного порядка их применения.

Под информационными технологиями понимается использование компьютерной техники и систем связи для создания, сбора, передачи, хранения и обработки информации для всех сфер общественной жизни.

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине могут применяться такие информационные технологии, как использование на занятиях электронных изданий (чтение лекций с использованием слайд-презентаций, электронного курса лекций, графических объектов, видео-аудио-материалов (через Интернет), виртуальных лабораторий, практикумов), специализированных и офисных программ, информационных (справочных) систем, баз данных, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, форумов, Интернет-групп, скайп, чаты, видеоконференцсвязь, компьютерное тестирование, дистанционные занятия (олимпиады, конференции), вебинар (семинар, организованный через Интернет).

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1	Научная электронная библиотека	www.elibrary.ru
2	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/about/
3	Федеральная служба государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/
4	Единый информационно-аналитический портал государственной поддержки инновационного развития бизнеса (АИС «Инновации»)	https://portal.eski.gov.ru/fgis/218
5	Базы данных Министерства экономического развития Российской Федерации	www.economy.gov.ru
6	Статистика Федеральной службы государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/statistic
7	Федеральный портал малого и среднего предпринимательства	http://www.gkr.ru/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/
8	Государственная цифровая платформа «Мой бизнес»	https://мойбизнес.пф/
9	Портал национального проекта «Цифровая экономика»	https://национальныепроекты.пф/projects/tsifrovaya-ekonomika
10	Государственный Портал Работа России	https://trudvsem.ru/

10. Образовательные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Для обеспечения качественного образовательного процесса применяются следующие образовательные технологии:

10.1. Традиционные: объяснительно-иллюстративные, иллюстративные, объяснительные.

10.2. Инновационные: дифференцированные, информационные, информационно-коммуникационные, модульные, игровые, проблемные и др.

10.3. Интерактивные: организация кейс-технология, проектная технология, тренинг, мозговой штурм и др.






11. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)





№п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	Перечень оборудования и технических средств обучения
1.	Лекционные аудитории	Средства звуковоспроизведения и мультимедийный комплекс для презентаций
2.	Кабинеты, оснащенные мультимедийным оборудованием	ПК, комплект мультимедиа, экран, техническое и программное обеспечение, подключение к Internet
3.	Учебные кабинеты для практических занятий (семинаров)	Учебные рабочие места, оснащенные программным продуктом «Консультант Плюс», «Гарант», «Power Point»
4.	Библиотека	Каталожная система библиотеки – для обучения обучающихся умению пользоваться системой поиска литературы
5.	Читальный зал библиотеки	Рабочие места
6.	Центр тестирования	Компьютерный класс с лицензионным программным обеспечением (AST-test) – для учебного тестирования (самоконтроля, рубежного контроля и промежуточной аттестации) обучающихся. Банк тестовых заданий по учебному курсу





12. Оценочные материалы для дисциплины (модуля)




Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	30.08.2018	18	Договор № 3422 от 28.05.2018 на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Договор № 4118/18 от 06.07.2018 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе	Актуализация литературы	
2	30.08.2018	18-20	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
3	21.01.2019	18	Договор № 3422 от 28.05.2018 на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Договор № 4118/18 от 06.07.2018 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе.	Актуализация литературы	
4	21.01.2019	18-20	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
5	21.01.2019	20-21	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	

			(уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.2		
6	02.09.2019	18	Договор от 20.06.2019 № 4161 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронно-библиотечной системе. Договор № 4118/18 от 06.07.2018 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе.	Актуализация литературы	
7	02.09.2019	18-20	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
8	02.09.2019	20-21	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
9	02.09.2020	18	Договор от № 14/07-2020 от 14.07.2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронно-библиотечной системе. Договор № 4118/18 от 06.07.2018 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе.	Актуализация литературы	

10	19.10.2020	18-20	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
11	19.10.2020	20-21	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
12	30.08.2021	18	Договор № 7764/21 от 21.03.2021 на оказании услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Договор № 4574 от 12.04.2021 на предоставление доступа к образовательной платформе. Лицензионное соглашение № 7783/21 от 25.03.2021 на использование адаптированных технологий ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями)	Актуализация литературы	
13	30.08.2021	18-20	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	

14	30.08.2021	20-21	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
15	30.08.2022	18	Договор № 7764/21 от 25.03.2021 на оказании услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 Лицензионное соглашение № 7783/21 от 25.03.2021 на использование адаптированных технологий ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)	Актуализация литературы	
16	30.08.2022	18-20	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
17	30.08.2022	20-21	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	