



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.Б.21 Антикризисное управление
(наименование дисциплины (модуля))

38.03.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Менеджмент организации
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр
(наименование квалификации)

Форма обучения очная, заочная
(очная, очно-заочная, заочная)

Рекомендована к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж 2017

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12 января 2016 № 7, учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Менеджмент организации», год начала подготовки – 2017.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры менеджмента
(наименование кафедры)
Протокол от « 23 » 06 _____ 20 17 г. № 10

Заведующий кафедрой _____
(подпись)

И.В. Курочкин
(инициалы, фамилия)

Разработчики:
доцент
(занимаемая должность)

И.В.
(подпись)

И.И. Курочкин
(инициалы, фамилия)

(занимаемая должность)

(подпись)

(инициалы, фамилия)

1. Цель дисциплины (модуля)

Целью дисциплины (модуля) Б1.Б.21 «Антикризисное управление» является овладение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций, овладение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, овладение навыками документального оформления решений для эффективного антикризисного управления при планировании деятельности организации и подразделений.

2. Задачи дисциплины (модуля)

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих задач:

- 2.1. изучение принципов развития и закономерностей функционирования организации;
- 2.2. освоение навыков ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- 2.3. овладение методами управления операциями при планировании деятельности организации и подразделений;
- 2.4. изучение содержания и взаимосвязи основных элементов процесса стратегического управления;
- 2.5. освоение навыков разрабатывать и осуществлять стратегию организации, направленную на обеспечение конкурентоспособности;
- 2.6. овладение навыками стратегического анализа;
- 2.7. изучение основ документационного обеспечения управленческой деятельности;
- 2.8. освоение навыков оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к дисциплинам базовой части.

Перечень предшествующих дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной: «Менеджмент организации: экономика и управление», «Экономика предприятия», «Финансовый менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Бизнес-планирование».

Перечень последующих дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной: «Управление проектами», «Экономический анализ хозяйственной деятельности».

4. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Процесс изучения дисциплины (модуля) «Б1.Б.21 «Антикризисное управление» направлен на формирование у обучающихся следующих компетенций:

№ п/п	Код Компетенции	Наименование компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
			Знать:	Уметь:	Владеть:
1.	ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	основные экономические теории антикризисного управления	ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией экономических знаний в различных сферах деятельности антикризисного управления	навыками анализа экономически значимых явлений антикризисного управления и процессов, происходящие в обществе
2.	ОПК-6	владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	принципы развития и закономерности функционирования организации при антикризисном управлении	ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций при антикризисном управлении	методами управления операциями при антикризисном управлении
3.	ПК-3	владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления при антикризисном управлении	разрабатывать и осуществлять стратегию организации, направленную на обеспечение конкурентоспособности при антикризисном управлении	навыками стратегического анализа при антикризисном управлении
4.	ПК-8	владение навыками документального оформления	основы документационного обеспечения управленческой	оформлять решения в управлении операционной	навыками оформления управленческих документов при

	решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	деятельности при антикризисном управлении	(производственной) деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений при антикризисном управлении	антикризисном управлении
--	--	---	--	--------------------------

5. Структура и содержание дисциплины (модуля)

5.1. Структура дисциплины (модуля)

5.1.1. Объем дисциплины и виды учебной работы по очной форме обучения

5.1.1. Объем дисциплины и виды учебной работы по очной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр	
		№ 5	
		Часов	
Контактная работа (всего):	51	51	
В том числе:			
Лекции (Л)	17	17	
Практические занятия (Пр)	34	34	
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающегося (СР)	57	57	
Контроль	форму контроля	(Э)	(Э)
	кол-во часов	36	36
Общая трудоемкость	часов	144	144
	зач. ед.	4	4

5.1.2. Объем дисциплины и виды учебной работы по заочной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс № 4	
		зимняя сессия	
		часов	
Контактная работа (всего):	14	14	
В том числе:			
Лекции (Л)	8	8	
Практические занятия (Пр)	6	6	
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающегося (СР)	121	121	
Контроль	форму контроля	(Э)	(Э)
	кол-во часов	9	9

Общая трудоемкость	часов	144	144
	зач. ед.	4	4

5.2. Содержание дисциплины (модуля)

5.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения

Наименование темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов в СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ОК-3 ОПК-6	2	4		6	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием	ПК-3	1	4		6	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ОК-3 ПК-8	1	4		6	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ОПК-6	1	4		6	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ПК-3	2	4		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ПК-8	2	4		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ОПК-6	2	4		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ПК-3	2	2		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание

Наименование темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов в СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ПК-8	2	2		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ОПК-6	2	2		3	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Всего часов: 144		17	34		57		36

Тематическое содержание дисциплины

Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития – 12 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Понятие кризиса. Сущность кризисных явлений на макроуровне. Типология кризисных явлений на предприятиях. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия. Факторы рискованного развития предприятия. Стадии возникновения кризисных явлений. Экономическая формула кризиса.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Понятия кризиса и кризисных явлений на микро и макроуровне.
2. Типология кризисных явлений на предприятиях.
3. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия.
4. Факторы рискованного развития предприятия и возникновение кризисных явлений.

Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием – 11 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Общие понятия антикризисного управления предприятием. Проблематика антикризисного управления предприятием. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

Система антикризисного управления предприятием. Субъект и объект антикризисного управления.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Общие понятия антикризисного управления предприятием.
2. Проблематика антикризисного управления предприятием.
3. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.
4. Система антикризисного управления предприятием.

Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия – 11 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Исходные понятия неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность. Понятие банкротства предприятия. Особенности возникновения убытков. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.

Условия обеспечения платежеспособности предприятия. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
2. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
3. Особенности влияния структуры капитала и убытков на платежеспособность предприятия.
4. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.

Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий – 11 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий. Роль ФЗ О несостоятельности в регулировании банкротств. Порядок признания должника банкротом. Общие критерии выбора антикризисных процедур. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление. Финансовые основы конкурсного производства. Порядок ликвидации бизнеса.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий.
2. Порядок признания должника банкротом и критерии выбора антикризисных процедур.
3. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление.
4. Финансовые основы конкурсного производства и ликвидации бизнеса.

Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия – 12 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений. Методы прогнозирования вероятности банкротства. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятия. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.
2. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений.
3. Методы прогнозирования вероятности банкротства.
4. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления – 12 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса. Классификация антикризисных стратегий предприятия. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.
2. Классификация антикризисных стратегий предприятия.
3. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием.
4. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием – 12 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Практическое занятие – 4 часа

Вопросы:

1. Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям.
2. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления.
3. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.
4. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия – 10 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса.
2. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.
3. Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления.
4. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия – 10 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.
2. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.
3. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия.
4. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия – 7 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Инвестиционные цели предприятия. Возможности предприятия на различных этапах развития кризиса. Инвестиционные стратегии на стадии скрытого и на стадии острого кризиса. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов. Стратегии деинвестирования средств. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

Практическое занятие – 2 часа

Вопросы:

1. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.
2. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.
3. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.
4. Оценочная деятельность и реализация активов в антикризисном управлении.

5.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения

Наименование темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ОК-3 ОПК-6	1			13	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием	ПК-3	1			13	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат

Наименование темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ОК-3 ПК-8	1			13	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ОПК-6	1			13	Анализ используемого материала Разработка плана реферата	Реферат
Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ПК-3	1	1		13	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ПК-8	1	1		13	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ОПК-6	1	1		13	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ПК-3	1	1		13	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ПК-8		1		13	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ОПК-6		1		4	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Всего часов: 144		8	6		121		9

Тематическое содержание дисциплины

Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития – 14 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Понятие кризиса. Сущность кризисных явлений на макроуровне. Типология кризисных явлений на предприятиях. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия. Факторы рискованного развития предприятия. Стадии возникновения кризисных явлений. Экономическая формула кризиса.

Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием – 14 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Общие понятия антикризисного управления предприятием. Проблематика антикризисного управления предприятием. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

Система антикризисного управления предприятием. Субъект и объект антикризисного управления.

Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия – 14 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Исходные понятия неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность. Понятие банкротства предприятия. Особенности возникновения убытков. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.

Условия обеспечения платежеспособности предприятия. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности.

Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий – 14 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий. Роль ФЗ О несостоятельности в регулировании банкротств. Порядок признания должника банкротом. Общие критерии выбора антикризисных процедур. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление. Финансовые основы конкурсного производства. Порядок ликвидации бизнеса.

Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений. Методы прогнозирования вероятности банкротства. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятия. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.
2. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений.

3. Методы прогнозирования вероятности банкротства.
4. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса. Классификация антикризисных стратегий предприятия. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.
2. Классификация антикризисных стратегий предприятия.
3. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием.
4. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям.
2. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления.
3. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.
4. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия – 15 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса.
2. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.
3. Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления.
4. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия – 14 часов.

Лекции – 0 ч. Содержание: Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.
2. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.
3. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия.
4. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия – 5 часов.

Лекции – 0 ч. Содержание: Инвестиционные цели предприятия. Возможности предприятия на различных этапах развития кризиса. Инвестиционные стратегии на стадии скрытого и на стадии острого кризиса. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов. Стратегии деинвестирования средств. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.
2. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.

3. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.
4. Оценочная деятельность и реализация активов в антикризисном управлении.

6. Методические материалы для изучения дисциплины (модуля)

Методические материалы для изучения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модулю)

7.1. Основная литература

№ п/п	Семестр	Библиографическое описание (автор(ы), название, место изд., год изд., стр.)	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1.	5/5	Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 406 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс).	1-10	https://bibli-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-dopmaterialy-v-ebs-412561
2.	5/5	Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. — 2-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 343 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс).	1-10	https://bibli-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-426122

7.2. Дополнительная литература

№ п/п	Семестр	Библиографическое описание (автор(ы), название, место изд., год изд., стр.)	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1.	5/5	Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для	1-10	https://bibli-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-413321

		академического бакалавриата / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 2-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 417 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс).		
2.	5/5	Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 440 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс).	1-10	https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-instrumentariy-414391

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Название образовательного ресурса	Гиперссылка
1	Российское образование. Федеральный портал	http://www.edu.ru/
2	Министерство образования и науки Российской Федерации	https://www.minobrnauki.gov.ru/
3	Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов	http://fcior.edu.ru/
4	Электронно-библиотечная система IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru
5	Электронно-библиотечная система Юрайт	https://biblio-online.ru/
6	Сайт АНОО ВО «ВЭПИ»	http://vepi.ru/information/

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине; включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

9.1. Информационные технологии

Информационные технологии – это совокупность методов, способов, приемов и средств обработки документированной информации, включая

прикладные программные средства, и регламентированного порядка их применения.

Под информационными технологиями понимается использование компьютерной техники и систем связи для создания, сбора, передачи, хранения и обработки информации для всех сфер общественной жизни.

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине могут применяться такие информационные технологии, как использование на занятиях электронных изданий (чтение лекций с использованием слайд-презентаций, электронного курса лекций, графических объектов, видео-аудио-материалов (через Интернет), виртуальных лабораторий, практикумов), специализированных и офисных программ, информационных (справочных) систем, баз данных, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, форумов, Интернет-групп, скайп, чаты, видеоконференцсвязь, компьютерное тестирование, дистанционные занятия (олимпиады, конференции), вебинар (семинар, организованный через Интернет).

№ п/п	Название образовательного ресурса	Гиперссылка
1	Реферативная и справочная база данных рецензируемой литературы Scopus	https://www.scopus.com
2	Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science	https://apps.webofknowledge.com
3	Научная электронная библиотека	www.elibrary.ru
4	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/about/
5	База открытых данных Минтруда России	https://rosmintrud.ru/opendata
6	Единый информационно-аналитический портал государственной поддержки инновационного развития бизнеса (АИС «Инновации»)	innovation.gov.ru
7	Базы данных Министерства экономического развития и торговли России	www.economy.gov.ru
8	Федеральная служба государственной статистики	http://www.gks.ru/
9	Официальный интернет-портал правовой информации	http://pravo.gov.ru/
10	Федеральный портал малого и среднего предпринимательства	http://smb.gov.ru/

10. Образовательные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Для обеспечения качественного образовательного процесса применяются следующие образовательные технологии:

10.1. Традиционные: объяснительно-иллюстративные, иллюстративные, объяснительные.

10.2. Инновационные: дифференцированные, информационные, информационно-коммуникационные, модульные, игровые, проблемные и др.

10.3. Интерактивные: организация кейс-технология, проектная технология, тренинг, мозговой штурм и др.

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)



№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного программного обеспечения
1	322 Аудитория для проведения занятий лекционного типа; Аудитория для проведения занятий семинарского типа; Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации; Кабинет для групповых и индивидуальных консультаций	Мебель (парта ученическая, стол преподавателя, стулья) доска учебная, баннеры	
2	311 Аудитория для проведения занятий лекционного типа; Аудитория для проведения занятий семинарского типа; Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска для письма мелом; баннеры; трибуна для выступлений	
3	326 Конференц-зал; Аудитория для проведения занятий лекционного типа; Аудитория для проведения занятий семинарского типа; Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Видеопроекторное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран, персональный компьютер	Операционная система Windows. Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (3 years) Renewal Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Договор от 14.12.2015 № 509 Справочно-правовая система «Гарант». Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14 1С:Предприятие 8. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Microsoft Office 2007. Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж_ПО_123015-2016. Лицензия Office Std 2016 RUS OLP NL Acdmc Антивирус Eset NOD 32. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498
4	240 Кабинет для самостоятельной работы обучающихся по	Персональные компьютеры с соответствующим программным	Операционная система Windows. Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного программного обеспечения
	<p>направлению подготовки «Менеджмент»; Кабинет для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); Кабинет для самостоятельной работы обучающихся по специальности «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)»</p>	<p>обеспечением локальной сети института, имеется доступ к ЭБС, учебно-методической литературе, с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам, электронной информационно-образовательной среде АНОО ВО «ВЭПИ» и электронным учебно-методическим материалам</p>	<p>от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (3 years) Renewal Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Договор от 14.12.2015 № 509 Справочно-правовая система «Гарант». Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14 1С:Предприятие 8. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Microsoft Office 2007. Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж ПО_123015-2016. Лицензия Office Std 2016 RUS OLP NL Acdmc Антивирус Esed NOD 32. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498</p>

12. Оценочные материалы для дисциплины (модуля)

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	28.08.2017		Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.2; Пункт 7.3.4	Актуализация литературы, обновление комплекта лицензионного программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем, изменение структуры рабочей программы в соответствии с утвержденным макетом	
2	30.08.2018		Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.2; Пункт 7.3.4	Актуализация литературы, обновление комплекта лицензионного программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
3	30.08.		Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.2; Пункт 7.3.4	Актуализация литературы, обновление комплекта лицензионного программного обеспечения, профессиональных баз данных и информационных справочных систем	